

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ГУМАНИТАРНЫЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Кафедра менеджмента и организации здравоохранения**

**АННОТАЦИЯ К ДИПЛОМНОЙ РАБОТЕ**

**Совершенствование эффективности использования основных фондов  
учреждения здравоохранения ( на примере УЗ «Борисовская ЦРБ»)**

Ковалевская Виктория Витальевна

Научный руководитель:  
И.С. Полоник

Минск, 2014

Дипломная работа: 88 с., 1 рис., 15 табл., 54 источников, 3 прил.

**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ, АКТИВНАЯ ЧАСТЬ  
ОПФ, ФОНДООТДАЧА, ИЗНОС ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, ПЛАТНЫЕ  
УСЛУГИ, ОБНОВЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ, ЭЛЕКТРОННЫЙ  
АУКЦИОН**

Актуальность темы, связанная с неоднократно поднимавшимися в печати вопросами предельной изношенности основных фондов государственных учреждений здравоохранения, в первую очередь медицинского оборудования, в настоящее время существенно возрастает в связи с официально объявленным курсом Правительства на включение отрасли здравоохранения в число основных приоритетов государственной политики, что неминуемо должно повлечь за собой значительное увеличение объемов бюджетного и внебюджетного финансирования. Однако эффективность вложения этих средств и соответствующие последствия объявленного Правительством курса будут зависеть, очевидно, не только от степени увеличения финансирования, но и от подходов к его использованию. Потери от выбора нерациональных подходов возрастают пропорционально объемам финансирования, чем и определяется актуальность вопроса.

Подавляющее большинство имеющегося в учреждениях медицинского оборудования, в том числе такого жизненно важного, как реанимационное и хирургическое, от состояния которого напрямую зависит возможность оказания эффективной помощи наиболее тяжелым категориям пациентов,

выработало нормативные сроки эксплуатации, физически и морально устарело и нуждается в замене. Решение задачи обновления парка устаревшего медицинского оборудования в государственных учреждениях здравоохранения требует сегодня значительных финансовых затрат.

**Объект исследования** – учреждение здравоохранения «Борисовская центральная районная больница».

**Предмет исследования** – основные фонды УЗ «Борисовская ЦРБ».

**Цель работы** – анализ основных фондов УЗ «Борисовская ЦРБ» и выявление путей повышения их эффективного использования.

**Методы исследования:** изучение и анализ специальной литературы и научных материалов по исследуемой теме; общенаучные методы исследований (сравнительный анализ, синтез, системность и другие), методы группировок; экономико-математические методы.

В первой главе была рассмотрена экономическая сущность основных фондов, их классификация, методы экономического анализа использования основных фондов лечебного учреждения.

Основные фонды являются одним из важнейших факторов любого производства. Они определяют производственную мощь предприятий, характеризуют их техническую оснащенность, их состояние и эффективное использование непосредственно связаны с производительностью труда, механизацией, автоматизацией производства, себестоимостью продукции, прибылью и уровнем рентабельности. Состояние и использование основных фондов – один из важнейших аспектов анализа обеспеченности основными средствами. Цель анализа – определение состояния и использования основных средств, нахождение резервов повышения их эффективного использования.

Нормативно-правовая база Республики Беларусь насчитывает 23 основополагающих закона в сфере здравоохранения, среди которых – законодательные и нормативные государственные документы, регламентирующие основные направления профессиональной деятельности в сфере здравоохранения и в частности НПБЗ по использованию основных фондов в учреждениях здравоохранения Республики Беларусь.

УЗ «Борисовская ЦРБ» самостоятельное лечебно-профилактическое учреждение, обеспечивающее население квалифицированной стационарной и поликлинической медицинской помощью, в которой на протяжении 2011 г.- 2013 г. наблюдается устойчивый рост основных показателей деятельности. Особенно значимыми являются капитальные расходы на приобретение оборудования и других основных средств, которые в 2013 г. по сравнению с 2011 г. выросли на 839,3% и на 845,5 % с 2012 г.

Проведя анализ эффективности использования основных фондов, можно отметить, что в УЗ «Борисовская ЦРБ» наблюдается рост среднегодовой стоимости основных фондов в целом за период 2011-2013гг. на 11,46% в основном за счет их переоценки. Около 40% в общем объеме ОФ занимают здания и сооружения, 53% и более приходится на машины и оборудование.

Значительная часть основных фондов изучаемой организации выбывает из оборота в результате изношенности, что указывает на изношенность ОФ и необходимость их обновления более быстрыми темпами.

