

## Конкретные проекты как инструмент диверсификации интеграции

В Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, которые были приняты на заседании Высшего Евразийского экономического совета в декабре 2020 года, содержатся 330 мер и механизмов по развитию сотрудничества, сгруппированных в 11 системных блоков, реализация которых должна к 2025 году привести к достижению высоких результатов, в том числе – выстроить систему управления совместными кооперационными проектами и развить высокопроизводительные сектора, а также задействовать потенциал трансграничных артерий и логистических хабов для установления доверия на всем евразийском континенте и придать новый импульс производственной кооперации в промышленности, агропромышленном секторе и сфере услуг. «Предполагается, что все эти меры помогут к 2025 году только несырьевой экспорт в третьи страны из государств ЕАЭС [Евразийского экономического союза] увеличить на четверть. Добиться этого можно, если идти по пути создания совместных евразийских компаний, чтобы взаимно дополнять друг друга и выпускать конкурентоспособную продукцию»<sup>21</sup>. В данном контексте, судя по всему, в ЕАЭС будет сфокусировано внимание на ряде конкретных перспективных проектов евразийской интеграции, к числу которых относятся **“Евразийский агроэкспресс”** и **“Евразийский электробус”**.

Напомним, что в феврале 2022 года Евразийский межправительственный совет на заседании в столице Казахстана поддержал реализацию совместного проекта стран ЕАЭС по осуществлению ускоренных железнодорожных и мультимодальных перевозок **“Евразийский агроэкспресс”**, нацеленного на увеличение объемов взаимных поставок и экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия, а также его диверсификацию. Ожидалось, что первоначально регулярные отправки за пределы ЕАЭС будут организованы по

---

<sup>21</sup> Залесский, Б. С целью устойчивого развития. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 4.

китайскому и узбекскому направлениям и обратно. «В дальнейшем маршруты реализации могут быть расширены на другие страны азиатского и европейского регионов. Регулярность перевозок позволит сформировать конкурентоспособные в отношении морского фрахта тарифы, а также сократить сроки доставки товаров (до 10-14 дней в Китай и 4-7 дней в Узбекистан)»<sup>22</sup>.

Речь в данном случае идет, прежде всего, о поставках масложировой, молочной, мясной, плодоовощной и готовой пищевой продукции. В рамках этого совместного проекта предполагался запуск двух полносоставных поездов в неделю по маршруту Беларусь – Россия – Кыргызстан – Казахстан – Китай, включая поезда с рефрижераторными контейнерами для мороженой продукции. При этом ежемесячный объем перевозок в направлении Китая может составить порядка 10 тысяч тонн. Координатором в данном проекте является АНО «Евразийская Агрологистика», а участие в нем подтвердили ООО «Бремино групп» (Беларусь), АО «KTZ Express» (Казахстан), ГП «НК «КТЖ» (Кыргызстан), АО «РЖД Логистика» (Россия), АО «Славтранс-Сервис» (Россия).

Белорусская сторона, отмечая «важность реализации проекта «Евразийский агроэкспресс» для экспорта продовольствия»<sup>23</sup>, рассчитывает с его помощью нарастить поставки продовольствия, прежде всего, в Китай. Дело в том, что сегодня перевозчиками продукции из Беларуси «являются в основном китайские компании»<sup>24</sup>. Запуск же данного проекта даст еще одну выгодную возможность в этой связи. Тем более, что рынок Поднебесной традиционно является одним из основных направлений развития экспорта белорусского продовольствия. «В Китай в 2021 году экспортировано

---

<sup>22</sup> Пивовар, Э. Премьер-министры ЕАЭС одобрили проект «Евразийский агроэкспресс» по ускоренной доставке продовольствия / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/premjer-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

<sup>23</sup> Промкооперация, импортозамещение, продбезопасность: Головченко о ключевых задачах ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkoooperatsija-importozameshenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

<sup>24</sup> Беларусь рассчитывает нарастить поставки продовольствия в Китай с запуском «Евразийского агроэкспресса» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

