## РЕФОРМИРОВАНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Барханов Г.П., Байтасов Р.Р. (Гродненский филиал ИСЗ)

Наука и образование в условиях социально-экономической трансформации общества: Материалы V международной научной конференции/ Учреждение образования «Институт современных знаний» Гродненский филиал. – Гродно, 2002. – Ч. 2. – С. 9-13.

Назревшая необходимость реформирования сельскохозяйственных предприятий обусловлена в основном их низкой экономической эффективностью. В настоящее время в агропромышленном комплексе республики взят курс на создание многоукладной экономики, но с приоритетом крупного производства, работающего в условиях регулируемого рынка. Данный путь реформирования сельского хозяйства предопределен сложившимися историческими и социально-экономическими особенностями его развития, важнейшие из которых: господство государственной собственности, крупномасштабное производство и его обслуживающая сфера, инфраструктура села и др.

Преобразования, происходящие сегодня в АПК - это системное реформирование агропромышленного производства, включающее институциональные преобразования в формах собственности насредства производства, совершенствование организационной структуры АПК и внедрение адекватного рыночной системе хозяйствования экономического механизма, действие которого в сочетании с обновленными отношениями собственности и развитием кооперации на принципах вертикальной интеграции должно максимально содействовать успешному развитию производственно-технического потенциала отрасли и росту эффективности ее работы.

Последнее десятилетие показало, что переход сельского хозяйства из одного состояния в другое не безобидный процесс, так как затрагивает интересы половины населения страны. Вместе c тем следует отметить, реформирование что сельскохозяйственных предприятий В республике проводится вяло, зачастую поверхностно и порой заканчивается сменой вывески. Три важнейших направления реформирования, связанные с изменениями в производственных отношениях, приданием предприятиям коммерциализированного характера реструктуризацией И внутрихозяйственных структур не соблюдаются.

Главной причиной медленных реформ в аграрном секторе является отсутствие государственного участия в их проведении, соответствующей политической воли властных структур, в результате чего эта сложная работа отдана на откуп руководителям хозяйств, которые выжидают, хотя идея проведения реформ ими овладела. Из имеющихся 2543 колхозов и совхозов к 2001 году реформированию подверглись лишь 3,3% хозяйств. успешного реформирования И функционирования примеров сельскохозяйственного производства на основе использования коллективного труда можно назвать СКП "Остромечево" Брестского района, СКП "1 мая" Щучинского района и др. Эти предприятия быстрее других адаптировались к рыночной экономике, активно используют в своей работе маркетинг, изучают конъюнктуру рынка, ищут и находят выгодные каналы сбыта продукции, перестраивают структуру производства с учетом требований сегодняшнего дня.

Исходя из состояния реструктуризации АПК в республике и намечаемых мер по ее активизации нельзя согласиться с концепцией правительства, согласно которой все колхозы, совхозы и другие коллективные сельскохозяйственные предприятия делятся, по результатам их работы, на три группы и для каждой из них рекомендуется определенная схема их реформирования. К первой группе относят наиболее рентабельные (сильные) колхозы и совхозы с большими ресурсами и квалифицированными кадрами управления.

Такие предприятия, согласно планам правительства и руководства АПК, могут сохранить экономический и юридический статус, выполнив "косметическую" процедуру своих преобразований: колхоз может быть преобразован в кооператив, совхоз - в унитарное предприятие. Дальнейшее же повышение эффективности их деятельности может быть осуществлено на основе внедрения реального хозрасчета. Таких хозяйств в республике насчитывается ориентировочно около 20-30%.

Вторую группу предприятий (20-30% от общего их количества) составляют безубыточные хозяйства, с более низкой рентабельностью по сравнению с первой группой, нуждающиеся во внутрихозяйственном расчете и инвестициях в интенсивные технологии сельскохозяйственного производства. Также допускается их объединение с высокорентабельными предприятиями И интеграция перерабатывающими предприятиями. Что касается третьей группы хозяйств (40-60% от общего их количества), убыточные предприятия, которые целесообразно то объединять высокорентабельными, а также преобразовывать в акционерные общества, кооперативы и т.д. В виде исключения может осуществляться на базе таких хозяйств или их части создание крестьянских (фермерских) хозяйств.

Такой правительственный подход к реформированию предприятий АПК носит механический характер.

Наряду с данным подходом к реформационным процессам имеет место точка зрения, которой придерживаются многие белорусские ученые-аграрии, согласно которой рентабельные и низкорентабельные хозяйства целесообразно трансформировать в акционерные общества, кооперативы. Основную же часть убыточных хозяйств рекомендуется реорганизовывать в крестьянские (фермерские) хозяйства.

