

БЕЛОРУССКО-ШВЕДСКИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ (1992—2012 гг.)

Елизавета Навоцик

История дипломатических отношений Беларуси и Швеции началась 14 января 1992 г. За более чем двадцатилетнюю историю они переживали разные периоды, характеризовались скачкообразной динамикой развития. Вместе с тем, такая динамика указывает на наличие взаимного интереса, являясь своего рода процессом узнавания и «притирки», а также на потенциальную возможность найти общий язык в будущем.

Следует отметить, что белорусско-шведские экономические отношения — это тип отношений, характерный для взаимодействия экономик разного уклада. В данном случае рыночная экономика Швеции взаимодействовала с переходной экономической системой Беларуси. Возможно, в этом основная причина того, что экономические отношения развивались нестабильно, подвергаясь сильному влиянию политических процессов, с одной стороны, и подчиняясь интересам частного бизнеса — с другой.

Целью данной статьи является изучение белорусско-шведских экономических связей в конце XX — начале XIX в. Временные рамки охватывают период с момента установления дипломатических отношений до 2012 г.

В статье анализируется нормативно-правовая база; дается оценка внешнеторговым отношениям двух стран и инвестициям Швеции в белорусскую экономику в зависимости от политической обстановки; выделяются перспективные сферы двусторонних экономических отношений.

Необходимо отметить, что белорусско-шведские экономические отношения до настоящего времени изучены недостаточно. Крупных научных публикаций по данной проблеме автором не обнаружено. К вопросам экономического взаимодействия Беларуси и Швеции обращался А. Тихомиров, при этом объем и временные рамки работы были ограничены [30]. Источниковую базу в основном составили статьи печатных и электронных белорусских СМИ [7; 8; 13; 27], а также материалы ряда официальных органов государственной власти Беларуси и Швеции: Министерства иностранных дел Республики Беларусь [19; 32], швед-

ского правительства и правительственных органов [36; 37]. Кроме того, широко использовалась статистическая информация [3; 4].

Своеобразной точкой отсчета формирования экономических отношений между Беларусью и Швецией можно считать создание в 1991 г. совместного предприятия. В Минске еще по решению Минстанкопрома СССР компанией *Sandvik* (Швеция) и Минским инструментальным заводом (Республика Беларусь) на базе последнего было создано совместное предприятие «Сандвик Бисов» («Бисов» — сокращение от «Биметалл советский»), специализирующееся на выпуске биметаллических ленточных пил. Объем иностранных инвестиций составил более 5 млн дол. США. Следует отметить, что на этом предприятии, которое существует и в настоящее время, в ноябре 2010 г. побывал Президент Беларуси А. Г. Лукашенко. Визит проходил во время посещения свободной экономической зоны «Минск», резидентом которой предприятие является с 2006 г. По мнению Главы государства, деятельность белорусско-шведского совместного предприятия является ярким примером эффективного импортозамещения [2].

Управляющим директором СП «Сандвик Бисов» в Минске с 1994 г. являлся Л. Карман. В 2000 г. именно он был назначен Почетным консулом Королевства Швеции в Республике Беларусь [25]. Офис Почетного консула Королевства Швеция в Минске начал свою работу в мае 2000 г. и стал первым дипломатическим представительством Швеции в Беларуси. Спустя три года, в ноябре 2003 г., открылось отделение Посольства Швеции. В сентябре 2008 г. оно было преобразовано в Посольство Швеции в Минске.

Начальный этап сотрудничества (1992—1996 гг.) проходил в благоприятной политической обстановке и характеризовался положительной динамикой развития. Соглашение о торговых отношениях между правительствами Республики Беларусь и Королевства Швеция было подписано 10 марта 1994 г. в Минске (вступило в силу 1 июля 1994 г.) [26]. Стороны договорились о предоставлении друг другу режима наибольшего благоприятствования

Автор:

Навоцик Елизавета Владимировна — аспирант кафедры международных отношений факультета международных отношений Белорусского государственного университета

Рецензенты:

Тихомиров Александр Валентинович — кандидат исторических наук, доцент кафедры международных отношений факультета международных отношений Белорусского государственного университета

Кривошей Дмитрий Антонович — кандидат исторических наук, доцент, старший научный сотрудник Института истории Национальной академии наук Беларуси

в торговле (ст. 1), расчетах по рыночным ценам (ст. 2), освобождению от пошлин товаров, предназначенных для выставок, семинаров и других мероприятий, содействующих развитию двусторонней торговли (ст. 3), взаимной охране прав интеллектуальной собственности (ст. 7).

Наряду с торговым 20 декабря 1994 г. было подписано Соглашение об инвестициях, которое вступило в силу в ноябре 1996 г. [29]. Стороны договорились о содействии и взаимной защите инвесторов на территории своих государств.

Вместе с тем, начальный период характеризовался наличием и некоторых проблем двустороннего экономического взаимодействия: стороны плохо знали друг друга; кадры не были готовы работать на совершенно неизвестных рынках; молодое государство Беларусь было для Королевства Швеции «белым пятном» на карте Восточной Европы, следовательно, страной с высокими рисками для развития бизнеса.

В 1997 г. положительная динамика развития двусторонних экономических отношений была потеряна. Основной причиной этого стало приостановление политического диалога на высшем уровне между Беларусью и государствами — членами ЕС после решения специального заседания Совета министров иностранных дел ЕС 15 сентября 1997 г. В итоговом заявлении отмечалось, что страны — члены ЕС не будут заключать с Беларусью ни временного соглашения, ни соглашения о партнерстве и сотрудничестве и намерены осуществлять двусторонние отношения исключительно через руководство ЕС. Европейский союз решил также приостановить реализацию программы технического содействия Республике Беларусь (ТАСИС, ТЕМПУС), за исключением гуманитарных или региональных проектов, поддерживающих процесс демократизации [34].

На протяжении последующих пяти лет экономические отношения Швеции и Беларуси развивались в рамках общеевропейского подхода. В этот период экономическая политика Швеции в Беларуси в большей степени стала *обуславливаться политическим контекстом* и осуществлялась в рамках специально разработанной внешнеполитическим ведомством «Стратегии развития отношений с Беларусью на 2002—2004 гг.» [36], «Стратегии развития отношений с Беларусью на 2007—2010 гг.» [36], а также страновой стратегии сотрудничества с Беларусью на 2011—2014 гг. [37].

Общая цель шведской стратегии сотрудничества на 2002—2004 гг. и 2007—2010 гг. декларировалась в содействии созданию условий, которые дадут возможность беднейшим слоям населения улучшить свою жизнь. Деятельность, направленная на то, чтобы помочь Беларуси занять достойное место в европей-

ской кооперации и стать более открытым обществом с развитыми демократическими и рыночно-экономическими ценностями, является, по мнению шведских экспертов, самым эффективным способом борьбы с различными проявлениями бедности и, таким образом, поднимает уровень жизни всего населения. Цель шведских инициатив в сфере сотрудничества с Беларусью заключалась в том, чтобы помочь стране развиваться в русле демократического общества с рыночной экономикой и расширять более тесные связи с ЕС и Швецией [36].

В соответствии со стратегией 2011—2014 гг. целью экономического взаимодействия с Беларусью было объявлено создание лучших возможностей проведения экономических реформ для перехода к эффективной рыночной экономике, а также более благоприятных условий для малых и средних предприятий. В долгосрочной перспективе предусматривается даже возможность вхождения Республики Беларусь в ЕС и поддержка вступлению Беларуси в ВТО. Объем помощи Беларуси в период 2011—2014 гг. планируется приблизительно в размере 120 млн шведских крон в год (18,5 млн дол. США) [38].

Подход белорусского руководства в вопросах внешнеэкономического взаимодействия заключался в наращивании темпов экономического развития, при этом в условиях неблагоприятной политической ситуации не смешивая политические и экономические отношения. Не случайно на встрече с председателем совета шведской промышленности Э. Белфраге в ноябре 2009 г. А. Г. Лукашенко предложил обсуждать сугубо экономические темы: «Нам нужны конкретные проекты, деловые контакты между компаниями, отдельными бизнесменами, а если будет желание, то и на уровне государств по любым темам» [13].

С белорусской стороны сотрудничество со Швецией строилось, исходя из общих принципов внешнеэкономического взаимодействия, которые оговаривались в ряде законодательных актов (например, в Законе «Об утверждении Основных направлений внутренней и внешней политики Республики Беларусь» [22], Концепции национальной безопасности [14]), а также принципов «экономической дипломатии», неоднократно озвучиваемой Президентом Беларуси А. Г. Лукашенко, например в его выступлении «Внешняя политика Республики Беларусь в новом мире» на встрече с руководителями загранучреждений Беларуси (июль 2004 г.) [15].

Еще одной особенностью развития белорусско-шведского экономического сотрудничества являлась важная роль частных структур во внешнеэкономической деятельности государств. В Беларуси государство, как правило, влияет на частный бизнес, определяет и указывает векторы сотрудничества.

В Швеции же частные структуры — это автономные субъекты, развивающиеся независимо от политической обстановки. Это подтвердил председатель совета шведской промышленности, член правления концерна SAAB (сегодня он выражает интересы 55 тыс. шведских компаний) Э. Белфраге в уже упомянутой встрече с А. Г. Лукашенко, отметив: «Шведская промышленность в частных руках. Мы не занимаемся политикой. Мы делаем бизнес» [13].