продукции на сумму \$366,1 млн (рост на 47,9% к 2020 году). При этом в 2016-м экспорт продовольственной продукции в Китай составлял \$18,8 млн. Основную долю в формировании прироста экспорта занимают говядина в разделанном виде, сухое молоко и молочная сыворотка, шоколад и кондитерские изделия, цельномолочная и другая продукция»<sup>25</sup>. Выросли также поставки крахмала, фруктовых джемов и желе, мучных кондитерских и макаронных изделий, хлопьев из зерновых, сливочного масла. К тому же право поставок сельскохозяйственной продукции на китайский рынок получили уже 119 аккредитованных белорусских предприятий. Все это свидетельствует о немалых перспективах диверсификации товарных потоков экспорта из Беларуси не только мясо-молочной группы, но и сахара, растительного масла, изделий из рыбы.

В свете наблюдаемых тенденций последних лет актуальным для Беларуси проект “Евразийский агроэкспресс” может стать и по узбекскому направлению. Напомним, что на том же февральском (2022) заседании Евразийского межправительственного совета в столице Казахстана была одобрена инициатива Узбекистана о расширении его участия в работе ЕАЭС по четырем направлениям взаимного интереса: вопросам климатической повестки; цифровизации грузовых железнодорожных перевозок; электронной торговле; реализации проекта “Евразийский агроэкспресс”. Статус государства-наблюдателя в ЕАЭС этой стране Центральной Азии был предоставлен в декабре 2020 года. А «в 2016-2021 годах общий товарооборот Узбекистана с государствами-членами ЕАЭС вырос более чем в 2,5 раза: с \$4,5 млрд до \$11,6 млрд»<sup>26</sup>.

---

<sup>25</sup> Брыло, И. Устойчивый спрос в стране и за рубежом: Беларусь наращивает поставки продовольствия во все регионы мира / И. Брыло // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyyj-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-narashivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

<sup>26</sup> Пивовар, Э. Евразийский межправсовет поддержал расширение участия Узбекистана в проектах ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenje-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

Что касается Беларуси, то в развитии двустороннего торгово-экономического сотрудничества с Узбекистаном именно сельское хозяйство является одним из наиболее перспективных направлений. Достаточно сказать, что «в 2019 году на рынок Узбекистана из Беларуси было поставлено сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на 35 миллионов долларов, что более чем в два раза превысило уровень 2018 года»<sup>27</sup>. Позитивная динамика взаимной торговли сохранилась и в последующие годы. Так, в 2021 году белорусско-узбекский товарооборот превысил 300 миллионов долларов и «увеличился к уровню 2020 года на 7,8%, экспорт – \$245,4 млн (рост на 3,3%). Сальдо положительное – \$188,9 млн»<sup>28</sup>. При этом в числе основных позиций белорусского экспорта значились мясо и мясопродукты, сухое молоко, сыры и творог. Безусловно, наблюдаемая сегодня динамика развития двустороннего взаимодействия Беларуси и Узбекистана в области поставок продуктов питания и сельскохозяйственной продукции говорит о том, что совместный проект стран ЕАЭС «Евразийский агроэкспресс» может стать для Минска и Ташкента весьма своевременным и эффективным инструментом диверсификации экспортных поставок.

В феврале 2023 года на заседании Евразийского межправительственного совета, которое состоялось в казахстанском городе Алматы, главы правительств стран ЕАЭС поддержали предложение Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) по включению в совместный интеграционный проект «Евразийский агроэкспресс» перевозок, осуществляемых по международному транспортному коридору «Север–Юг» в направлении Туркменистана, Исламской Республики Иран, Объединенных Арабских Эмиратов и Республики Индия. Дело в том, что «без стабильно функционирующей логистики, адаптированной к новым геополитическим реалиям, перспективы развития наших [стран ЕАЭС]

---

<sup>27</sup> Залесский, Б.Л. Беларусь – Узбекистан: приоритет сотрудничества – сельское хозяйство / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 9.

