

## Литература

1. Об утверждении Основных направлений социально-экономического развития Республики Беларусь на 2006–2015 годы: Постановление Совета Министров Республики Беларусь, 4 ноября 2006 г., № 1475 // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. Минск, 2006 г. №86.
2. Белорусский инновационный фонд: реализация инновационных проектов // Промышленный журнал № 3 от 01.05.2010 г. [Электронный ресурс]. 2010. Интернет адрес: [http://www.znk.by/arhiv/05\\_06\\_10/bif.htm](http://www.znk.by/arhiv/05_06_10/bif.htm).
3. *Шимов В. Н.* Национальная экономика Беларуси: Потенциалы. Хозяйственные комплексы. Направления развития. Механизмы управления: учеб. пособие // В. Н. Шимов, Я. М. Александрович, А. В. Богданович и др. Мн.: БГЭУ, 2005.

## ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ)

Д. Н. Кичкайло

Реальный сектор экономики представляет собой отрасли, производящие материально-вещественные блага, в том числе отрасль строительного комплекса. Опираясь на это, можно сказать, что определяющая роль данной отрасли заключается в создании условий для динамичного развития экономики страны.

Состояние в экономике любой страны зависит от функционирования инвестиционного процесса в целом. Нужно помнить, что в строительных организациях необходимо применять антикризисные меры до того, как они окажутся на грани банкротства. Негативного развития событий целесообразно избегать, и постоянно оценивать контрольные индикаторы состояния целевого финансирования и строительного объекта.

*Антикризисное управление* – это процесс применения форм, методов и процедур, направленных на социально-экономическое оздоровление финансово-хозяйственной деятельности предприятия, создание и развитие условий для выхода из кризисного состояния экономики [1, с. 23].

Разработка антикризисного управления в организации включает в себя следующие направления:

- координация управления строительной организацией;
- постановка сигналов раннего предупреждения;
- применение резервного финансирования;
- изменение структуры активов и пассивов;
- привлечение инвесторов;
- маркетинговые кампании по развитию имиджа организации;
- планы по работе с поставщиками материалов и услуг.

Результатом этих и некоторых других направлений должен быть план по выведению предприятия из кризиса [2, с. 61].

Анализ финансового состояния предприятия базируется на рассмотрении основных отчетных финансовых документов: бухгалтерского баланса и приложений к нему (отчета о прибылях и убытках, отчета о движении фондов и других средств, отчета о движении денежных средств), также других данных предприятия.

Рассмотрим коэффициенты ликвидности, как мерил кризиса на предприятии на примере Открытого акционерного общества «Новогрудское строительного-монтажное управление» (далее – ОАО «Новогрудское СМУ»):

1) Коэффициент абсолютной ликвидности – показывает ту часть краткосрочных обязательств, которую предприятие может погасить немедленно денежными средствами, а также за счет средств на расчетных счетах и краткосрочных финансовых вложений:

$$K_{\text{абсолют.}} = \frac{ДС + КФВ}{КО} = \frac{\text{стр.250} + \text{стр.260}}{\text{стр.610} + \text{стр.620} + \text{стр.630} + \text{стр.650} + \text{стр.660}} > 0,2-0,5 \quad (1)$$

2) Коэффициент промежуточного покрытия (критической ликвидности) – показывает ту часть краткосрочных обязательств, которую предприятие может погасить, мобилизовав для этого краткосрочную дебиторскую задолженность и краткосрочные финансовые вложения:

$$K_{\text{крит. ликв.}} = \frac{ДЗ + ДС + КФВ}{КО} = \frac{\text{стр.240} + \text{стр.250} + \text{стр.260}}{\text{стр.610} + \text{стр.620} + \text{стр.630} + \text{стр.650} + \text{стр.660}} > 0,7 - 1 \quad (2)$$

3) Коэффициент текущей ликвидности или квота оборотных средств – показывает превышение оборотных активов над краткосрочными обязательствами.

$$K_{\text{тек.ликв.}} = \frac{ОА}{КО} = \frac{\text{стр.290} - \text{стр.220} - \text{стр.216}}{\text{стр.610} + \text{стр.620} + \text{стр.630} + \text{стр.650} + \text{стр.660}} > 2 \quad (3)$$

где: ДС – денежные средства; КФВ – краткосрочные финансовые вложения; ДЗ – дебиторская задолженность; КО – краткосрочные обязательства; ОА – оборотные активы.

Таблица

**Расчет и анализ коэффициентов ликвидности ОАО «Новогрудское СМУ»**

Исследуемые коэффициенты	Интервал оптимальных значений	На начало 2011 г.	На конец 2011 г.	Изменения
Коэффициент абсолютной ликвидности	$0,2 \leq K_{\text{абсолют.}} \leq 0,5$	0,21	0,27	+0,06
Коэффициент промежуточного покрытия	$0,7 \leq K_{\text{крит. ликв.}} \leq 1$	0,68	0,69	+0,01
Коэффициент текущей ликвидности	$K_{\text{тек.ликв.}} \geq 2$	1,2	1,03	-0,17

Таким образом, анализ коэффициентов ликвидности показывает, что предприятие находится в неустойчивом финансовом положении. Коэффициент текущей ликвидности не соответствует оптимальному, то есть оборотных средств недостаточно, чтобы покрыть свои краткосрочные обязательства.

Нужно обратить внимание на низкое значение коэффициента абсолютной ликвидности. Обычно это указывает на большую дебиторскую задолженность и снижение платежеспособности организации, а также на недостаток наличных денежных средств для погашения обязательств.

Проведенный анализ ликвидности баланса предприятия показал, что ОАО «Новогрудское СМУ» не в состоянии оперативно рассчитаться по своим краткосрочным обязательствам и предприятие является неликвидным.

В заключение нужно отметить, что перед исследуемым предприятием, как и перед многими другими в данной отрасли стоит проблема улучшения финансового состояния. Для него характерна «реактивная» форма управления финансами, которая базируется на принятии управленческих решений как реакции на текущие проблемы. Т.е. обеспечение наиболее срочных текущих платежей любой ценой, невзирая на все остальные, что приводит к существенным нарушениям интересов руководящего звена, коллективов предприятий и фискальных интересов государства, что во многом обуславливается отсутствием финансовой стратегии [3].

Хотя борьба предприятий за выживание в кризисных условиях требует взаимосвязи организационных, правовых, финансовых и управленческих аспектов, даже такое идеальное сочетание способствующих выходу из кризиса факторов не способно в конкретно сложившейся ситуации быстро стабилизировать экономику стран СНГ. Нужно быть готовыми к тому, что выход из этого кризиса потребует много затрат.

#### Литература

1. *Савицкая Г. В.* Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. / Г.В. Савицкая. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2003. 400 с.
2. *Шеремет А. Д.* Методика финансового анализа предприятия: учебник / А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфуллин, Е.В. Негашев. М.: ЮНИГЛОБ, 2006. 80с.
3. *Тулонина Д. В.* Антикризисное управление / Д. В.Тулонина // Финансовая газета. Региональный выпуск, 2008г. №10. С. 38–41.