Такой подход характерен и для шведско-белорусских экономических отношений. Многие шведские инициативы в экономической сфере были направлены на развитие в Беларуси частных предприятий. Так, к примеру, в 2006 г. на проекты двустороннего сотрудничества было выделено около 40 млн шведских крон (6 млн дол. США). Средства были направлены преимущественно на развитие сектора малых предприятий, а также на поддержку операций с землей и недвижимостью с целью создания здорового рынка недвижимости. Проекты, которые осуществлялись через Международную финансовую корпорацию и программу Европейского банка реконструкции и развития «Turn Around Management», содействовали введению упрощенных административных и лицензионных процедур для малых предприятий и повышению эффективности частного сектора в Беларуси [31].

Попытки шведской стороны активизировать эффективность частного сектора в Беларуси не прекращались. Так, в 2010 г. Шведское агентство по международному сотрудничеству (SIDA) и Агентство США по международному

развитию (USAID) объявили о начале очередного этапа консалтинговой деятельности, направленной на улучшение деловой среды и поддержку роста частного сектора в Беларуси. Проект осуществляют Международная финансовая корпорация и ведущий деловой портал *bel.biz* [21]. Ожидается, что это позволит расширить деятельность по упрощению административных процедур, улучшению финансовых транзакций, созданию залогового регистра и увеличению доступа к финансам, ускорить реформы процедуры банкротства в части преобразования активов и реорганизации предприятий-банкротов.

Торговля и инвестиции

На протяжении всего периода двусторонних отношений Швеция не входила в число крупных торгово-экономических партнеров Беларуси. Товарооборот не превышал 50 млн дол. США. Лишь в первой половине 2000-х гг. объем торговли увеличился [3, с. 182, 337].

Начиная с 1999 г., темпы прироста экспорта составляли около 40–50 % в год, в итоге в 2006 г. по сравнению с 1999 г. экспорт увеличился более чем в 38 раз. При этом период с 2004 по 2006 г. характеризовался положительным торговым сальдо для Беларуси. В 2007 г. последовал спад. В 2011 г. экспорт сократился в 4 раза от уровня 2006 г. Сальдо вновь стало отрицательным для Беларуси [4, с. 36].

Как видно из табл. 1, снижение объема экспорта в Швецию произошло в результате сокращения поставок нефтепродуктов.

Таблица 1

Динамика экспорта, млн дол. США

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Экспорт	365,7	77,1	96,95	72,7	77,6	91,5
Объем экспорта нефтепродуктов	322,5	6,7	0,0	3,4	0,0	0,001

Источник: [4, с. 36].

Белорусский экспорт в 2012 г. составил 74,8 млн дол. США [39], в 2011 г. — 91,5 млн дол. США, не достигнув рекордного уровня 2006 г. в 365,7 млн дол. США. Основными статьями белорусского экспорта в Швецию в 2009–2011 гг. являлись: калийные удобрения; торф; шины; необработанные лесоматериалы; проволока из легированной стали; льняные ткани [3, с. 182].

Импорт из Швеции (в основном высокотехнологический) в 2012 г. составил 209,5 млн дол. США (в 2011 г. этот показатель равнялся 217,5 млн дол. США). Основу его составили: электрогенераторные установки; тракторы и седельные тягачи; легковые автомобили; аппаратура связи и части к ней; плоский прокат; паровые котлы; жидкостные насосы; полимеры этилена; воски искусственные и готовые; нефтепродукты; кислоты, масла и спирты

промышленные; арматура для трубопроводов и пр. [3, с. 337].

Можно проследить, как изменение политических отношений отразилось на объемах прямых иностранных инвестиций в Беларусь в период 2009–2012 гг. Данный период является наиболее интересным, так как включает в себя и период потепления политических отношений (с 2008 г. до декабря 2010 г.), и период ухудшения (декабрь 2010–2012 гг.).

Как видно из табл. 2, в 2010 г. объем прямых иностранных инвестиций уменьшился по сравнению с предыдущим годом. Однако следует принимать во внимание тот факт, что на политический кризис пришелся лишь один месяц года. Вместе с тем в 2011 г., несмотря на ухудшение политических отношений, введение санкций в отношении белорусских предприятий и т. д., этот показатель значительно

**Чистое поступление (изъятие) ПИИ в 2009—2012 гг.
из Швеции в Беларусь, млн дол. США**

	2009	2010	2011	1-е полугодие 2012
ПИИ	336,6	171,5	4946,3	9383,4

Источник: [10].

возрос, а первом полугодии 2012 г. увеличился еще практически в 2 раза. Таким образом, можно сделать вывод, что политические отношения и активность в инвестиционной сфере не были тесно взаимосвязаны, так как ухудшение политических отношений сопровождалось увеличением присутствия шведского капитала в Беларуси. Тем не менее, нетрудно предположить, что улучшение политических отношений могло положительно отразиться на показателях инвестиционного сотрудничества между двумя государствами.

