

для направления приоритетной деятельности в период кризисных явлений в экономике. Но ситуация в Беларуси на данный момент, а также ожидания на 2012 год заставляют белорусские банки коренным образом пересмотреть модели своего развития и направить свою деятельность на укрепление позиций за счет кооперации и возможного слияния с иными коммерческими банками страны [1].

### Литература

1. Группа «ВТБ» рассматривает возможность продажи банка «Москва-Минск» другому банку в Беларуси. / [Электронный ресурс] — 2011. — Режим доступа: <http://news.21.by/economics/2011/11/25/415697.html> — Дата доступа: 19.11.2011.

2. Информационный сборник «Банковский сектор Республики Беларусь. / [Электронный ресурс] — 2011. — Режим доступа: <http://www.nbrb.by/system/banksector/>. — Дата доступа: 23.11.2011.

3. Шкирич, А. Адаптация банковских систем к процессу глобализации: пошаговый вариант и его последствия // Банковский вестник. — 2007. — №8. — С. 34–37.

## Этапы развития системы управленческого учета на предприятиях ЖКХ Гродненской области

*Зеленко С. И., студ. V к. ГрГУ,  
науч. рук. Рабцевич В. В., д-р ист. наук, проф.*

Система управленческого учета характеризуется объемом информации, поставленными перед ней целями, задачами и средствами их достижения, составом подсистем, элементов и их взаимодействием [1, с. 525].

Управленческий учет дает полную и достоверную информацию, необходимую для принятия грамотных управленческих решений и управленческого планирования. Деятельность предприятий ЖКХ основывается на предоставлении нескольких видов услуг, что ведет к большому количеству информации в виде отчетов, сведений, справок, которую требуется систематизировать.

Для внедрения системы управленческого учета на предприятия ЖКХ Гродненской области необходимо пройти несколько этапов.

**Первый этап составляет анализ существующей системы управленческого учета предприятия.**

По результатам диагностики составляется аналитический отчет по имеющейся системе управленческого учета предприятия, который включает в себя некоторые разделы. Вначале дается характеристика сущности деятельности предприятия и его связи с внешней средой. Сюда войдет анализ структуры предприятия и рынков сбыта, особенности управления, конъюнктура и сегмент рынка, на котором работает предприятие. К особенностям сбытовых процессов в ЖКХ необходимо отнестись посредническую роль его предприятий, одновременные поступления за

услуги, важную роль льгот и дотаций в процессе сбыта услуг. Посредническая составляющая сбытовой функции предприятий ЖКХ заключается в следующем: доставка до конечных потребителей ресурсов, производимых различными предприятиями (холодная вода — водоканал, газ — региональное отделение Газпрома и т.д.); сбор платежей у населения за предоставленные ресурсы; передача части собранных средств в качестве оплаты поставщикам ресурсов.

Второй шаг диагностики характеризует штатно-организационную структуру предприятия. Здесь производится описание структуры и численности персонала, рассматривается количество и содержание уровней управления. Раздел также содержит описание системы мотивации и стимулирования сотрудников.

Такой анализ предприятий ЖКХ Гродненской области показал, что в организационных структурах управления отсутствуют специализированные подразделения, выполняющие коммерческие функции (маркетинг, реализация, закупки); отсутствует управление качеством продукции; отсутствует оперативность принятия управленческих решений.

На предприятиях ЖКХ каждый отдел и сектор выполняет конкретные функции, за которые отвечают начальники отделов и секторов. Функция производства реализуется в производственных отделах предприятий. Финансы реализуются в бухгалтерии, а также в планово-экономическом отделе. Инспектор отдела кадров выполняет работу с персоналом.

Затем производится анализ существующей системы отчетности, документооборота, используемых инструментов управленческого учета, где содержится перечень и схема движения используемых на предприятии документов и отчетов, описывается регламент обработки первичной учетной информации, а также применяемая система показателей оценки результатов деятельности предприятия.

В конце первого этапа осуществляется анализ степени автоматизации системы управленческого учета. Данный анализ отразил состояние, когда **большинство внедренных систем не обеспечивают динамической настройки на постоянно изменяющееся законодательство и нормативную базу и не обеспечивают прозрачности всего процесса начисления и оплаты жилищно-коммунальных платежей.** Поэтому одно из направлений совершенствования информационных технологий в ЖКХ — это информационные системы, используемые при расчетах с населением.

**На втором этапе производится разработка оптимальной системы управленческого учета.** Данный этап включает изучение потребностей пользователей и формулирование задач системы управленческого учета, проектирование финансовой структуры предприятия. Затем производится анализ и классификация затрат, выделение ЦФО и проектирование бюджетной структуры предприятия, что дает основания для разработки внутренней учетной политики. Заключительным шагом является разработка системы показателей, форм отчетности и их движения, разработка системы планирования и системы анализа

результатов хозяйственной деятельности предприятия, создание регламентных документов по управленческому учету.

Необходимость во внедрении системы управленческого учета появляется, когда на предприятии формируется определенный уровень управленческой культуры, а руководство начинает ощущать недостатки существующей системы управления.

### Литература

1. Вахрушева, О. И. Развитие систем управленческого учета в современных условиях / О. И. Вахрушева // Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. — 2011. — №1. — С. 525–532.

## Проблемы финансирования образования в районных центрах Республики Беларусь и пути их решения (на примере Березинского района)

*Зеневич А. Г., студ. IV к. БГЭУ,  
науч. рук. Русинская С. А., ассистент*

Финансирование системы образования — это инвестиции в будущее страны. Кадры, выращенные этой системой, в ближайшем будущем обеспечат достижение высоких показателей во всех сферах экономики республики. Учреждениям, расположенным в небольших населённых пунктах, должно уделяться не меньшее внимание, чем тем, которые располагаются в крупных, потому что именно в них сосредоточено наибольшее количество учащихся и воспитанников, каждый из которых может в будущем внести огромный вклад развитие экономики нашей страны.

Согласно пункту 1.8 статьи 46 Бюджетного кодекса Республики Беларусь из бюджетов базового уровня могут финансироваться следующие расходы на образование:

- функционирование государственных организаций образования, подчиненных районным, городским (городов областного подчинения) исполнительным комитетам;
- финансирование части расходов ведомственных дошкольных учреждений образования в соответствии с актами законодательства;
- проведение централизованных мероприятий в области образования;
- повышение квалификации и переподготовка работников организаций, финансируемых из бюджета, других работников в соответствии с законодательством;
- иная деятельность по обеспечению функционирования государственных организаций образования, подчиненных районным, городским (городов областного подчинения) исполнительным комитетам;