

Внешняя эффективность деятельности вуза отражает выполнение ожиданий двух групп интересов: работодателя — в высокой производительности труда выпускников вуза, и работодателя — в уровне заработной платы, адекватном средствам и усилиям, затраченным на получение образования.

Таким образом, данные показатели позволяют количественно оценить эффективность функционирования вуза как в текущий период, так и в перспективе. На основе этой методики взаимосвязи подсистем вуза, внешней и внутренней эффективности можно определить сильные и слабые зоны в работе вуза, что, в свою очередь, позволяет выработать рекомендации по формированию для соответствующего вуза эффективной стратегии развития образовательного учреждения в рыночных условиях.

Литература

1. Совершенствование управления конкурентоспособностью и эффективность деятельности вуза // [Электронный ресурс]. — Режим доступа : <http://www.m-esopomy.ru>. — Дата доступа : 15.04.2012.
2. Система финансирования образования: анализ эффективности / под. ред. С. А. Белякова. — М. : Технопечать, 2009. — 182 с.

Слияния и поглощения: мотивы и неудачи

*Лейтан Д. Д., студ. II к. БГУ,
науч. рук. Семак Е. А., канд. эк. наук, доц.*

Многие компании пытаются стать инвестиционно привлекательными, несмотря на имеющиеся макроэкономические и политические риски. Решение этой и многих других проблем неразрывно связано с корпоративным реформированием. Важнейшим аспектом этого реформирования были и остаются структурные преобразования компаний, получившие название трансформаций. В основном к ним относят операции по слиянию и поглощению компаний. Эта сфера практической деятельности — одно из самых сложных и малоизученных явлений бизнеса.

Основная причина реструктуризации компаний в виде слияний и поглощений кроется в стремлении получить и усилить синергетический эффект, т. е. взаимодополняющее действие активов двух или нескольких предприятий, совокупный результат которого намного превышает сумму результатов отдельных действий этих компаний. Синергетический эффект в данном случае может возникнуть благодаря:

- 1) экономии, обусловленной масштабами деятельности;
- 2) комбинирования взаимодополняющих ресурсов;

- 3) финансовой экономии за счет снижения транзакционных издержек;
- 4) возросшей рыночной мощи из-за снижения конкуренции (мотив монополии);

5) взаимодополняемости в области НИОКР [1].

Слияния могут повысить эффективность объединившихся компаний, но они же могут и ухудшить результаты текущей производственной деятельности. Чаще всего очень сложно заранее оценить, насколько велики могут быть изменения, вызванные слиянием или поглощением.

По данным Mergers & Acquisitions Journal, 61 % всех слияний и поглощений компаний не окупает вложенных в них средств. А исследование 300 слияний, происшедших за последние 10 лет, проведенное Price Waterhouse, показало, что 57 % компаний, образовавшихся в результате слияния или поглощения, отстают по показателям своего развития от других аналогичных представителей данного рынка и вынуждены вновь разделяться на самостоятельные корпоративные единицы.

Экспертами обычно указываются три причины неудач слияний и поглощений:

1) неверная оценка поглощающей компанией привлекательности рынка или конкурентной позиции поглощаемой (целевой) компании;

2) недооценка размера инвестиций, необходимых для осуществления сделки по слиянию или поглощению компании;

3) ошибки, допущенные в процессе реализации сделки по слиянию [2].

При оценке эффективности такого вида реструктуризации компаний необходимо учитывать очень много факторов. Однако оценка эффективности слияния или поглощения зачастую очень сложна, поэтому для ее определения используются различные подходы. Экономические выгоды от слияния возникают только тогда, когда рыночная стоимость компании, созданной в результате слияния или поглощения, выше, чем сумма рыночных стоимостей образующих ее фирм до их объединения. Эти выгоды и представляют собой синергетический эффект, расчет которого представляет собой одну из самых сложных задач при анализе эффективности слияний.

Литература

1. Антонов, Г. Д., Иванова, О. П. Предпосылки интеграции и эволюция интеграционных структур в России // Менеджмент в России и за рубежом. – 2002. — № 5.

2. MAonline Слияния и поглощения [Электронный ресурс] / Анализ эффективности М & А сделок. — Минска, 2009. — Режим доступа : http://www.maonline.ru/law_ma/16054-analiz-yeffektivnosti-sdelok-sliyaniya-i-pogloshheniya-prodolzhenie-ch2.html. — Дата доступа : 05.03.2012.