

ления. Поэтому необходимо выстраивать качественно новую систему стратегического планирования, способную решать широкий спектр организационных и управленческих проблем.

Литература

1. Норовский, И. О. Стратегическое планирование для малого бизнеса / И. О. Норовский // Конкурентные преимущества малого бизнеса: учеб. пособие / И. О. Норовский. — Минск, 2011. — С. 15–32.

2. Управление инновациями в малом бизнесе [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.dist-cons.ru/modules/innova/section4.html>. — Дата доступа: 06.11.2011.

Перспективные направления развития биржевой торговли в Республике Беларусь

Толкачёва О. С., студ. V к. Академии управления при Президенте Республики Беларусь, науч. рук. ст. преп. Войтович А. И.

Биржевой товарный рынок в Республике Беларусь хоть и находится в стадии интенсивного развития, как и любое сравнительно новое явление в экономике требует постоянного совершенствования механизма функционирования, что, главным образом, связано с влиянием таких факторов, как освоение новых рынков, внедрение новых инструментов, изменение принципов ведения бизнеса и т. д. Являясь неотъемлемой частью мирового экономического пространства, биржи в Республике Беларусь сталкиваются с необходимостью следовать основным тенденциям и закономерностям современного развития, наиболее общими из которых являются универсализация и укрупнение, смена роли и функции биржи, развитие технологий и рост числа участников, расширение географии и увеличение концентрации биржевых центров и другие. Современная действительность требует от участников экономических процессов своевременной и адекватной реакции на происходящие изменения, что в свою очередь заставляет осуществлять поиск наиболее перспективных направлений развития мировой биржевой торговли, к наиболее актуальным из которых можно отнести следующие:

- *образование единой биржевой сети и новых стратегических альянсов*, что позволит уже существующим биржам завоевывать новые рынки, развивать свою деятельность в перспективных направлениях, более эффективно осуществлять взаимодействие, предоставлять свои, в перспективе — глобальные, услуги, охватывать все большие и большие территории;
- *универсализация деятельности бирж как средство эффективной конкуренции на рынке*. Биржи должны идти по пути предоставления своим

клиентам максимально широкого спектра услуг, совмещая собственную организацию торговли различными товарами и производными инструментами с клиринговой деятельностью, предоставлением услуг по депозитарному и расчетному обслуживанию, оказанием широкого спектра информационных услуг. Таким образом, биржи должны превратиться в универсальные институты современного рынка.

- *технологизация деятельности бирж и постепенное стирание граней между традиционными биржами и электронными внебиржевыми торговыми системами*, что проявляется в стремлении бирж использовать систему электронной торговли, отказаться от голосовых торгов; по существу биржи превращаются в систему так называемых «торговых точек», обслуживающих клиентов с помощью удаленных рабочих терминалов [1].
- *эффективное государственное регулирование*. Так, нормативно-правовые акты отдельных государств должны быть нацелены на создание наиболее выгодных, прозрачных условий осуществления биржевой деятельности, а в перспективе — принятие унифицированных международных нормативных правовых актов позволит создать единую правовую базу для всего мирового сообщества.

Что касается Республики Беларусь, то к вышеуказанным мерам по совершенствованию механизма деятельности товарных бирж можно добавить следующие: создание качественной инфраструктуры, способствующей эффективному и быстрому развитию биржевой торговли; оптимизации механизмов управления рисками и повышения надежности расчетов по операциям на рынке; создание условий для интеграции в мировое финансовое сообщество; адаптация международных технологических стандартов работы на биржевом рынке; развитие деловых отношений со странами Западной Европы, Америки и Азии; сотрудничество с транспортными, экспедиторскими, складскими организациями, участвующими в логистике продвижения биржевых товаров от продавца к покупателю; создание срочного товарного рынка в Республике Беларусь и многое другое.

Однако, наиболее существенным шагом в развитии биржевой торговли в Республике Беларусь станет создание срочного товарного рынка, что предоставит субъектам биржевой деятельности ряд перспективных возможностей: эффективное управление рисками, повышение надежности, появление возможности для полноценного финансового планирования, работа с высокой доходностью, низкими издержками и минимальными вложениями средств, что будет доступным и эффективным не только для крупных участников рынка, но и для мелких и средних инвесторов [2].

Как свидетельствует зарубежная практика, операции с товарными фьючерсами позволят повысить конкурентоспособность участников товарного рынка, расширить возможности их сбытовой или закупочной политики, уменьшить финансовые потери из-за неблагоприятных изменений цен товаров [3].

Литература

1. Захаров, А.В. Перспективы развития бирж в России и СНГ, «Известия», 16 мая 2000 [Электронный ресурс] / Перспективы развития бирж в России и СНГ. — Режим доступа: http://old.micex.ru/off-line/pubdocs/publication_136.doc. — Дата доступа: 08.11.2011.
2. ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа» [Электронный ресурс] / ОАО «Белорусская универсальная товарная биржа». — Режим доступа: www.butb.by. — Дата доступа: 08.11.2011.
3. Калинушкин, А.В. Производные инструменты срочного рынка / А.В.Калинушкин // Юрист. — 2011. — № 6 (121). — с. 93–95.

Пути повышения эффективности использования персонала организации

*Трофимчук Е. А., студ. V к. ГрГУ им. Я. Купалы,
науч. рук. ст. преп. Балюк С. С.*

Эффективность любой человеческой деятельности, в чем бы она ни состояла, в определяющей степени зависит от участвующих в ней людей. Достаточная обеспеченность хозяйствующего субъекта нужными трудовыми ресурсами, их рациональное использование, высокий уровень производительности труда имеют большое значение для повышения эффективности деятельности организации. Трудовые ресурсы приводят в движение материально-вещественные элементы производства, создают продукт и добавленную стоимость в форме прибыли. [1, с. 116]

Изучение проблем совершенствования управления персоналом организации имеет важное значение для её успешного функционирования. Пути совершенствования кадрового потенциала непосредственно связаны с анализом обеспеченности предприятия кадрами, использованием фонда рабочего времени, анализом производительности труда. [2, с. 53]

Особую роль в вопросе эффективности использования персонала необходимо отвести организациям сферы услуг, ведь именно персонал играет определяющую роль в формировании качества предоставляемой услуги. Проявление данной закономерности можно проследить на примере предоставления образовательных услуг, в частности услуг по подготовке абитуриентов к централизованному тестированию Региональным центром тестирования и профессиональной ориентации молодежи Гродненского государственного университета имени Янки Купалы (далее — Центр тестирования) [3, с. 85].

Рассмотрим специфику методов повышения эффективности системы управления персоналом в Центре тестирования: