

**Система сбалансированных показателей как инструмент
геоэкологического проектирования ТРС
(на примере туристских зон Гомельской области)**

Разработка и реализация регионально дифференцированной стратегии развития туризма в Республике Беларусь предусматривает строгую последовательность научно-методических операций, заданную современными социально-экономическими условиями развития туристского комплекса, конструктивными тенденциями в туризмологии, региональными приоритетами и ограничениями в развитии туризма, а также стандартной логикой успешного стратегического управления любым процессом (в том числе и регионального развития туризма).

К числу обязательных элементов системы научного обеспечения регионального развития туризма следует отнести:

- проведение системного анализа туристского потенциала на уровне административных районов;
- определение и параметризацию ключевых факторов устойчивого развития туризма в регионах (региональных ценностных критериев);
- территориальную дифференциацию административных районов с позиций оценки их туристского потенциала и конструирования туристских зон с заданными параметрами функционирования;
- разработку концепции сбалансированного развития туризма в административных районах и туристских зонах, ориентированного на сохранение природно-ресурсного потенциала в целях удовлетворения социально-экономических потребностей нынешнего и будущих поколений;
- разработку стратегической программы регионального развития туризма;
- разработку показателей мониторинга, позволяющих в рабочем режиме контролировать реализацию программы сбалансированного развития туризма в регионе и, при необходимости, вносить корректирующие изменения.

Приоритетом научного обеспечения устойчивого развития туризма в регионе является разработка критериев функционирования региональных туристских комплексов – туристских зон, создания системы измерения и отслеживания параметров контроля регионального развития туризма.

Учитывая многоаспектность, структурную сложность туризма как социально-экономического явления, в качестве методического приема параметризации процесса стратегического управления развитием туризма на региональном уровне предлагается система сбалансированных показателей, учитывающая ключевые факторы, условия, ограничения развития туризма в административных районах и туристских зонах.

В качестве основных факторов, детерминирующих региональное развитие туризма, выступают ресурсный, экологический, потребительский, инфраструктурный факторы. В качестве конкретных показателей в пределах названных выше ключевых факторов устойчивого развития туризма (КФУР) выделены региональные ценностные критерии (рис. 1). Для ресурсного фактора – это показатель насыщенности административных районов культурно-историческими достопримечательностями, показатель привлекательности природного потенциала и аттрактивности ресурсов. Для экологического КФУР – показатели техногенного преобразования территории (в том числе радиоактивного загрязнения области цезием-137) и экологического равновесия экосистем. Потребительский фактор учитывается по показателю интенсивности туристских потоков. Инфраструктурный фактор включает такие региональные ценностные критерии, как уровень развития гостиничной и транспортной сети, предприятий питания, развлекательно-зрелищной сферы, санаторно-курортного хозяйства. Расчет и учет каждого из региональных ценностных критериев позволяет оценить баланс социально-экономических задач развития туризма и сохранения его ресурсного потенциала с помощью интегрального показателя туристского потенциала или коэффициента устойчивого развития в административном районе.

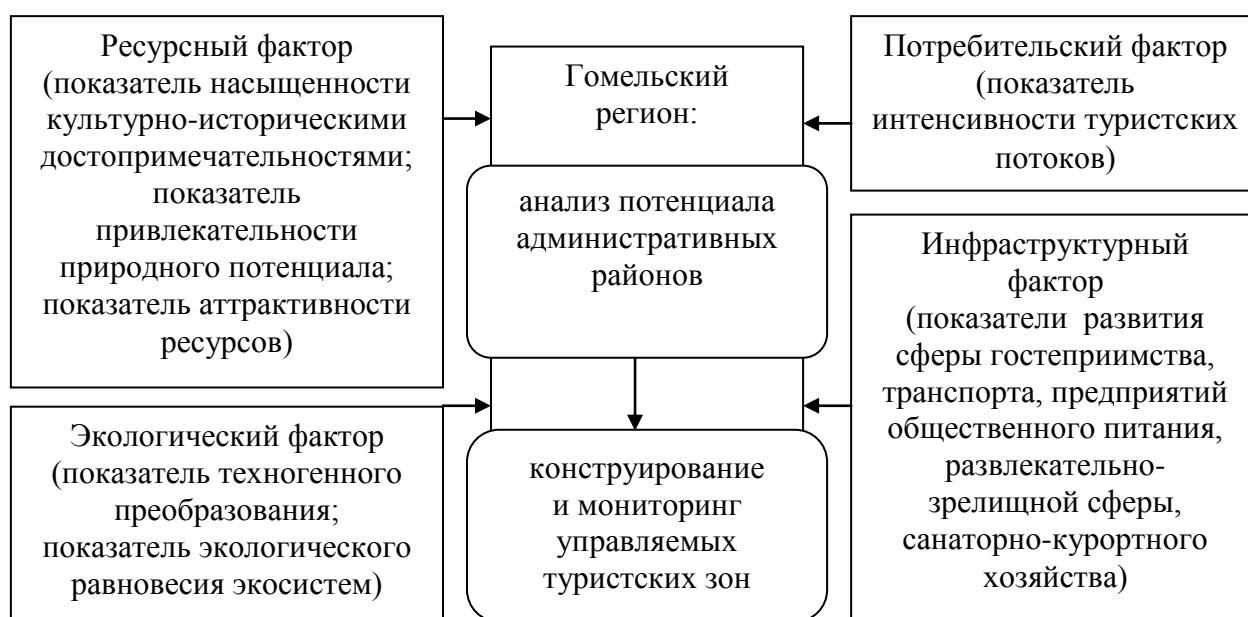


Рисунок 1 – Многофакторная система сбалансированных показателей развития туризма Гомельского региона

