

Совершенствование управленческого учета в банках

*Коваленко А. А., студ. III к. БарГУ,
науч. рук. преп. Прудникова А. Н.*

Роль банков как посредников, распределяющих и аккумулирующих денежные средства субъектов хозяйствования и населения, определяет их большую экономическую и социальную ответственность, что создает более пристальное внимание к их хозяйственной деятельности со стороны контролирующих организаций, клиентов, а также собственных аналитических служб. Для успешного решения задач, связанных с организацией системы управления и повышением качества финансового менеджмента в банках, особенно актуальным является внедрение системы управленческого учета.

Управленческий учет представляет собой деятельность по сбору, обработке и предоставлению информации в целях управления. Потребителями данных управленческого учета являются высшее руководство банка, менеджеры различных уровней, аналитики, специалисты служб финансового планирования и управления активами и пассивами, иными словами, все сотрудники банка, участвующие в принятии как оперативных, так и стратегических управленческих решений. Своевременная, полная оперативная управленческая информация позволяет осуществлять контроль за операциями, финансовым состоянием и отклонениями в деятельности банка. Основной формой представления такой информации является управленческая отчетность.

Сравнительная характеристика управленческой и финансовой отчетности, выполненная многими отечественными и зарубежными экономистами, свидетельствует, что первую отличает более высокая оперативность, нацеленность на решение внутренних задач, значительная свобода в выборе форматов, сроков представления и степени детализации информации.

Обязательность составления управленческой отчетности не регламентируется внешними нормативными документами, а зависит от руководства организации. Управленческая отчетность может представлять собой отчеты, таблицы, графики, обзоры, прогнозы, которые служат информационной базой для принятия решений менеджерами на различных уровнях управления. Большая часть таких внутренних аналитических документов используется на средних и нижних уровнях управления, а также служит основой подготовки отчетов руководству.

Построение системы управленческого учета и отчетности банков должно включать следующие ключевые действия: формирование перечня центров

финансовой ответственности (далее — ЦФО) — участников бизнес-процессов банка и обоснование выбора базовых объектов; разработка методологии и технологии системы управленческого учета и отчетности; внедрение системы планирования по объектам; организация учета и последующего анализа финансовых показателей по отдельным продуктам и клиентам банка; развитие системы управленческого учета и анализа в зависимости от направлений развития банка и изменений в организационной структуре банка [1].

Следует отметить, что при формировании управленческой отчетности банков необходимо проведение следующих этапов: определение целей формирования информации в управленческой отчетности и методов оценки результатов; обеспечение точности расчетов и учета показателей отчетности (раскрытие и закрепление в системе внутрибанковских нормативных документах методологии и методики формирования показателей); выделение объектов управленческого учета и отчетности по видам деятельности, продуктам, группам клиентов; определение и разработка форм управленческой отчетности для анализа и оценки деятельности подразделений [1].

Каждый ЦФО должен рассматриваться в управленческом учете как экономически самостоятельный субъект, взаимодействующий с другими центрами на принципах ответственности и мотивации за свой финансовый результат с учетом стоимости оказанных другими ЦФО услуг, стоимости ресурсов. Технология регулярного контроля позволяет на ранней стадии обнаружить тенденции к нарушению плана и принять меры для корректировки финансовой ситуации.

При подготовке управленческой отчетности по банку в целом, необходимо сформировать исходные данные по объемным показателям и финансовым результатам в управленческом формате, а также в разрезе основных направлений деятельности (отдельных ЦФО) за необходимый период времени. Основным отличием управленческого формата от бухгалтерского является отражение операций по их экономическому содержанию, а не юридической форме.

Таким образом, внедрение системы управленческого учета и отчетности в коммерческом банке позволит решить такие задачи как: управление активами и пассивами, управление рисками; оценка прибыльности подразделений, банковских продуктов и клиентов; контроль накладных расходов и капитальных вложений; планирование, контроль и анализ финансовых показателей; создание системы вознаграждения руководства и сотрудников банка в зависимости от достигнутых результатов.

Литература

1. Коренева, О. Н. Управленческая отчетность коммерческого банка / О. Н. Коренева // Аудит и финансовый анализ. — 2006. — № 4. — С. 15–19.