Но с последней точкой зрения согласиться полностью также нельзя, так как создание крупных фермерских хозяйств на базе убыточных колхозов и совхозов (а такие примеры в республике есть) вряд ли позволит им выйти из кризисной ситуации, требующей привлечения инвестиций, высококвалифицированных кадров и многое другое. Вернее всего было бы, с учетом интересов работников хозяйства, инвестиционных и кадровых возможностей, микроэкономических обстоятельств его функционирования определить реальный путь реформирования каждого конкретного предприятия, как исключительно важной структурной ячейки АПК. Из чего вытекает нецелесообразность придерживаться какой-то стандартизации в процессе реформирования колхозов, совхозов и других сельскохозяйственных предприятий. Не следует придерживаться какой-то единой формы в выборе того или иного варианта преобразования аграрного предприятия, а умело использовать уже наработанные методические подходы по вопросам реформирования.

Состояние сельского хозяйства В настоящее время требует вмешательства государства путем принятия комплекса мер по обновлению системы производственных отношений и созданию более совершенных производительных сил в отрасли. В единстве развития этих двух составляющих кроются предпосылки по выводуагропромышленного производства из кризиса, а в последующем - стабильное, эффективное его функционирование. В сложившихся условиях объективной и неотъемлемой стала необходимость выведения аграрной реформы на организационно более высокий уровень. Это предполагает, во-первых, завершение разработки пакета проектов по нормативно-правовому обеспечению реформирования АПК. Во-вторых, разработку полноценной методической базы, являющейся инструментом для создания и функционирования новых организационных обеспечивающих структур АПК, необходимые условия эффективного хозяйствования.

Осуществление реформ в аграрном секторе необходимо сконцентрировать на следующих важнейших направлениях: совершенствование структурной политики в АПК; формирование собственников и совладельцев средств производства и производимой ими продукции, способных эффективно работать на земле; создание благоприятной для

хозяйствующих субъектов рыночной ситуации, позволяющей осуществлять процесс расширенного воспроизводства. На реализации этих взаимосвязанных направлений необходимо сконцентрировать усилия республиканских и особенно местных властей, а также всех органов управления АПК.

Одним из приоритетных направлений структурной политики в отрасли на данном этапе должно стать развитие кооперативно-интеграционных формирований, создание комбинированных организационно-правовых структур, включающих сельских товаропроизводителей всех форм собственности и хозяйствования, предприятия перерабатывающей промышленности, обслуживающей сферы, сельскохозяйственного машиностроения и торговли, финансовые учреждения и другие, имеющие отношение к работе АПК. Широкое развитие кооперации на основе вертикальной интеграции позволит улучшить использование производственных мощностей, обеспечить гарантированный рынок сбыта сельскохозяйственной продукции на условиях реальной рыночной цены, устранить дополнительные транспортные расходы, уменьшить потребность в средствах производства на единицу конечной продукции, а также затрат на управление и маркетинг, и в конечном итоге - сократить издержки и повысить доходность агропромышленного производства.

Кооперация субъектов хозяйствования на принципах вертикальной интеграции в сфере производства и реализации сельскохозяйственной продукции, а также в области материально-техническими И финансовыми ресурсами, обслуживания - один из важнейших факторов защиты сельскохозяйственных производителей от диктата монополий. Сегодня, опираясь на разработки отечественной аграрной науки и практики, а также опыт зарубежных стран с переходной экономикой, необходимо ускорять темпы реформ в сельском хозяйстве республики в соответствии с требованиями рынка, а они следующие: адаптация субъектов хозяйствования к работе в рыночных условиях, активизация инвестиционной деятельности, повышение качества и конкурентоспособности продукции, эффективное внедрение достижений научнотехнического прогресса, совершенствование работы с кадрами, повышение мотивации и социального статуса тружеников села в новых условиях.

Однако ускорение реформ должно осуществляться планомерно, на глубоко обоснованной основе с учетом экономического состояния сельскохозяйственного предприятия, его возможностей привлечения инвестиций, а также исходя из желания самих тружеников села создавать тот или иной тип предприятия. Такой подход к реформированию позволит оживить создание фермерских хозяйств, которое в последние годы затормозилось, и находится на уровне 2641 хозяйства, а их землепользование составляет около 0,7% от общего количества сельскохозяйственных угодий.

В перспективе в процессе реформирования колхозов и совхозов акционерные предприятия будут занимать около 20%, удельный вес обществ с ограниченной ответственностью и предприятий кооперативного типа может составить соответственно около 30 и 45% в структуре новых видов аграрных предприятий. Успешное проведение аграрной реформы позволит преодолеть негативные явления и будет способствовать росту объемов производства продукции агропромышленного комплекса, а также увеличению его экспортного потенциала, повышению эффективности работы сельскохозяйственной отрасли и на этой основе улучшению жизненного уровня народа.