

# ПРОГРАММНЫЙ КОМПЛЕКС ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ПРОЕКТОВ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ

Б.Ю. Рутман

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, ПОИГ

П. Бровки 6, Минск, Республика Беларусь  
телефон: +375295527607; e-mail: 004@tut.by  
web: www.bsuir.by

Рассмотрена задача принятия решения в условиях неопределенности ранних стадий проектирования. Проектировщик сталкивается с необходимостью сравнительного анализа альтернатив в условиях значительных вариаций исходных параметров, что приводит к проблемной разнородности условий решения задачи. Предлагается метод сведения задачи выбора рациональной альтернативы к анализу матрицы выигрышей «альтернативы-условия», учитывающей разброс параметров условий функционирования.

**Ключевые слова** - лицо, принимающее решение (ЛИР), матрица большой размерности (МБР).

## 1 ВВЕДЕНИЕ

Основной проблемой сравнительного анализа проектов является требование определенности входных данных, которая достигается путем применения средневзвешенных значений входных параметров. Это может привести к получению значительно смещенных точечных оценок показателей эффективности и риска. Для ее решения предлагается алгоритм формирования матрицы «альтернативы – условия». Матрица большой размерности содержит количественные и качественные оценки (переход к количественным оценкам осуществляется с помощью шкалы Харрингтона) расчетных показателей для анализа альтернативных вариантов реализации проектов в различных условиях функционирования. Ее построение дает возможность эмулировать недостающие данные и дать полную картину поведения альтернатив проектов в различных условиях их функционирования.

Суть предлагаемого метода [1] заключается в построении игровой матрицы и ранжировании альтернатив, входящих в нее, критериями принятия решений, применяющимися в условиях риска и неопределенности [2]. Предлагаемые критерии применяются в случаях однокритериальности, когда как для сравнительного анализа альтернатив применяется вектор показателей. Процедура заполнения матрицы позволяет перейти от условий многоактериальности к условиям однокритериальности с помощью «свертки» вектора показателей на каждом шаге ее построения. Кроме того, данная процедура позволяет расширить матрицу за счет расширения рассматриваемого диапазона внешних условий.

## 2 ОПИСАНИЕ МЕТОДА

Процедура построения матрицы носит итерационный характер. Очередной элемент матрицы строится на комбинации весов показателей и начальных оценок альтернатив на основании метода анализа иерархий (рис. 1).

	Условие риска и неопределенности							
	Флуктуация параметров I (P1=P10, P21...3)		Флуктуация параметров II (P2=P20, P21...3)		Флуктуация параметров III (P3=P30, P31...3)			
	Внешнее условие 1	Внешнее условие 2	Внешнее условие 1	Внешнее условие 1+1	Внешнее условие 2	Внешнее условие 1+1	Внешнее условие 2	Внешнее условие 1+1
	Столбец базовых альтернатив	Столбец интегральных оценок альтернатив при P1=P10	Столбец базовых альтернатив при P2=P20	Столбец интегральных оценок альтернатив при P3=P30	Столбец интегральных оценок альтернатив при P1=P10, P2=P20	Столбец интегральных оценок альтернатив при P1=P10, P3=P30	Столбец интегральных оценок альтернатив при P2=P20, P3=P30	Столбец интегральных оценок альтернатив при P1=P10, P2=P20, P3=P30

Рис.1. Структура матрицы большой размерности.

1. Первый столбец составляется из интегральных оценок каждой альтернативы по определенной формуле. В качестве такой формулы может выступать следующее соотношение:

$$M_i = \frac{\sum_{j=1}^m m_{ij} * W_j}{m} \quad (3.1)$$

где

$m$  – число условий,

$m_{ij}$  – оценка альтернативы  $i$  в условиях  $j$ ,

$W_j$  – вес условия  $j$ ,

$M_i$  – интегральная оценка альтернативы  $i$ .

2. Задается диапазон изменения значений первого показателя и шаг его изменения (флуктуация), значения остальных показателей фиксируются.

3. На основании данных из предыдущего пункта составляются  $M$  всевозможных комбинаций оценок показателей

4. Рассчитываются веса показателей для каждого флуктуационного значения нефиксированного показателя.

5. На основании вновь полученных весов показателей и базовых оценок альтернатив проводится расчет интегральных оценок альтернатив для каждого флуктуационного значения нефиксированного показателя. Полученные столбцы прибавляются к матрице.

6. Задается флуктуация второго показателя. Остальные показатели фиксируются.