Сила воздействия фактора определяется с помощью интегрального показателя воздействия фактора туризма, рассчитываемого с использованием формулы (1) [1]:

$$I_i = \sum_{j=1}^n \frac{w_j}{Q} v_j, \quad (1)$$

где I_i - интегральный показатель воздействия фактора туризма,
 w_i - величина показателя административного района, выраженная в системе физических величин,
 v_j - весовой коэффициент показателя,
 Q - величина фактора региона в той же системе единиц.

Предложенная система устойчивого развития туризма кроме географической дифференциации территории туристского региона, позволяет параметризовать весь процесс управления развитием туризма от постановки целей до разработки стратегии и мониторинга реализации региональных стратегических программ.

Геоэкологическая оценка потенциала административных районов впервые разработана и апробирована для обеспечения устойчивого развития туризма в Гомельской области. Для каждого административного района рассчитаны названные выше показатели КФУР ресурсного, экологического, потребительского, инфраструктурного факторов. Для интегрального выражения взаимодействия ключевых факторов устойчивого развития туризма (баланса потребления туристских ресурсов и сохранения туристского потенциала) предложен сравнительный индекс туристского потенциала (формула 2) [2] (табл. 1):

$$I = \sum_{i=1}^n I_i k_j, \quad (2)$$

где I - сравнительный индекс туристского потенциала административного района;

I_i - интегральный показатель воздействия фактора туризма;

k_j - коэффициент интенсивности воздействия фактора.

Анализ значений сравнительного индекса туристского потенциала, рассчитанных для каждого административного района, позволяет выделить наиболее перспективные для инвестирования в развитие туризма административные районы (значения I находятся в пределах от 0,06 до 0,20). Значения интегрального показателя туристского потенциала административных районов, а также сходство туристских ресурсов, сходные экологические параметры, уровень развития туристской инфраструктуры, характеристики спроса и предложения позволили дифференцировать территорию Гомельской области с выделением туристских зон: Светлогорско-Рогачевской, Чечерско-Добрушской, Житковичско-Петриковской, Гомельско-Мозырской (рис. 2).

Таблица 1 – Туристский потенциал административных районов Гомельской области

Район	Интегральные показатели					Сравнительный индекс туристского потенциала, I
	интенсивности туристских потоков, $I_{тур.}$	привлекат. ресурсного потенциала, $I_{рес.}$	развития инфраструктуры туризма, $I_{инфр.}$	техногенного преобразования территории, $I_{т.п.}$	экологического равновесия экосистем, $I_{э.р.}$	
Брагинский	0,09	0,041	0,02	0,075	0,018	0,05
Буда-Кошелевский	0,01	0,037	0,04	0,019	0,011	0,04
Ветковский	0,01	0,050	0,02	0,083	0,011	0,06
Гомельский	1,16	0,078	0,27	0,139	0,019	0,20
Добрушский	0,05	0,048	0,03	0,036	0,009	0,06
Ельский	0,05	0,036	0,02	0,024	0,041	0,04
Житковичский	0,07	0,055	0,03	0,017	0,112	0,06
Жлобинский	0,30	0,051	0,06	0,042	0,022	0,08
Калинковичский	0,04	0,051	0,03	0,018	0,092	0,06
Кормянский	0,03	0,032	0,02	0,028	0,012	0,04
Лельчицкий	0,04	0,046	0,02	0,022	0,143	0,05
Лоевский	0,05	0,042	0,03	0,006	0,017	0,05
Мозырский	0,55	0,055	0,08	0,092	0,045	0,11
Наровлянский	0,07	0,042	0,03	0,097	0,048	0,05
Октябрьский	0,06	0,037	0,02	0,007	0,058	0,04
Петриковский	0,05	0,055	0,02	0,014	0,089	0,06
Речицкий	0,07	0,057	0,09	0,045	0,074	0,07
Рогачевский	0,03	0,052	0,05	0,026	0,033	0,06
Светлогорский	0,17	0,047	0,06	0,050	0,066	0,07
Хойникский	0,03	0,039	0,03	0,123	0,041	0,04
Чечерский	0,05	0,049	0,02	0,039	0,031	0,06
К-ты интенсивности воздействия факторов, k_j	0,100	1,000	0,010	-0,001	0,001	1,11

Примечание – Жирным шрифтом обозначены оптимальные значения интегральных показателей



Рисунок 2 - Туристские зоны Гомельской области

Предложенные региональные ценностные критерии устойчивого развития туризма в проектируемых туристских зонах могут быть использованы в качестве показателей мониторинга экологической, социальной, культурной и экономической устойчивости туристских зон (табл. 2 - 3).