Коэффициент выбытия основных средств в 2013 году составил 1,439%, а в 2011г. 7,712%. При этом коэффициент обновления, который в 2011 г. составил 14,002%, в 2013 г. составил 13,568%, что позволяет сделать вывод о некотором ухудшении обновляемости основных средств УЗ «Борисовская ЦРБ».

Фондоемкость в 2013г. снизилась по сравнению с 2012 г. годом на 0,101руб. / руб.

Фондоотдача в 2013 г. по сравнению с 2011 г. и 2012 г. выросла на 63,30% и 35,13% соответственно. Другими словами, показатель фондоотдачи вырос в течение наблюдаемого периода в 2,35 раза, что указывает на достаточно эффективное использование основных средств УЗ «Борисовская ЦРБ».

В целях обеспечения стабильности работы учреждения, рационального использования бюджетных ассигнований, совершенствования системы организации финансирования, развития материально-технической базы лечебно-профилактических подразделений, социального развития и стимулирования работников больницы УЗ «Борисовская ЦРБ» предоставляет платные медицинские услуги населению.

Доходы от оказания платных услуг населению имеют заметную тенденцию к увеличению: в 2013 г. произошло увеличение доходов от оказания платных медицинских услуг на 94,42% по сравнению с 2011 г. и на 55,72% по сравнению с 2012 г.

Проведя анализ проблем использования основных фондов в изучаемой организации в третьей главе, позволил мне обнаружить, что в УЗ «Борисовская ЦРБ» имеются резервы для улучшения экономической ситуации путем приобретения более современного оборудования за счет доходов от оказания платных медицинских услуг, что приведет к увеличению получаемой прибыли.

С целью расширения услуг в области УЗИ-диагностики рекомендуется приобрести портативный ультразвуковой сканер LogiQBook XR.

Сканер LogiQBook XR – портативный полностью цифровой ультразвуковой сканер с цветовым доплеровским картированием кровотока,

энергетическим и спектральным доплером, построенный на основе архитектуры TruScan – эксклюзивной технологии GE, обеспечивающей непревзойденное качество изображения, расширенные возможности обработки данных и высочайший уровень эргономики.

Годовой экономический эффект от приобретения портативного ультразвукового сканера составил - 29 000 000 тыс. руб. Срок окупаемости - 5,8 года.

Автор работы предложил изучаемой организации отправить начальника ОХОП на переквалификацию по подготовке специалистов в области государственных закупок.

Основными принципами осуществления государственных закупок являются:

- эффективное расходование денежных средств;
- гласность и прозрачность процесса государственных закупок;
- возможность участия в государственных закупках юридических и физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей;
- развитие добросовестной конкуренции;
- обеспечение справедливого и беспристрастного отношения к потенциальным поставщикам (подрядчикам, исполнителям);
- оказание поддержки отечественным поставщикам (подрядчикам, исполнителям) в той мере, в которой это не противоречит международным договорам Республики Беларусь;
- предотвращение коррупции в области государственных закупок.

В случае положительного решения данного предложения проведение электронных закупок будет происходить на достаточно высоком современном уровне с учетом законодательных документов Республики Беларусь.

BELARUSIAN STATE UNIVERSITY  
HUMANITARIAN FACULTY  
Chair of management and health care organization

## THE SUMMARY TO THE THESIS

Improvement of efficiency of use of fixed assets of healthcare institution (on the example of BONDS "Borisovsky CRB")

Kovalevskaya Victoria Vitalyevna

Research supervisor:

I.S. Polonik

Minsk, 2014

Thesis: 88 p., 1 fig., 15 ch. , 54 sources , 3 supp.

HEALTH, FIXED ASSETS, THE ACTIVE PART OF ASSETS, FIXED-  
ASSET TURNOVER, THE DEPRECIATION OF FIXED ASSETS, PAID  
SERVICES, UPDATING OF FIXED CAPITAL, ELECTRONIC AUCTION

The relevance of a subject connected with questions repeatedly brought up in the press of limit wear of fixed assets of State Healthcare Institutions, first of all the medical equipment, now significantly increases in connection with officially declared course of the Government on inclusion of branch of health care in number of the main priorities of a state policy that inevitably has to cause significant increase in volumes of the budgetary and off-budget financing. However efficiency of an investment of these means and the corresponding consequences of the course declared by the Government will depend, obviously, not only on degree of increase in financing, but also from approaches to its use. Losses from a choice of irrational approaches increase in proportion to the amounts of financing, than and relevance of a question is defined.

The vast majority of the medical equipment available in establishments, including such vital as resuscitation and surgical on which state possibility of rendering the effective help to the heaviest categories of patients directly depends, developed standard terms of operation, physically and morally obsolete and needs replacement. The solution of a problem of updating of park of the outdated medical equipment in State Healthcare Institutions demands today considerable financial expenses.