В 2012 г. на территории Беларуси действовало более 20 шведских компаний [35]. Крупный бизнес ведет компания *Oriflame*, продающая шведскую косметику. Своих дистрибьюторов имеют в Беларуси представители шведского автопрома — *Scania*, *Volvo* и *Volvo Cars*, которая с 2010 г. входит в состав китайской компании *Geely*. Несколько шведских компаний представлены на белорусском рынке через российские и европейские подразделения и их белорусских дистрибьюторов, например *Electrolux* (электробытовая техника), *ESAB* (сварочные инструменты), *Elfa* (гардеробная мебель), *Lindex* (одежда), *Stora Enso* (бумага), *Tetra Pak* (упаковка) и др. [31].

Следует отметить, что и белорусские компании присутствуют на шведском рынке. Так, белорусское предприятие «Атлант» имеет официального дистрибьютора — шведскую фирму «*Scandinavien Kyl & Frys AB*» [19].

Однако преимущественно сырьевая структура белорусского экспорта в Швецию не позволяет говорить об узнаваемости белорусских брендов в Швеции. Положительно на ситуацию влияет участие белорусских предприятий в специализированных выставках за рубежом. Например, в 2004 г. белорусская делегация принимала участие в специализированной текстильной выставке «*Marketplace Textilica — 2004*» в Боросе (*Borås*). В состав делегации вошли руководители предприятий «Милавица», «Элема», «Калинка», Дзержинской швейной фабрики «Элиз», Белорусского центра моды, Новогрудской швейной фабрики, Брестского чулочного комбината. Программа мероприятия включала в себя проведение серии семинаров о развитии текстильной отрасли, конъюнктуре текстильного рынка Европейского союза в целом и Швеции в частности, посещение Шведской школы текстиля, торговых предприятий. На выставке, которую посетило более 150 компаний, продукция белорусских производителей выгляде-

ла конкурентоспособной на фоне товаров компаний других стран и пользовалась значительным вниманием. Во время мероприятия состоялся ряд переговоров представителей белорусской делегации с потенциальными покупателями текстиля по налаживанию сотрудничества и организации экспорта белорусской продукции в Швецию [23; 38].

В 2008 г. в Стокгольме совместно с белорусским посольством проводился день «Швеция—Беларусь — партнеры в бизнесе». При этом неожиданно высокий интерес проявили шведские бизнесмены. Семинар-презентацию посетили около 70 представителей шведских фирм. Посол Швеции в Беларуси С. Эрикссон объяснил это тем, что наши страны принадлежат к одному региону Северной Европы и, следовательно, сотрудничество может быть выгодно обеим сторонам [33].

Несмотря на ухудшение двусторонних политических отношений летом 2012 г., аналогичное мероприятие прошло 2 ноября 2012 г. Белорусская делегация от ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» и Союза юридических лиц «Республиканская конфедерация предпринимательства» осуществила деловую поездку в Швецию. Визит предусматривал посещение Международной выставки «*Elmia Subcontractor*» (промышленная субконтракция, Йончёпинг) и встречу с ведущими шведскими бизнес-ассоциациями в Стокгольме. Данная программа сотрудничества осуществлялась совместно со скандинавскими партнерами, а также при участии компании «*LATINSERVISS*» (Информационное представительство Юрмальской думы в Республике Беларусь), ЦПП «Центр XXI век». Ее концепция разрабатывалась при содействии Посольства Республики Беларусь в Королевстве Швеция [6]. Однако к моменту начала мероприятия диппредставительства обоих государств были закрыты. В связи с этим председатель ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей» В. Карягин отметил, что многие организационные и технические вопросы легче решать при помощи работников посольства и их отсутствие несколько усложнило подготовку мероприятия. Однако, по его мнению, проблемы в дипломатических отношениях не должны влиять на развитие экономических контактов между частными структурами Беларуси и Швеции [17].

Следует отметить, что, благодаря участию в данной программе, в Беларуси развивается система субконтракции, в содруже-

стве с Торгово-промышленной палатой Южной Швеции и Федерацией частных предприятий Швеции формируется автоматизированная информационно-аналитическая система. Благодаря эффективному обмену, анализу и распределению информации, обеспечивается рост экономических показателей на предприятиях, которые входят в деловую сеть, улучшаются их финансовые результаты [12].

Перспективные сферы экономического сотрудничества

Торгово-экономическое взаимодействие между Беларусью и Швецией осуществлялось в различных направлениях, однако, по нашему мнению, сложились три оптимальные сферы экономического сотрудничества.

Во-первых, сотрудничество в *энергетическом секторе*. Наиболее перспективным представляется изучение шведского опыта в развитии энергетики на основе возобновляемых источников, ветро- и гидроэнергетики, внедрения энергосберегающих технологий в реальный сектор экономики и жилищно-коммунальное хозяйство, производстве биотоплива. Как известно, Беларусь не обладает достаточными запасами собственного углеводородного сырья, поэтому вовлечение всех резервов местных видов энергоресурсов в топливно-энергетический баланс является фактором укрепления энергетической безопасности страны и повышения конкурентоспособности экономики [1].

