

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ГУМАНИТАРНЫЙ ФАКУЛЬТЕТ

Кафедра менеджмента и организации здравоохранения

Аннотация к дипломной работе

**«СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ
(НА ПРИМЕРЕ:ООО «НОВИТАМЕБЕЛЬ»»»**

РИНКЕВИЧ
Олеся Сергеевна

Научный руководитель:
кандидат экономических наук,
доцент И.С. Полоник

Минск, 2014

Цель дипломной работы заключается в проведении анализа применения контроля в системе управления ООО «НовитаМебель».

Объектом исследования дипломной работы является организация ООО «НовитаМебель».

Предметом исследования является система контроля в ООО «НовитаМебель».

Дипломная работа посвящена следующим вопросам:

В первой главе “Теоретические аспекты системы контроля в управлении современной организации” рассмотрены современные формы и методы контроля, стадии контроля, управленческий контроль, такие формы внутреннего контроля как внутренний аудит. Комплексные методы контроля. Рассмотрены особенности методов контроля в зарубежных организациях малого бизнеса, инструктивно – справочная система при выработке решений. Проанализирован порядок осуществления финансового контроля в управлении организацией на всех уровнях контроля.

Во второй главе “Анализ осуществления системы контроля в организации ООО “НовитаМебель” дана организационно – экономическая характеристика организации по производству мебели, раскрою зеркал и транспортной доставке по индивидуальным заказам. Подробно изучен административный контроль, основными инструментами которого являются финансовый анализ деятельности и социальной сферы, статистическое наблюдение, доклады, совещания. Для определения точной экономической оценки дохода были произведены расчеты коэффициента рентабельности, валовой маржи, текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами.

В третьей главе “Совершенствование системы контроля в ООО “НовитаМебель” было предложено пять методов контроля по повышению эффективности системы контроля, четыре этапа анализа внешней среды, возможные методы, ожидаемые результаты. Для совершенствования финансового контроля в ООО “НовитаМебель” предложено внедрить программный продукт ProjectExpert российской компании Про – Инвест, существенно облегчающий процесс бизнес планирования, дающий возможность использовать до 30 стандартных таблиц. При помощи оценки и красочных информативных рисунков, раскрыты достоинства и преимущества использования данной программы по упрощению и облегчению принятия решений в сфере финансового планирования. При внедрении данной программы появляется возможность быстро решать ряд таких важных задач как: разработка детального плана, определение потребности в денежных средствах на перспективу, определить схему финансирования предприятия,

оценить возможность и эффективность привлечения денежных средств из различных источников: разработать план развития предприятия, определив наиболее эффективную стратегию маркетинга, стратегию производства; проиграть различные сценарии развития предприятия, варьируя значения факторов, способных повлиять на его финансовые результаты; сформировать стандартные финансовые документы, рассчитать наиболее распространенные финансовые показатели; провести анализ эффективности текущей и перспективной деятельности предприятия; подготовить оформленный бизнес-план инвестиционного проекта, полностью соответствующий международным требованиям на русском и других языках.

The aim of the thesis is to analyze the application of control in the management of LLC "NovitaMebel."

Object of study of the thesis is the organization of LLC "NovitaMebel."

The subject of this study is to control the system in LLC "NovitaMebel."

Thesis is devoted to the following topics:

In the first chapter, "Theoretical aspects of the control system in uparvlenii modern organization" deals with modern forms and methods of control, step control, management control, such as a form of internal control of internal audit. Integrated control methods. The features of control methods in foreign small business organizations, instructive - in help system when making decisions. Analyzed by the procedure of financial control in the management of the organization at all levels of control.

In the second chapter "Analysis of a system of control in the organization of LLC" NovitaMebel "given organizational - economic characteristics of the organization for the production of furniture, mirrors and cutting transport delivery in individual orders. Studied in detail the administrative control, which are the basic tools of financial analysis and social activities, statistical observations, reports, meeting. To determine the exact economic earnings estimates were calculated coefficient of profitability, gross margin, current liquidity ratio Working capital, a ratio of financial liabilities assets.

In the third chapter, "Improving control system in LLC" NovitaMebel "was proposed five control methods to improve the effectiveness of control, four-step analysis of the external environment, the possible methods, expected results. To improve financial controls Ltd. "NovitaMebel" the proposal to introduce a software product Project Expert Pro Russian company - Invest, significantly simplifies the process of business planning, enabling the use of up to 30 standard tables. From assessment and colorful informative drawings disclosed the value and benefits of using this program to simplify and facilitate decision-making in the field of financial planning. When implementing this program it is possible to quickly solve a number of important tasks such as: the development of a detailed plan, the definition of cash needs for the future, identify financing scheme companies, to assess the feasibility and effectiveness of raising funds from various sources to develop a corporate development plan, identifying the most effective marketing strategy, product strategy; play different scenarios enterprises, varying values of the factors that may affect its financial results; generate standard financial documents, calculate the most common financial indicators; to analyze the effectiveness of current and future activities of the enterprise; designed to prepare the business plan of the investment project is fully compliant with international requirements for Russian and other languages.