

ФОРМИРОВАНИЕ ПОЛИТИКИ АНТИКРИЗИСНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ

А. Серко (ГИУСТ БГУ)

Научный руководитель:

кандидат экон. наук, доцент Л.П. Ермалович

Любая система переживает за время своего существования множество этапов, в том числе и кризисные этапы. Это утверждение в полной мере справедливо и для организации. Антикризисное финансовое управление представляет собой систему принципов и методов разработки и реализации комплекса специальных управленческих решений, направленных на предупреждение и преодоление финансовых кризисов организации, а также минимизацию их негативных финансовых последствий. Главной целью антикризисного финансового управления является восстановление финансового равновесия организации и минимизация размеров снижения его рыночной стоимости.

В процессе реализации своей главной цели антикризисное финансовое управление организацией направлено на решение следующих задач:

1. диагностирование предкризисного финансового состояния организации и принятие превентивных мер по предупреждению финансового кризиса;
2. устранение неплатежеспособности организации;
3. восстановление финансовой устойчивости организации;
4. предотвращение банкротства и ликвидации организации;
5. минимизацию негативных последствий финансового кризиса.

В случае наступления финансового кризиса формирование политики антикризисного финансового управления становится первоочередной задачей менеджмента организации. Формирование подобной политики часто по значимости сравнивают со стратегией организации, что подчеркивает важность антикризисного финансового управления. Очевидно, что в состав политики входит комплекс мероприятий, направленных на восстановление финансового состояния организации.

Состав политики антикризисного финансового управления индивидуален в зависимости от ситуации и характеристик самой организации, однако в любой политике должен присутствовать ряд обязательных задач:

1. управление долгом организации;
2. исправление денежных потоков организации;
3. инвестиции.

Мировая практика антикризисного управления выработала множество операций по управлению долгом (списание, самовыкуп долга, снижение процентной ставки, перевод долга и проч.), однако самым действенным признается конвертация долга в акции организации. Однако при осуществлении данной операции существует ряд преград:

1. Не все организации, терпящие финансовый кризис, являются акционерными обществами. В таком случае нужна первоначальная смена организационно-правовой формы.

2. Инвесторов (бывших займодателей) законодательство вынуждает выплачивать налог.

3. Ограничения бухгалтерского характера.

Управление денежными потоками подразумевает оптимизацию потоков по трем видам деятельности организации: финансовой, операционной и инвестиционной. Для оздоровления денежных потоков чаще всего используют следующие приемы:

1. Перевод оборотных активов в денежные средства.

2. Перевод внеоборотных активов в денежные средства.

Такие меры также позволяют сократить неликвидность по краткосрочным обязательствам (которые не входят в понятие долга организации).

Использование инвестиций в качестве инструмента антикризисного финансового управления выделено в отдельный пункт, хотя инвестиционная деятельность уже отмечалась в пункте управления денежными потоками. Разница заключается в различности подходов к целям. В контексте денежных потоков сущность управления инвестиционной деятельностью заключается в соответствии общему бюджету денежных средств и структуре денежных потоков, в то время как в контексте антикризисного управления основа инвестиции заключается в выборе источников инвестиций и объектов инвестирования.