Одной из инициатив в этой сфере стало предложение шведской стороны построить в Минске теплостанцию на сточных водах. Если проект удастся реализовать, то в столице появится насосная станция по выработке тепловой энергии с использованием энергии сточных вод, объем финансирования которой составит 80 млн дол. США [18]. В настоящее время проект находится в начальной стадии, белорусская сторона изучает предложение. В Швеции биоэнергетика занимает более четверти топливно-энергетического баланса страны. Почти все системы отопления реконструированы для использования в качестве источников тепла геотермальной энергии или тепловых отходов. Достижению повсеместного использования возобновляемых источников энергии способствовала продуманная стратегия стимулирования их применения, в частности льготное налогообложение в области энергетики [1]. Опыт Швеции в решении подобных задач, несомненно, полезен Беларуси с учетом близких природно-климатических условий, низкой обеспеченности углеводородными энергоресурсами, наличия больших запасов древесины.

Второй важной сферой взаимодействия являются *информационные технологии*, в частности *сфера телекоммуникаций*. В апреле

2007 г. компания *Ericsson* заключила контракт с белорусским оператором сотовой связи СП ООО «Мобильная цифровая связь» (торговая марка *Velcom*) на поставку оборудования для расширения и модернизации опорной сети *GSM* и контроллеров базовых станций. Это позволяло *Velcom* значительно увеличить емкость сотовой сети по республике. Развивается сотрудничество компании *Ericsson* и с крупнейшим оператором сотовой связи в России и странах СНГ ОАО «Мобильные ТелеСистемы» (торговая марка МТС). В ноябре 2009 г. данная компания подписала соглашение с группой банков об открытии кредитной линии на сумму более 1 млрд дол. США под гарантии экспортного кредитного агентства Швеции *EKN* на покупку телекоммуникационного оборудования у компании *Ericsson*. Срок погашения первого транша на сумму около 429 млн дол. США — июнь 2019 г. [1]. ЗАО «BeCT» (оператор мобильной связи *Life:*) является дочерней фирмой крупнейшей на рынках сотовой связи Швеции и Финляндии компании *TeliaSonera* [28].

В-третьих, развиваются связи в области *лесного хозяйства и деревообработки*. В 2006 г. вступил в силу Меморандум о взаимопонимании между Министерством лесного хозяйства Республики Беларусь и Лесным агентством Швеции по вопросу сотрудничества в области лесного хозяйства. Стороны договорились, что формами сотрудничества станут обмен опытом работы и делегациями ученых и специалистов, научной и технической информацией, документацией и результатами научно-исследовательских работ; реализация совместных программ и проектов в области лесного хозяйства [20].

В настоящее время в Беларуси представлены такие известные шведские бренды, как *Husqvarna* (техника для сада и леса), *ABB* (электротехническое оборудование), планирует работать в Беларуси компания *Lantannen* (энергетическая переработка древесины).

Шведская компания *Lantannen* специализируется в области энергетической переработки древесины (производство биотоплива) и имеет более чем столетний опыт в развитии этих технологий. Новое производство планируется создать за счет прямых иностранных инвестиций с экспортом выпускаемой продукции в страны Европейского союза [8].

Вместе с тем, открытым остается вопрос о приходе компании *IKEA* на белорусский рынок. Предложение о создании шведского производства в Беларуси поступило еще в 2001 г. Тогда с пятидневным визитом в стране по приглашению Министерства предпринимательства и инвестиций находилась группа шведских бизнесменов во главе с владельцем концерна И. Кампрадом. Планировалось, что производство будет организовано путем создания иностранного предприятия «Шведвуд Бела-

русью» на территории Полоцкого района (Витебская обл.). Сообщалось, что сумма инвестиций составит 30 млн дол. США. Предприятие должно было заниматься лесозаготовками, распиловкой леса и выпуском мебели. Однако оно так и не было создано [31].

Очередная попытка выхода на белорусский рынок была предпринята в 2007 г. Инвестировать в предприятие по производству мебели в Гродненской области планировалось 25 млн дол. США. В частности, шведский концерн предлагал передать ему в долгосрочное пользование лесной участок, а также предоставить ряд льгот. Однако и здесь компании было отказано. Как объясняли тогда представители Минлесхоза, лесные ресурсы Гродненской области были задействованы полностью, а передача лесных участков на условиях концессии вредит лесному хозяйству [11].

Переговоры о строительстве завода *IKEA* велись также в 2011 г. В мебельное производство, расположенное в Свислочском районе Гродненской области, планировалось инвестировать около 60 млн дол. США. Предполагалось создать 350 рабочих мест; начало строительства намечалось на весну 2012 г. [7]. Однако инвестиционный договор был временно приостановлен.