Object of research – healthcare institution "Borisovsky central regional

hospital".

Object of research – fixed assets of HI "Borisovsky CRB".

The work purpose – the analysis of fixed assets of "Borisovsky CRB" and identification of ways of increase of their effective use.

Research methods: studying and the analysis of special literature and scientific materials on a studied subject; general scientific methods of researches (comparative analysis, synthesis, systemacity and others), methods of groups; economic-mathematical methods.

In chapter 1 the economic essence of fixed assets, their classification, methods of the economic analysis of use of fixed assets of medical institution was considered.

Fixed assets are one of the most important factors of any production. They define production power of the enterprises, characterize their technical equipment, their state and effective use are directly connected with labor productivity, mechanization, production automation, product cost, profit and profitability level. State and use of fixed assets – one of the most important aspects of the analysis of security with fixed assets. The analysis purpose – definition of a state and use of fixed assets, finding of reserves of increase of their effective use.

The standard and legal base of Republic of Belarus totals 23 fundamental laws in the health care sphere, among which – the legislative and normative state documents regulating the main directions to professional activity in the sphere of health care and in particular by NPBZ on use fixed assets in healthcare institutions of Republic of Belarus.

HI "Borisovsky CRB" the independent treatment-and-prophylactic establishment providing the population with qualified stationary and polyclinic medical care in which for 2011 of-2013 g the steady growth of the main indicators of activity is observed. Capital expenses on acquisition of the equipment and other fixed assets which in 2013 in comparison with 2011 grew by 839,3% and for 845,5% since 2012 are especially significant.

Having carried out the analysis of efficiency of use of fixed assets, it is possible to note that to HI "Borisovsky TsRB" is observed growth of average annual cost of fixed assets as a whole for the period 2011-2013gg. for 11,46% generally due to their revaluation. About 40% in a total amount of OF occupy buildings and constructions, 53% and more are the share of cars and the equipment.

The considerable part of fixed assets of the studied organization leaves a turn as a result of wear that points to wear of OF and need of their updating by faster rates.

The coefficient of leaving of fixed assets in 2013 made 1,439%, and in 2011 of 7,712%. Thus the updating coefficient which in 2011 made 14,002%, in 2013

made 13,568% that "Borisovsky CRB" allows to draw a conclusion on some deterioration of an obnovlyaemost of fixed assets of BONDS.

The capital intensity in 2013 decreased in comparison with 2012 year on 0,101py6. / rub.

Capital productivity in 2013 in comparison with 2011 and grew by 63,30% and 35,13% respectively 2012. In other words, the indicator of capital productivity grew during the observed period by 2,35 times that "Borisovsky CRB" indicates rather effective use of fixed assets of BONDS.

For ensuring stability of work of establishment, rational use of budgetary appropriations, improvement of system of the organization of financing, development of material base of treatment-and-prophylactic divisions, social development and stimulation of employees of hospital of BONDS "Borisovsky CRB" provides paid medical services to the population.

Income from rendering paid services to the population has a noticeable tendency to increase: in 2013 there was an increase in the income from rendering paid medical services at 94,42% in comparison with 2011 and for 55,72% in comparison with 2012.

Having carried out the analysis of problems of use of fixed assets in the studied organization in a chapter 3, I allowed me to find out that to OUSE "Borisovsky CRB" there are reserves for improvement of an economic situation by acquisition of more modern equipment at the expense of the income from rendering paid medical services that will lead to increase in got profit.

For the purpose of expansion of services in the field of ultrasonography diagnostics it is recommended to get the portable ultrasonic LogiqBook XP scanner.

The LogiqBook XP scanner – portable completely digital ultrasonic scanner with color Doppler mapping of a blood-groove, the power and spectral doppler, TruScan constructed on the basis of architecture - the exclusive GE technology providing unsurpassed quality of the image, expanded possibilities of data processing and the highest level of ergonomics.

Annual economic effect of acquisition of the portable ultrasonic scanner made - 29 000 000 thousand rubles. Payback period - 5,8 years.

The author of work suggested the studied organization to send the chief of OHOP for retraining on training of specialists in the field of government procurements.

The basic principles of implementation of government procurements are:

- effective expenditure of money;
- publicity and transparency of process of government procurements;
- possibility of participation in government procurements of legal entities and individuals, including individual entrepreneurs;

- development of fair competition;
- corruption prevention in the field of government procurements.

In case of the positive solution of this offer carrying out electronic purchases will happen at rather high modern level taking into account legislative documents of Republic of Belarus.