

стерство экономики Республики Беларусь и Национальное агентство по зарубежным инвестициям и приватизации призваны провести тщательный анализ финансового состояния и перспектив развития убыточных предприятий реального сектора экономики, внести конкретные предложения в республиканские и местные органы государственного управления.

5. Снизить процентные ставки по кредитам в белорусских банках для юридических и физических лиц посредством снижения ставки рефинансирования.

Литература

1. Агентство финансовых новостей afn.by // Нефть
2. Четвёртый обзор МВФ в рамках договорённости о кредите станд-бай
3. Официальный сайт МВФ // imf.org
4. Официальный сайт министерства обороны // «Концепция национальной безопасности» <http://mod.mil.by/koncept.html>

ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ КАК СПОСОБ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Т. Е. Шестак

Рыночная экономика в Республики Беларусь все больше и больше оказывает влияние на действия хозяйствующих субъектов. Чтобы обеспечить не только выживаемость, но и стабильность предприятия в условиях сильной конкуренции, его руководителям стоит обратить внимание на финансовые возможности не только своего предприятия, но и его конкурентов. Таким образом, финансовая деятельность, в частности финансовый контроль, становится важным моментом деятельности организации. Финансовый контроль выявляет степень выживаемости предприятия на рынке, его потенциал, оценивает, в какой степени затрагиваются экономические интересы самого предприятия и его партнёров в финансовом и производственном отношении.

Но просто оценить финансовое состояние предприятия явно не достаточно. Его выживаемость обеспечивается за счет правильного управления финансовыми ресурсами, находящимися в его распоряжении.

В процессе управления контроль является, по сути, обратной связью, так как в результате контроля производятся корректировки ранее поставленных задач. Таким образом, финансовый контроль управляет финансовыми ресурсами любого предприятия.

Но только «регулярность, тщательность изучения финансовой отчетности является залогом успешного финансового управления предприятием». [6; с. 152]

Как уже было отмечено, функция контроля состоит в выявлении и устранении фактов, отрицательно влияющих на функционирование организации, и достигается эта функция посредством финансового анализа.

Следовательно, видна взаимосвязь финансового контроля и анализа. Финансовый анализ является своеобразным инструментом финансового контроля, помогающим в достижении целей организации, который направлен на «своевременное выявление и устранение недостатков финансовой деятельности, нахождение резервов улучшения финансового состояния предприятия, его платежеспособности». [5, с. 92]

В Республике Беларусь, согласно нормативным документам [1; 2; 3; 4] и инструкциям, основная цель финансового анализа состоит в обосновании решения о признании или непризнании структуры бухгалтерского баланса неудовлетворительной, а организации - неплатежеспособной.

Компания ТЭООО «Транслогистик» была создана в 1997 году.

Основная деятельность Транспортно-экспедиционного общества с ограниченной ответственностью «Транслогистик» – деятельность автомобильного грузового транспорта и организация перевозок грузов. Согласно действующему законодательству общество на основе полученных лицензий осуществляет следующую деятельность:

- перевозка грузов автомобильным транспортом;
- транспортно – экспедиционная деятельность.

Характеризуя особенности финансовой работы, можно отметить, что финансовый контроль на предприятии осуществляется в рамках финансовой политики и направлен на обеспечение оптимального уровня обеспеченности финансовыми ресурсами. Финансовый контроль в ТЭ ООО «Транслогистик» осуществляет в рамках финансово-экономического отдела.

Анализ предприятия (рис. 1) показал, что в отчетном периоде наметилась тенденция спада экономической деятельности.

Товарооборот ТЭООО «Транслогистик» за 2009 г. снизился на 15,72%, что в действующих ценах составило спад на 318 млн. руб. В соответствии с этим доход от реализации ТЭООО «Транслогистик» снизился за 2009г. на 3,92%. Уровень дохода от реализации вырос на 0,35 % к обороту. В динамике на сумму дохода от реализации отрицательно повлияло снижение объема реализованных услуг.

Поскольку товарооборот снизился, то и прибыль организации в течение года показала тенденцию спада, и уменьшилась на 78,22%. Чистая прибыль ТЭООО «Транслогистик» также уменьшилась на 78,18%.

Таким образом, в 2009 году наметился спад в деятельности ТЭООО «Траслогистик». Дальнейший анализ поможет выявить причины спада и возможности улучшения состояния.

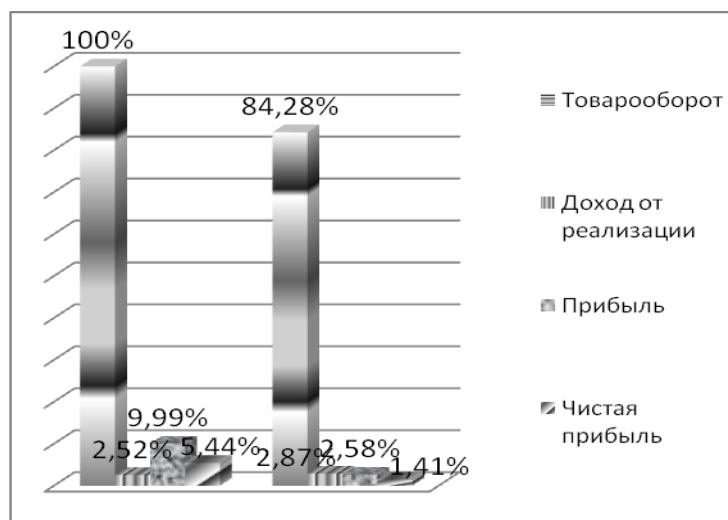


Рис. 1. Динамика основных показателей

В результате самостоятельно проведенного финансового анализа ТЭ ООО «Транслогистик» было выявлено:

Мировой экономический кризис негативно сказался на деятельности как отрасли в целом, так и отдельного предприятия. Это стало причиной снижения прибыли от реализации услуг на 3,92%, снижения запаса наличности на 30,88%, борьбы за сохранение покупателей, с предоставлением им выгодных кредитов, и рисками увеличения дебиторской задолженности, нехватки денежных средств для эффективной деятельности организации. Все это не могла сказаться на предприятии «Транслогистик».