Следует отметить, что *IKEA* все же присутствует на белорусском рынке через организации-посредники. Так, шведская компания входит сейчас в пул, созданный Европейским банком реконструкции и развития, немецкими и шведскими инвесторами. Они кредитуют с 2010 г. строительство литовской компанией *VMG* крупного деревообрабатывающего комплекса под Могилевом. Вклад *IKEA* составляет 9,3 млн евро; еще одного шведского инвестора — *Swedfund* — 6,5 млн евро [31]. ИООО «ВМГ Индустри» является инвестиционным проектом и резидентом свободной экономической зоны «Могилев». Производственный комплекс занимает 22 га и включает в себя три производства, в том числе произ-

водство мебели торговой марки *IKEA*. С июня 2012 г. ИООО «ВМГ Индустри» осуществляет массовый подбор персонала [5]. В июле 2013 г. в рамках визита в СЭЗ «Могилев» Президент Беларуси А. Г. Лукашенко посетил ИООО «ВМГ Индустри», осмотрел производственную территорию предприятия, посетил различные цехи. Оценивая продуктивность от этого производства, в частности от работы с иностранным инвестором, А. Г. Лукашенко отметил формирование необходимой конкурентной среды внутри страны, что может служить хорошим примером эффективного хозяйствования: «Я хочу, чтобы вы как частное предприятие показали, как надо работать. А для меня важно, чтобы я видел, на какой уровень мы должны сегодня выходить», — отметил Глава государства. А. Г. Лукашенко не исключил, что в будущем с участием этой компании может быть создан крупный холдинг, где будут задействованы значительные мощности по деревообработке [16].

Еще один проект — мебельная фабрика «Мебелаин». Бизнес-планом проекта предусмотрены инвестиции в сумме 14 млн евро и создание 276 рабочих мест. Основным заказчиком продукции является концерн *IKEA* [9]. В настоящее время ведется строительство фабрики по производству корпусной шпонированной мебели из коллекции *IKEA* [24].

Таким образом, экономические показатели за двадцатилетний период свидетельствуют о скачкообразном характере развития экономических отношений, которые, впрочем, не лишены потенциала для дальнейшего развития. Их динамика во многом будет зависеть от политических реалий.

Торгово-экономическое взаимодействие между Беларусью и Швецией осуществляется в различных направлениях и имеет три оптимальные сферы экономического сотрудничества: 1) в энергетическом секторе; 2) в сфере информационных технологий, в частности в сфере телекоммуникаций; 3) в области лесного хозяйства и деревообработки.

Литература

1. Беларусь — Швеция: новые проекты для долгосрочного сотрудничества [Электронный ресурс] // Export.by: портал информационной поддержки экспорта. — Режим доступа: <http://export.by/resources/izdaniya_i_publicacii/belarus_-_shveciya_novye_proekti_dlya_dolgosroch.html>. — Дата доступа: 10.01.2012.
2. В Беларуси и в дальнейшем будут создаваться удобные условия работы резидентов СЭЗ — Президент [Электронный ресурс] // БЕЛТА. — 26.11.2010. — Режим доступа: <http://www.belta.by/ru/all_news/president/V-Belarusi-i-v-dalnejshem-budut-sozdavatsja-udobnye-uslovija-raboty-rezidentov-SEZ---Prezident_i_533124.html>. — Дата доступа: 14.11.2012.
3. Внешняя торговля Республики Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь; редкол.: В. А. Кулешевич (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2012. — 402 с.
4. Внешняя торговля Республики Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь; редкол.: Г. Е. Гаврилова (отв. ред.) [и др.]. — Минск, 2010. — 377 с.
5. Главная [Электронный ресурс] // ВМГ Индустри. — Режим доступа: <<http://www.vmgi.by/>>. Дата доступа: 16.11.2012.
6. Деловая поездка в Швецию [Электронный ресурс] // ОО «Минский столичный союз предпринимателей и работодателей». — Режим доступа: <<http://allminsk.biz/content/view/36675/1/>>. — Дата доступа: 16.11.2012.
7. Дёмина, А. Завод ИКЕА обойдется в 60 миллионов долларов / А. Дёмина [Электронный ресурс] // TUT.BY: Белорусский портал. — 11.10.2011. — Режим доступа: <<http://news.tut.by/economics/253802.html>>. — Дата доступа: 21.09.2012.
8. Дорошенко, Т. Шведская компания Lantannen планирует инвестировать в производство пеллет на территории Беларуси / Т. Дорошенко [Электронный ресурс] // БелаПАН: Белорус. информ. компания. — 06.04.2011. — Режим доступа: <http://belapan.by/archive/2011/04/06/eu_461948/>. — Дата доступа: 14.11.2012.