<sup>28</sup> Головченко: есть предпосылки для наращивания товарооборота между Беларусью и Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniya-tovarooborota-mezhdu-belarusju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

экономик не будут радужными. <...> Для того чтобы коридор Север–Юг заработал, туда необходимо полномасштабное вовлечение всех стран-участниц»<sup>29</sup>.

Надо сказать, что в связи с переориентацией ряда транспортных маршрутов востребованность коридора "Север–Юг" существенно возрастает. Произведенные в рамках проекта пилотные отправки в Иран и Индию подтвердили привлекательность направления. Страны ЕАЭС здесь обладают большим потенциалом для расширения своего транзитного и экспортного потенциала. Тем более, что превышение плановых показателей "Евразийского агроэкспресса" за первый год его работы весьма обнадеживает. «Всего в рамках проекта в 2022 году было перевезено 525,5 тыс. т, в том числе 282,9 тыс. т рефрижераторных грузов. Номенклатура товаров включала в себя мясо курицы и говядины, сухое молоко, масложировую, плодоовощную и зернобобовую продукцию»<sup>30</sup>. Даже несмотря на действующие ограничения со стороны Китая в отношении поставок продукции в связи с пандемией, мультимодальные перевозки и в эту страну осуществлялись очень активно.

Конечно, на заседании межправительственного совета отмечался и ряд аспектов, препятствующих эффективной работе проекта. В частности, проблема касается получения разрешений на ввоз замороженной продукции в Китай по сухопутным железнодорожным маршрутам через погранпереходы Достык – Алашанькоу и Алтынколь – Хоргос. Ее решение могло бы дать заметный выигрыш по стоимости и времени доставки грузов в сравнении с мультимодальными перевозками через порты Дальнего Востока. В данной связи ЕЭК поручено проработать с уполномоченными органами заинтересованных государств-членов ЕАЭС вопрос достижения

---

<sup>29</sup> Головченко: нужно полномасштабное вовлечение стран ЕАЭС в работу коридора Север-Юг [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlечение-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

<sup>30</sup> Пивовар, Э. В проект “Евразийский агроэкспресс” включают перевозки в Туркменистан, Иран, ОАЭ и Индию / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

договоренностей с китайской стороной по устранению ограничительных мер и оптимизации таможенных и других административных процедур.

Но в целом в ходе реализации совместного проекта «Евразийский агроэкспресс» его участники уже выходят на единые параметры, единый подход к этому вопросу. Имеется в виду точка сбора, локализация загрузки. Ведь у партнеров ЕАЭС из третьих стран свои особые требования. Вот почему участники проекта должны быть безупречными, поставлять совершенную и при этом отвечающую всем требованиям принимающей стороны продукцию и при этом необходимо обеспечивать бесшовность прохождения такого контейнерного поезда на всех этапах. «Он должен в конкретное время в конкретном месте быть готовым к отправке. Поэтому надо синхронизировать процессы. Это обеспечит прогнозируемость формирования поезда, выполнение планов»<sup>31</sup>. А во главе угла – обслуживание интересов производителей и предприятий, которые занимаются транспортно-логистическими схемами.

Важная деталь: в сентябре 2022 года дирекция проекта «Евразийский агроэкспресс» – АНО «Евразийская Агрологистика» и Российская торговая компания (РТК) в Китае «Хуа Но Э Сян» подписали соглашение о сотрудничестве, в котором закреплены общие правовые основы для практического содействия развитию внешней торговли продовольствием ЕАЭС на так называемой “последней миле”, в контуре китайского рынка сбыта, включая широкий спектр услуг, которые могут быть оказаны поставщикам из стран “пятерки”. Стороны «договорились провести совместную выработку востребованных торговых сервисов в связке с транспортно-логистическим комплексом услуг, в том числе по вопросам организации быстрых и доступных перевозок грузов в контейнерах, предусматривая мультимодальные решения, содействие в поиске, подборе и переговорах с китайским покупателем, постепенный переход на цифровой формат и оказание спектра услуг в режиме

---

<sup>31</sup> Правоотношения в валютной сфере, единая промполитика и “Евразийский агроэкспресс”: что обсуждают в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniya-v-valjutnoj-sfere-edinaja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-chto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

“от поставщика до прилавка”»<sup>32</sup>. Прогнозируемый годовой объем перевозок по проекту «Евразийский агроэкспресс» к началу 2023 года ожидался на уровне порядка 500 тысяч тонн. Наблюдаемый рост объема продаж в 2022 году позволил логистическим операторам проекта уже практически ежедневно отправлять маршрутные поезда по расписанию с долгосрочными конкурентными тарифными ставками. Так что первые итоги данного проекта в ЕАЭС уже обнадеживают.

