

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СОЗДАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Н.В. Табала

(Белорусский государственный университет)

Возросшее значение кооперации и агропромышленной интеграции в трансформационной экономике объясняется тем, что эти процессы выступают как способ защиты и реализации экономических интересов сельских товаропроизводителей посредством их самоорганизации и самостоятельности; как эффективная форма организации инфраструктуры, обслуживающей сельское хозяйство, объединяющей различные стороны деятельности сельских товаропроизводителей, соединяющей интересы всех участников агропромышленного процесса. Применительно к практике агропромышленного производства, интеграция — это процесс сближения отраслей сельского хозяйства и промышленности в целях их гармоничного и устойчивого развития. Процесс интеграции предполагает объединение и кооперацию разноуровневых многоотраслевых и узкоспециализированных объединений, охватывающих весь технологический цикл от производства сырья до его переработки и реализации продовольствия. В Программе социально-экономического развития Республики Беларусь на 2006–2010 годы в качестве перспективных форм интеграционных образований в сфере агропромышленного комплекса определены агрофирмы, агрокомбинаты, финансово-промышленные группы, крупные корпорации.

Агропромышленные формирования — это единые производственно-хозяйственные комплексы, представляющие собой совокупность производственно-структурных звеньев, связанных между собой определенными экономическими взаимоотношениями [1. С. 45]. Они базируются на конкретных формах общественного разделения труда, полном или частичном объединении производственных ресурсов, совместно функционируют на основе общих коммерческих принципов и специально разработанного и установленного механизма хозяйствования.

К числу важнейших задач интегрированных объединений относятся:

- организация производства, закупок, переработки, транспортировки и сбыта сельхозпродукции и продовольствия на основе замкнутого технологического и финансового циклов в интересах всех участников;
- улучшение финансового положения товаропроизводителей и других участников за счет объединения капитала, ускорения оборота денежных средств и концентрации инвестиций;
- расширение рынков сбыта, повышение конкурентоспособности сырья, товаров и услуг;
- развитие интеграции будет способствовать концентрации материальных, трудовых и финансовых ресурсов на производстве конечной продукции, повышению эффективности использования ресурсного потенциала соучредителей, снижению издержек производства и повышению конкурентоспособности продукции.

Экономическая интеграция предприятий сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности АПК и других его отраслей должны выступать в специфической

форме агробизнеса, предполагающие свободу и самостоятельность, риск и коммерческий расчет, использование благоприятных возможностей для получения прибыли.

Интеграционные процессы в сфере агропромышленного производства основываются на кооперативных принципах, но имеют и специфические: целесообразность создания, адаптивность, этапность, целостность и комплектность, создание благоприятных условий для развития (поддержка и содействие со стороны государства), выбор, оптимальность размеров. Принципы интеграции должны обеспечивать подготовку к созданию агропромышленного формирования на основе технико-экономического обоснования; способ создания, условия участия членов интегрированного формирования, взаимоотношения участников, включая распределительные; определение интегратора; порядок взаимодействия по технологическим стадиям производства конечного продукта.

Процесс агропромышленной интеграции на базе изложенных принципов в республике находится на стадии формирования. Хотя за годы реформ в сельском хозяйстве произошли определенные структурные изменения. Хозяйствами населения и фермерами, имеющими в пользовании около 14 % всех сельскохозяйственных земель, производится 42,7 % валовой продукции сельского хозяйства (в 1990 г. — 23,7 %). Создано и функционирует 2,4 тыс. крестьянских (фермерских) хозяйств на площади 113,8 тыс. га. На начало 2006 г. реорганизовано 425 сельскохозяйственных организаций, из них 18 % реорганизовано в акционерные общества, 39 % в сельскохозяйственные кооперативы, 24 % присоединены к другим организациям, 4 % преобразованы в частные унитарные арендные предприятия [3, с. 74].

Только на основе кооперации и интеграции можно преодолеть существующую разобщенность товаропроизводителей, объединить их экономические интересы. На наш взгляд, основными видами агропромышленных формирований будут аграрно-промышленные группы, холдинги, ассоциации.

Важным направлением является создание сети обслуживающих кооперативов для всех категорий хозяйств. Более широкое развитие должна получить торговозакупочная и сбытовая кооперации.

В практике АПК Беларуси созданы различного рода многоотраслевые и узкоспециализированные (продуктовые) вертикальные объединения в виде финансово-промышленных и агропромышленных хозяйственных групп (Жлобинская, Борисовская, Витебская, Гродненская и др.) по производству продукции животноводства, включающих сельскохозяйственные предприятия, животноводческие комплексы, комбикормовые заводы, а также молоко- и мясоперерабатывающие предприятия и организации системы хлебопродуктов, которые являлись интеграторами всех участников технологических цепей.

Сегодня ответственность за право выбора интеграционных механизмов должна лежать прежде всего на местных органах власти. Основой формируемых интегрированных корпоративных структур должны стать крупные предприятия. Необходимо изучение теоретических и практических вопросов корпоративной интеграции, особенностей государственного регулирования этой деятельности и принципов экономического и технологического развития.

Для построения действенной интегрированной структуры необходимо разработать эффективные механизмы управления образованием интегрированных корпоративных структур в регионе, для чего требуется определить блоки, которые она должна включать, их взаимосвязь, функциональное назначение и т. д.

Надо отметить, что интеграционные процессы в АПК Беларуси не приобрели пока стабильного характера. Необходима выработка соответствующих институциональных изменений и научных рекомендаций с целью совершенствования экономических условий, стимулирующих развитие агропромышленной интеграции, создание

и функционирование более эффективных организационно-экономических форм и моделей интегрированных формирований. Установлено, что кооперация и интеграция выполняют многоцелевую функцию, поэтому методологические подходы по оценке эффективности кооперированных и интегрированных структур в агробизнесе рекомендуется формировать с позиции системного анализа, в частности, наряду с их экономическими результатами учитывать еще социальную, управленческую, экологическую и интегральную эффективность. При интегрировании и кооперировании произойдет не только сбалансирование экономических отношений в АПК, но и существенно улучшится уровень управляемости продуктовыми подкомплексами. Поскольку управление интегрированными объединениями будет построено по принципу «снизу—вверх», то многие хозяйственные функции, которые сейчас выполняют специалисты Министерства сельского хозяйства Республики Беларусь, будут являться непосредственной сферой деятельности этих объединенных структур. В ведении министерства останутся чисто государственные функции по регулированию деятельности хозяйствующих субъектов многоукладной аграрной экономики, заключающиеся в выделении государственного заказа интегрированным и кооперированным формированиям и другие.

Литература

1. *Александрович, Я.М.* Национальная экономика Беларуси: Потенциалы. Хозяйственные комплексы. Направления развития. Механизмы управления / Я.М. Александрович, В.Н. Шимов; под ред. Я.М. Александрович. Минск: БГЭУ, 2005. 844 с.
2. *Пучков, Д.Г.* Методические подходы к формированию интегрированной корпоративной структуры в мясомолочном подкомплексе / Д.Г. Пучков // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. 2007. № 9.
3. *Чухольский, П.Г.* Кооперация и агропромышленная интеграция в АПК: понятие, сущность, принципы, основы и закономерности развития / П.Г. Чухольский // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. 2006. № 6.