7. Этапы 3 – 5 выполняются для второго показателя.
8. Этапы 2 – 5 выполняются для всех оставшихся показателей.
9. Задается флуктуация первого и второго показателя. Остальные показатели фиксируются.
10. Выполняются этапы 3 – 5 для двух флуктуирующих показателей.
11. Алгоритм выполняется до полного перебора флуктуаций показателей. В результате получаем матрицу большой размерности.

Приведенный алгоритм построен на изменении оценок вектора показателей, что ведет к изменению их весов и, как следствие, к изменению в интегральных оценках альтернатив. Все эти изменения учитываются в матрице, что позволяет проводить дальнейшее ранжирование с учетом внешних условий.

Из-за большой размерности матрицы возникает проблема ее обработки. С целью ухода от “проклятия размерности” разрабатывается методика “усечения” (отбрасывание неприемлемых столбцов – условий и строк – альтернатив) с применением принципов равнозначимого и уравнительного анализов, а так же ограничения числа стратегий.

Методика усечения матрицы состоит из следующих шагов:

1. При анализе матрицы по столбцам, анализу подвергаются влияние вектора показателей на интегральную оценку альтернатив.

- 1.1. Если флуктуация показателя (совокупности показателей) по столбцам матрицы не приводит к значительным изменениям в интегральных оценках всех альтернатив, то такой столбец (столбцы) необходимо исключить из матрицы, так как флуктуирующий показатель (показатели) не оказывает значительного влияния на интегральные оценки альтернатив – ограничение числа стратегий.

- 1.2. Если флуктуация показателя (совокупности показателей) по столбцам матрицы приводит к приемлемым (незначительным или заранее заданным) изменениям в интегральных оценках всех альтернатив, то такой столбец (столбцы) необходимо исключить из матрицы, так как флуктуирующий показатель (показатели) не оказывает значительного влияния на интегральные оценки альтернатив – ограничение числа стратегий.

- 1.3. Если флуктуация показателя (совокупности показателей) по столбцам матрицы приводит к равномерным изменениям в интегральных оценках альтернатив в совокупности столбцов, то из таких столбцов необходимо оставить только один – уравнительный анализ.

- 1.4. Если флуктуация показателя (совокупности показателей) по столбцам матрицы приводит к неравномерным изменениям в интегральных оценках альтернатив в данном столбце (столбцах), то такой столбец (столбцы) необходимо оставить в матрице, так как флуктуирующий показатель (показатели) оказывает влияние на интегральные оценки альтернатив – равнозначимый анализ.

2. Рассматриваем строки матрицы. Если для  $i$ -ой альтернативы при рассмотрении ее интегральных оценок выясняется, что их значения имеют большой разброс по абсолютному значению, либо ее дисперсия, (среднеквадра-

тическое отклонение) превышает на взгляд ЛПР разумную (заранее заданную) величину, такую альтернативу необходимо исключить из дальнейшего анализа (удалить из матрицы).

Для окончательного анализа усеченной матрицы осуществляется переход от условий многокритериальности к условиям однокритериальности. Замена этих условий оправдана пересчетом весов показателей на каждом шаге итерационного процесса построения матрицы и основанного на методах, использующих обобщенный показатель для сравнительной оценки альтернатив (“свертка” частных показателей с использованием аддитивных и мультипликативных преобразований, построение функций полезности (метод Кини, Райфа)). Таким образом, матрица содержит оценки обобщенного показателя.

На основании полученной матрицы необходимо провести анализ устойчивости и выбор наилучшего варианта (минимума наилучших вариантов) для дальнейшей разработки проекта.

На последнем этапе усеченную матрицу «альтернативы – условия» необходимо подвергнуть ранжированию методами принятия решений в условиях риска и неопределенности для принятия окончательного решения анализа проектов. Используются хорошо зарекомендовавшие себя методы однокритериального анализа применяемых в условиях риска и неопределенности [2].

### 3 ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В работе рассмотрена задача принятия решения в условиях неопределенности ранних стадий проектирования. На базе предложенного метода разработан программный комплекс, который может быть использован для решения задач сравнительного экспресс-анализа альтернатив в диапазоне условий функционирования.

### ЛИТЕРАТУРА

- [1] Рутман Б.Ю., Никульшин Б.В. Ранжирование альтернатив с помощью матрицы большой размерности // Доклады БГУИР. – 2009. – №3. – С. 102-106.
- [2] Мушик Э., Мюллер П. Методы принятия технических решений. – М., 1990.