Несмотря на то, что величина баланса осталась неизменной и составила 1 933 млн. руб., изменилось соотношение внутри активов предприятия в пользу увеличения собственных средств предприятия и уменьшения заемных, что положительно, с точки зрения финансовой независимости и устойчивости. Хотя соотношение собственных и заемных средств не оптимально (заемные превышают собственные средства), рост собственных средств на 6,36% говорит о меньшей зависимости организации от внешних заемных источников.

Привлечение долгосрочного займа стало положительным моментом в деятельности организации, так как использование лишь краткосрочных займов – не самый выгодный вариант ведения дел, ведь помимо расходов на функционирование организации ей приходится еще и платить проценты за краткосрочные займы, что в контексте финансового кризиса и спада объема реализованных услуг крайне невыгодно. Поэтому привлечение 274 млн. руб. в качестве долгосрочных обязательств выгодно предприятию. Так коэффициент устойчивого финансирования вырос на 20,6%, что стало возможно благодаря сокращению уровня кредиторской задолжен-

ности и привлечению долгосрочного капитала. Степень покрытия увеличилась на 39,78% по сравнению с началом отчетного периода. Организация за счет привлечения долгосрочного капитала и собственного капитала на 100% смогла покрыть внеоборотные активы и еще 10,26% оборотных средств, когда при отсутствии долгосрочных обязательств и только за счет собственных средств на начало периода за счет собственного капитала покрывалось лишь 70,48% основных фондов.

Что касается платежеспособности и ликвидности, то ввиду снижения запасов денежных средств, текущая платежеспособность организации снизилась на 0,71, и коэффициент на конец года составил 0,52, не превысив нормативное значение >1 . Однако сокращение запаса денежных средств может быть связано с тем, что организация использовала ресурсы для вложения в свои активы. Денежные средства, как актив, тоже должны работать и приносить доход, но % по вкладам в банк не приносят удовлетворительного результата, а простое наличие денежных средств на счетах, также не способствует генерированию прибыли, отсюда тенденция к использованию данных средств в качестве инвестиций в активы организаций и, соответственно, снижению показателя текущей ликвидности. На фоне снижения показателя текущей ликвидности наблюдается стабильность и незначительный рост прочих коэффициентов данной группы, что подтверждает теорию о возможном использовании денежных средств. Но не превышение их нормативных значений является сигналом для предприятия, хотя критическая оценка ликвидности выросла в 0,4 раз и составила 1,06, что попадает в норматив 1–1,5 для данного показателя.

Согласно показателям, финансовая устойчивость предприятия находится на среднем уровне. Коэффициент автономии составил 0,48 на конец отчетного периода, недотянув 0,02 до своего норматива. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами недотянул до норматива 0,07. Но на фоне увеличения показателей по сравнению с началом года, это скорее является положительным знаком. Поэтому, предприятию стоит обратить внимание на пути повышения своей финансовой устойчивости. Для этого руководству следует обратить внимание на следующие рекомендации:

- уделить внимание платежеспособности организации при помощи постоянного мониторинга финансовых ресурсов и коэффициентов;
- продолжать реализовывать излишки материально-производственных запасов и основных средств;
- продолжать увеличивать доли источников собственных средств в оборотных активах и сокращать долю заемных средств путем

сокращения доли краткосрочных обязательств, оптимизации расчетов с кредиторами;

- обеспечивать рост прибыли с одновременным снижением производственных издержек, для этого увеличивать товарооборот и количество оказанных услуг путем привлечения новых клиентов и сохранения отношений со старыми клиентами;

- обратить внимание на расчеты с дебиторами (должниками организации), при постоянном мониторинге отслеживать неплательщиков, оптимизировать расчеты с дебиторами и кредиторами.

Литература

1. Закон Республики Беларусь 18 октября 1994 г. N 3321-XII о бухгалтерском учете и отчетности (в ред. Законов Республики Беларусь от 25.06.2001 N 42-З, от 17.05.2004 N 278-З, от 29.12.2006 N 188-З)
2. Закон Республики Беларусь от 19.07.2000 «О мерах по предотвращению легализации доходов, полученных незаконным путем» (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2000 г., № 75, 2/201)
3. Закон Республики Беларусь от 08.11.1994 «Об аудиторской деятельности» (Ведомости Верховного Совета Республики Беларусь, 1994 г., № 35, ст. 573)
4. Банковский кодекс РБ
5. *Адаменкова С.И., Евменчик О.С.* Анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие. Минск: БНТУ, 2008. 260 с.
6. *Ронова Г.Н.* Анализ финансовой отчетности. / Московский международный институт эконометрики, информатики, финансов и права. М., 2003. 156 с.