Что касается еще одного интеграционного проекта **"Евразийский электробус"**, то сначала надо сделать небольшое отступление. ЕЭК предложила заключить в ЕАЭС договор по вопросам импортозамещения и разработать соответствующую евразийскую программу развития. В этой связи ЕЭК уже сформулировала “Карту индустриализации” союза, в которой уже задействовано 158 проектов в 25 отраслях на сумму более 270 миллиардов долларов. Также данная карта включает 669 технологических направлений в 30 отраслях. Напомним, что «в 2021-2022 годах в союзе уже реализовано 25 проектов по импортозамещению на общую сумму свыше \$21 млрд – это автомобильная, станкостроительная, электротехническая, химическая, металлургическая, медицинская, целлюлозно-бумажная промышленность, а также производство подъемно-транспортного, грузоподъемного оборудования, строительно-дорожной, специальной, коммунальной техники»<sup>33</sup>. В 2023 году в этой связи в ЕАЭС должен обрести свое “лицо” еще один интересный проект в плане импортозамещения.

На площадке промышленного блока ЕЭК началась работа по реализации пилотного проекта промышленной кооперации **"Евразийский электробус"**, который инициирован белорусской стороной. Проект «направлен на максимальное повышение импортонезависимости союза и вовлечение в

---

<sup>32</sup> Торговым инструментом проекта “Евразийский агроэкспресс” станет Российская торговая компания в Китае [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspress-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

<sup>33</sup> Пивовар, Э. ЕЭК предлагает заключить в ЕАЭС отдельный договор по вопросам импортозамещения / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>

кооперационный процесс как можно большего числа промышленных предприятий государств-членов союза»<sup>34</sup>.

Решение о запуске пилотного проекта "Евразийский электробус" было принято в середине июля 2022 года на заседании Совета ЕЭК. «На первом этапе будут сформированы перечни критических комплектующих, узлов и материалов для производства электробусов и компаний стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), обладающих необходимым собственным производственным и технологическим потенциалом»<sup>35</sup>. Это позволит не только создать основу для полномасштабного запуска проекта, но и оценить возможность переориентации и адаптации производств узлов и комплектующих, предназначенных для иного вида пассажирской техники – автобусов, троллейбусов, для их дальнейшего использования в электробусах.

В начале сентября 2022 года было принято решение о формировании специальной рабочей группы, в состав которой вошли представители государственных органов стран союза, производителей транспортных средств с электрическим двигателем и автокомплектующих, а также научных кругов стран-участниц. В октябре 2022 года подходы по реализации совместного проекта "Евразийский электробус" представители стран ЕАЭС обсудили на выездном заседании экспертной группы в сфере автомобилестроения при консультативном комитете по промышленности ЕЭК, состоявшегося на площадке белорусского холдинга "Белкоммунмаш". Члены экспертной группы подтвердили заинтересованность в развитии электротранспорта в странах ЕАЭС, отметив «необходимость концентрации усилий на организации производства критических комплектующих, узлов и материалов для производства электробусов, таких как тяговые электродвигатели и системы управления ими, системы накопления энергии, мосты. Предложено рассмотреть

---

<sup>34</sup> Головченко: необходимо работать над достижением технологического суверенитета в рамках ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

<sup>35</sup> Пивовар, Э. Реализация пилотного проекта “Евразийский электробус” началась в ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

вопрос о налаживании в ЕАЭС выпуска ячеек для высоковольтных батарей, применяемых в электротранспорте»<sup>36</sup>. Кроме того, достигнута договоренность о направлении белорусской стороной на рассмотрение экспертов государств ЕАЭС перечня прорабатываемых в Республике Беларусь инвестиционных проектов в этой сфере, чтобы проанализировать конкретные предложения по реализации совместных проектов по производству комплектующих для электробусов.