Таблица 2 - Значения интегральных показателей воздействия туризма для туристских зон

Туристские зоны	Интегральные показатели					Сравнительный индекс туристского потенциала, I
	интенсивности туристских потоков, $I_{тур.}$	привлекательности ресурсного потенциала, $I_{рес.}$	развития инфраструктуры туризма, $I_{инфр.}$	техногенного преобразования территории, $I_{т.п.}$	экологического равновесия экосистем, $I_{э.р.}$	
Светлогорско-Рогачевская	0,03 – 0,30	0,047 – 0,052	0,05 – 0,06	0,026-0,050	0,022 – 0,066	0,06 – 0,08
Чечерско-Добрушская	0,01 – 0,05	0,048 – 0,050	0,02 – 0,03	0,036-0,083	0,009 – 0,031	0,06
Житковичско-Петриковская	0,05 – 0,07	0,055	0,02 – 0,03	0,014-0,017	0,089 – 0,112	0,06
Гомельско-Мозырская	0,04 – 1,16	0,051 – 0,078	0,03 – 0,27	0,018-0,139	0,019 - 0,092	0,06 – 0,19

При этом контролируются как интегральные показатели ресурсного, экологического, потребительского и инфраструктурного ключевых факторов развития туризма, так и значения интегральных показателей туристского потенциала административных районов.

Таблица 3 - Направления мониторинга функционирования туристских зон

Туристские зоны	Факторы развития туризма			
	Ресурсный	Экологический	Потребительский	Инфраструктурный
Светлогорско-Рогачевская	+	++	—	++
Чечерско-Добрушская	—	—	++	—
Житковичско-Петриковская	—	—	—	++
Гомельско-Мозырская	—	++	++	—

Примечание – Обозначения: ++ система жесткого контроля, проводимая 1 раз в месяц; + система умеренного контроля, проводимая 1 раз в полугодие; — система мягкого контроля, проводимая ежегодно.

Система сбалансированных показателей устойчивого развития туризма позволяет

- выделить детерминантные факторы социально-экономического развития туризма и сохранения его туристско-ресурсного потенциала для соблюдения их баланса;
- использовать их в качестве модели инвентаризации ресурсов туристской зоны;
- параметризовать КФУР для перевода задач устойчивого развития в разряд рабочих показателей оценки и сравнения;
- рассчитать значения показателей региональных ценностных критериев устойчивого развития по каждой группе КФУР для каждого административного района;
- ввести и рассчитать интегральный показатель (балансовый показатель) – сравнительный индекс туристского потенциала для отражения синергетического эффекта взаимодействия детерминантных факторов устойчивого развития туризма в регионе;
- провести конструирование административных районов со сходными показателями КФУР и интегрального показателя – сравнительного индекса туристского потенциала - для концентрации рекреационных функций и учета экологической, социальной, культурной, экономической устойчивости функционирования туристских зон, необходимой при разработке режимов эксплуатации территорий, расчете предельно допустимых уровней рекреационных нагрузок, объединения усилий администраций районов в развитии инфраструктуры, создании туристского продукта и его продвижения (разработка стратегии развития для каждой туристской зоны);

- выбрать оптимальный вариант рекреационного воздействия, не нарушающий естественный тренд развития ТРС туристских зон;
- использовать РЦК в качестве показателей мониторинга для информационного обеспечения контроля и управления детерминантными факторами устойчивого развития туризма в конструируемых туристских зонах в случае, если выявлено несбалансированное развитие туризма (разрушение природно-рекреационного потенциала, превышение предельно допустимой рекреационной нагрузки);
- вести научно обоснованный менеджмент отраслевого и территориального развития туризма в зонах (Светлогорско-Рогачевской, Чечерско-Добрушской, Житковичско-Петриковской, Гомельско-Мозырской), учитывающий все аспекты пропускного потенциала, как суммы максимально допустимых нагрузок административных районов.

Использование системы сбалансированных показателей в качестве основного инструмента геоэкологического проектирования устойчиво функционирующих туристских зон в полной мере отвечает современной информационно-инвестиционной модели развития туристской сферы, когда важнейшим фактором становится не природно-ресурсный потенциал, а геоинформационное и инновационное инвестиционное обеспечение конкурентоспособности туристского региона, его продвижение на внутреннем и внешнем рынках.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Карчевская, Е.Н. Состояние и перспективы развития туризма Гомельской области / Е.Н. Карчевская. – Мн.: «Риф - тур», 2006. – 136с.
2. Карчэўская, А.М. Аналіз умоў развіцця турызму ў Гомельскім рэгіёне / А.М. Карчэўская // Весці БДПУ. 2006. №2. Серыя 3. С. 66 – 68.