9. ЕБРР выделил 5 млн евро для строительства мебельной фабрики в СЭЗ «Могилев» [Электронный ресурс] // TUT.BY: Белорусский портал. — 10.02.2012. — Режим доступа: <<http://news.tut.by/economics/273486.html>>. — Дата доступа: 14.11.2012.
10. Европейские инвестиции в Беларусь: насколько политика влияет на экономику [Электронный ресурс] // Информационно-аналитическое агентство «Бизнес-новости». — 15.11.2012. — Режим доступа: <<http://doingbusiness.by/chistoe-postuplenie-pii-iz-evropeiskih-stran-v-belarus-uvelichivaetsya>>. — Дата доступа: 14.07.2013.
11. Ермак, Д. ИКЕА в Беларуси с распростертыми объятиями не ждут / Д. Ермак [Электронный ресурс] // Naviny.by: белорусские новости. — 26.07.2008. — Режим доступа: <http://naviny.by/rubrics/economic/2008/07/26/ic_articles_113_158188/>. — Дата доступа: 14.11.2012.
12. История создания [Электронный ресурс] // Республиканская конфедерация предпринимательства. — Режим доступа: <<http://rce.by/%Do%BE-%Do%BA%Do%BE%Do%BD%D1%84%Do%B5%Do%B4%Do%B5%D1%80%Do%Bo%D1%86%Do%B8%Do%B8/istoriya-sozdaniya>>. — Дата доступа: 16.11.2012.
13. Кольченко, И. К столу, господа шведы / И. Кольченко [Электронный ресурс] // Советская Белоруссия. — 2009. — 21 нояб. — Режим доступа: <<http://www.sb.by/post/93848/>>. — Дата доступа: 23.11.2011.
14. Концепция национальной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Министерство обороны Республики Беларусь. — Режим доступа: <<http://www.mod.mil.by/konsep.html>>. — Дата доступа: 15.08.2011.
15. Лукашенко, А. Г. Внешняя политика Республики Беларусь в новом мире / А. Г. Лукашенко // Веснік М-ва замеж. спраў. — 2004. — № 3. — С. 35—52.
16. Лукашенко поручил расставить все точки над «i» в вопросе функционирования СЭЗ [Электронный ресурс] // БЕЛТА. — 09.07.2013. — Режим доступа: <http://www.belta.by/ru/all_news/president/Lukashenko-poruchil-rasstavitse-tochki-nad-v-voprose-funktsionirovanija-SEZ_i_640676.html>. — Дата доступа: 14.07.2013.
17. Лукашук, З. Карагин: дыпламатычны канфлікт са Швецыяй не спыніць эканамічныя кантакты / З. Лукашук [Электронный ресурс] // Еўрарадыё. — 26.08.2012. — Режим доступа: <<http://euroradio.fm/report/karagin-dyplamatychny-kanflikt-sa-shvetsyyai-ne-sprynits-ekanamichnyya-kantakty-115467>>. — Дата доступа: 10.05.2012.
18. Маркович, Е. Шведская компания предлагает построить в Минске теплостанцию на сточных водах / Е. Маркович [Электронный ресурс] // БЕЛТА. — 10.05.2012. — Режим доступа: <http://www.belta.by/ru/all_news/regions/Shvedskaja-kompanija-predlagaet-postroit-v-Minske-teplostantsiju-na-stochnyx-vodax_i_597053.html>. — Дата доступа: 14.11.2012.
19. Материалы брифинга и. о. начальника управления информации — пресс-секретаря МИД Р. О. Есина, проведенного для представителей СМИ 10 ноября 2005 г. [Электронный ресурс] // Министерство иностранных дел Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/e56a1a7cec1586dd.html>. — Дата доступа: 21.10.2011.
20. Меморандум о взаимопонимании между Министерством лесного хозяйства Республики Беларусь и Лесным агентством Швеции по вопросу сотрудничества в области лесного хозяйства [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь в Королевстве Швеция. — Режим доступа: <http://sweden.mfa.gov.by/_modules/_cfiles/files/swememorandum_122.pdf>. — Дата доступа: 22.09.2012.
21. Носова, М. USAID и SIDA продолжают поддержку развития частного сектора в Беларуси / М. Носова [Электронный ресурс] // БелаПАН: Белорусская информационная компания. — 28.11.2010. — Режим доступа: <<http://belapan.by/archive/2010/11/28/430057/>>. — Дата доступа: 14.11.2012.
22. Об утверждении Основных направлений внутренней и внешней политики Республики Беларусь: Закон Респ. Беларусь, 14 нояб. 2005 г., № 60-З // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. — 2005. — № 188. — 2/1157.
23. Об участии белорусской делегации в текстильной выставке в Швеции [Электронный ресурс] // Министерство иностранных дел Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://www.mfa.gov.by/press/news_mfa/caecadoc432b90bc.html>. — Дата доступа: 21.10.2011.
24. О нас [Электронный ресурс] // ИООО «МЕБЕЛАЙН». — Режим доступа: <<http://www.mebelain.by/>>. — Дата доступа: 16.11.2012.
25. Официальный сайт офиса СП «Бакко Бисов» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.bahco.by/about/history_zavod_sna_europe>. — Дата доступа: 13.11.2012.