Предложение было активно поддержано на заседании Евразийского межправительственного совета в Ереване в октябре 2022 года. Ведь реализация белорусской инициативы и решение вопросов финансирования, как фондирования, так и льготирования, должны запустить «необратимый процесс дальнейшего развития промышленной сферы, реального сектора экономики в наших государствах на принципах технологического суверенитета. Евразийская интеграция должна в первую очередь обеспечивать интересы промышленных предприятий, отечественного бизнеса реального сектора экономики»<sup>37</sup>. Реализация данного проекта с относительно дешевыми кредитными ресурсами позволит создать прочные кооперационные цепочки между странами-участницами ЕАЭС, разовьет соответствующие компетенции. Понятно, что «электротранспорт – это высокопроизводительные рабочие места, поэтому все выиграют от этого»<sup>38</sup>.

В феврале 2023 года на заседании Евразийского межправительственного совета в Алматы состоялось обсуждение, на котором было отмечено, что «в настоящее время на площадке ЕЭК прорабатываются возможные детали реализации данного проекта. Нам необходимо не только определиться с

---

<sup>36</sup> Пивовар, Э. Эксперты стран ЕАЭС обсудили на “Белкоммунмаше” реализацию проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

<sup>37</sup> Головченко: проектов по созданию инновационного продукта под евразийским брендом должно быть больше [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniyu-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

<sup>38</sup> Около \$20 млн в год будут направлять на поддержку кооперационных проектов в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

партнерами для сотрудничества (такие предложения от Беларуси уже поступили), но и нужно подготовить все необходимые документы для того, чтобы в последующем данные проекты могли претендовать на какие-то льготы в части финансирования»<sup>39</sup>. На ближайшем заседании Совета ЕЭК с участием вице-премьеров стран ЕАЭС, которое состоялось в том же феврале 2023 года, была одобрена рекомендация “О мерах по развитию кооперационного сотрудничества государств-членов Евразийского экономического союза при формировании и реализации проектов в области электромобилестроения”.

В данном документе заложены основные базовые подходы по сотрудничеству государств-членов для развития производства электротранспорта в Союзе и мероприятия по выходу на конкретные совместные проекты по производству комплектующих. Также рекомендацией закрепляются сформированные Перечни критических комплектующих и организаций, обладающих необходимым производственным потенциалом. «В первую очередь, необходимо развивать компетенции в электробусостроении, поскольку такая продукция уже выпускается в большинстве стран Евразийского экономического союза и спрос на нее стимулируется в основном за счет государственных закупок <...> В дальнейшем работа по этому направлению будет продолжена, но основной акцент планируется сделать на формировании потенциальных кооперационных проектов с проработкой возможности субсидирования процентных ставок по кредитам за счет средств Комиссии»<sup>40</sup>. Кроме того, в ходе проработки этого вопроса поступили предложения Беларуси о рассмотрении опыта государств-членов по строительству зарядных комплексов, в том числе по зарядным устройствам для зарядки электробусов, электрогрузовиков и электромобилей. Дополнительно этот вопрос будет прорабатываться на площадке Комиссии по кооперации и

---

<sup>39</sup> Пивовар, Э. ЕЭК обсуждает детали инициированного Беларусью проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eeek-obsuzhdaet-detali-initsiirovannogo-belarusju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

<sup>40</sup> Совет ЕЭК одобрил меры по развитию кооперационного сотрудничества стран ЕАЭС в электромобилестроении [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/soviet-eeek-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroie/>

импортозамещению в приоритетных и высокотехнологичных отраслях промышленности в рамках Союза. И при необходимости будет рассмотрена возможность создания совместного кооперационного проекта заинтересованными государствами-членами. Так что белорусский проект "Евразийский электробус" уже реально начинает свой путь.

FOR AUTHOR USE ONLY