26. Пагадненне паміж Урадам Рэспублікі Беларусь і Урадам Каралеўства Швецыя аб гандлёвых адносінах [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь в Королевстве Швеция. — Режим доступа: <http://sweden.mfa.gov.by/_modules/_cfiles/files/swetraderelations_123.pdf>. — Дата доступа: 22.09.2012.
27. Прэзідэнт запрашае шведскіх бізнэсмэнаў да актыўнага супрацоўніцтва. Прэс-служба Прэзідэнта Рэспублікі Беларусь // Звязда. — 2009. — 21 ліст. — С. 1.
28. СМІ Швэцыі: TeliaSonera адпачатку ведала, што будзе працаваць на КДБ [Электронный ресурс] // Радыё Свабода. — Режим доступа: <<http://www.svaboda.org/content/article/24552233.html>>. — Дата доступа: 14.11.2012.
29. Соглашение между Республикой Беларусь и Королевством Швеция о содействии осуществлению и взаимной защите инвестиций [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь в Королевстве Швеция. — Режим доступа: <http://sweden.mfa.gov.by/_modules/_cfiles/files/sweinvestments_121.pdf>. — Дата доступа: 22.09.2012.
30. Тихомиров, А. В отношениях Беларуси со Швейцарией — неустойчивое потепление / А. Тихомиров // БелаПАН: Белорусская информационная компания. — 04.09.2009. — Режим доступа: <http://belapan.by/archive/2009/09/04/eu_eu2007/>. — Дата доступа: 14.11.2012.
31. Тополько, А. Как посол Эрикссон заинтересовал шведов белорусским рынком / А. Тополько [Электронный ресурс] // TUT.BY: Белорусский портал. — 06.08.2012. — Режим доступа: <<http://news.tut.by/economics/303394.html>>. — Дата доступа: 06.08.2012.
32. Торгово-экономическое сотрудничество [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь в Королевстве Швеция. — Режим доступа: <<http://sweden.mfa.gov.by/rus/relations/trade/>>. — Дата доступа: 12.09.2012.
33. Цімошчак, Л. Пад шведскім сцягам / Л. Цімошчак // Звязда. — 2008. — 6 чэрв. — С. 1.
34. Шадурский, В. Г. Отношения Республики Беларусь и Европейского союза: внутренний и внешний контекст / В. Г. Шадурский // Белорус. журн. междунар. права и междунар. отношений. — 2003. — № 1. — С. 45—48.
35. Шведскія прадпрыемствы ў Беларусі [Электронный ресурс] // Ministry of Foreign Affairs of Sweden. — Режим доступа: <<http://www.swedenabroad.com/be-BY/Embassies/Minsk/1/---/>>. — Дата доступа: 21.11.2012.
36. New cooperation strategy for Belarus 2007—2010 [Electronic resource] // Government Offices of Sweden. — Mode of access: <<http://www.sweden.gov.se/sb/d/574/a/39761>>. — Data of access: 11.08.2011.
37. Strategy for Swedish aid initiatives in Belarus 2011—2014 [Electronic resource] // Government Offices of Sweden. — Mode of access: <<http://www.sweden.gov.se/sb/d/9775/a/93977>>. — Data of access: 13.02.2012.
38. Svensk textilmarknad inkörsporten till Europa [Electronic resource] // Högskolan i Borås. — Mode of access: <<http://etjanst.hb.se/hb/nyhetsarkiv/nyhet.asp?DNR=1101>>. — Data of access: 13.02.2013.
39. Varuexport till bestämmelseland. Vitryssland [Electronic resource] // Sveriges Statistiska centralbyrån. — Mode of access: <<http://www.ssd.scb.se/databaser/makro/SaveShow.asp>>. — Data of access: 11.01.2013.

«Белорусско-шведские экономические отношения (1992—2012 гг.)» (Елизавета Навошик)

Целью данной статьи является изучение белорусско-шведских экономических связей на протяжении 1992—2012 гг. Белорусско-шведские экономические отношения — это тип отношений, характерный для взаимодействия экономик разного уклада. В данном случае рыночная экономика Швеции взаимодействует с переходной экономической системой Беларуси. В статье анализируется нормативно-правовая база; дается оценка внешнеторговым отношениям двух стран и инвестициям Швеции в белорусскую экономику в зависимости от политической обстановки; выделяются перспективные сферы двусторонних экономических отношений.

«Belarusian-Swedish Economic Relations (1992—2012)» (Elizaveta Navoschik)

The purpose of the article is to study Belarusian-Swedish economic relations in 1992—2012. Economic relations between Belarus and Sweden are a type of relations which characterizes the interaction between economies of different structure. In this case, Swedish market economy interacted with Belarusian transition economy. The article analyses the normative legal instruments; estimates the foreign trade cooperation and Swedish investments in Belarusian economy in correlation with the political situation; marks out promising spheres of bilateral economic relations.

Статья поступила в редакцию в сентябре 2013 г.