

---

# Турецкие инвестиционные проекты в Республике Беларусь

Рупакова Е. А.

*Белорусский государственный университет,  
факультет международных отношений,  
кафедра международных отношений, аспирант*

Беларусь, как и многие страны Восточной Европы, обладает инвестиционной привлекательностью. Это обусловлено, во-первых, наличием в стране мобильной, квалифицированной и относительно дешевой рабочей силы. Во-вторых, как указывает Министерство экономики Республики Беларусь, привлечению иностранных инвестиций способствует транзитная ориентация транспортной инфраструктуры Беларуси и выгодное географическое положение государства. В-третьих, отмечается высокий технологический уровень предприятий, готовность к инновациям, правительенная поддержка и наличие инвестиционных льгот [9]. Кроме этого, в рамках Единого экономического пространства (ЕЭП) России, Беларуси и Казахстана для инвестора открываются новые возможности в связи с упрощением перемещения товаров, услуг, капиталов и рабочей силы, правилами конкуренции, субсидированием промышленности и сельского хозяйства внутри ЕЭП.

Цель данной работы – проанализировать уровень турецких инвестиций в экономику Республики Беларусь и обозначить перспективные инвестиционные проекты турецких компаний в Беларуси. Для этого необходимо рассмотреть договорно-правовую базу белорусско-турецких отношений в данной сфере, раскрыть современное состояние и проблемы осуществления турецких инвестиционных проектов в Республике Беларусь.

Источниками настоящей работы послужили межгосударственные соглашения и законодательные акты Республики Беларусь [3, 5, 7, 10, 11], заявления и интервью официальных лиц [1, 6], сообщения информационных агентств БелТА и БелаПАН [12, 15, 16], информационные и аналитические Интернет-порталы [2, 8, 13, 14, 17, 18, 19, 21].

Основой инвестиционного законодательства Республики Беларусь является Инвестиционный кодекс, который определяет основные понятия, объекты, формы инвестиционной деятельности, цели и методы ее госу-

дарственного регулирования, систему гарантий прав инвесторов и защиту инвестиций, содержание государственной поддержки инвестиционной деятельности на территории республики [5]. Условия формирования благоприятного инвестиционного климата в стране, направления и механизмы привлечения отечественных и зарубежных инвестиций были определены в Национальной программе привлечения инвестиций в экономику Республики Беларусь на период 2006–2010 гг. [7]. Принятая Директива № 4 от 31 декабря 2010 г. «О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь» направлена на создание благоприятных условий осуществления предпринимательской деятельности не только для резидентов, но и для иностранных инвесторов [3].

Основными двусторонними документами, формирующими нормативно-правовую базу белорусско-турецких отношений в области инвестирования, являются Соглашение между Республикой Беларусь и Турецкой Республикой о взаимном содействии и взаимной защите инвестиций, подписанное в Минске 8 августа 1995 г., установившее «справедливый и равноправный режим для инвестиций» [10], а также Соглашение об избежании двойного налогообложения в отношении налогов на доходы, подписанное 24 июня 1996 г. в Анкаре [11].

Турецкие инвестиционные проекты реализуются в Беларуси с начала 1990-х гг. Общий объем турецких инвестиций в белорусскую экономику тогда превысил 720 млн долл. [2]. Однако следует подчеркнуть, что наиболее активно инвестиционная деятельность турецких компаний стала осуществляться в 2000-е гг., что можно объяснить двумя причинами.

Во-первых, это связано с экономической ситуацией внутри самой Турецкой Республики. После проведения экономических реформ в начале 2000-х гг. Турецкая Республика улучшила не только внутреннюю экономическую ситуацию, но и способствовала активному выходу турецких инвесторов на мировые рынки. Так, на начало 2011 г. уровень инвестиций турецких предпринимателей за рубежом в энергетическом, банковском, коммуникационном, производственном и других секторах достиг 24 млрд долл. Согласно данным Торговой палаты Анкары, за рубежом действуют около 3500 турецких фирм [21]. В настоящее время турецкие фирмы продолжают деятельность в 103 странах мира, в том числе и в Республике Беларусь.

Во-вторых, турецкие инвестиционные проекты в Беларуси стали активно реализовываться после вступления в силу в апреле 2000 г. Договора о дружбе и сотрудничестве между Республикой Беларусь и Турцией, под-

писанного в июле 1996 г. в ходе официального визита в Турцию А. Г. Лукашенко. С этого времени деятельность турецких компаний в Беларуси значительно расширилась, существенно возросли объемы турецких инвестиций в проекты, осуществляемые в Беларуси.

По данным Министерства иностранных дел Республики Беларусь, за 2004 г. в Республику Беларусь поступило 1,2 млн долл. турецких инвестиций (в том числе 450 тыс. долл. прямых). В 2005 г. их объем составил 171 тыс. долл. (в том числе 114 тыс. долл. прямых), в 2006 г. – 1,3 млн долл. (в том числе 268 тыс. долл. прямых), в 2007 г. – 1,5 млн долл. (в том числе 355 тыс. долл. прямых), в 2008 г. – 2,7 млн долл. (в том числе 2,5 млн долл. прямых) [4]. По итогам 2009 г. в экономику Беларуси поступило 9,7 млн долл. турецких инвестиций, в том числе 9 млн долл. прямых инвестиций. В первом полугодии 2010 г. турецкие инвестиции в белорусскую экономику достигли отметки в 5,6 млн долл., прямые инвестиции составили 4,5 млн долл. [12].

Можно отметить основные инвестиционные проекты, реализуемые турецкими компаниями в Республике Беларусь.

Наибольшее количество турецких инвестиционных проектов отмечается в строительной сфере. Строительство является одним из главных секторов турецкой экономики. Турецкие инвесторы проявляют интерес к строительству жилья, инфраструктуры, промышленных объектов, административных зданий, гостиничных комплексов и объектов сферы развлечений, зданий культурного наследия. Турецкие строительные компании начали активно работать в Беларуси с 1999 г. Среди первых компаний на белорусский рынок вышла «Эмсаш», позже открыли представительства фирмы «Гюнай», «Белэкши», «Эриш», «Озалтын», «Гюрбаг», «Белтурк Стройфинанс», «Минселко», «Пренсес», «Бегюм Бел» [8]. Начиная с 2000 г. турецкие подрядчики реконструировали отель «Минск», (компания «Эмсаш»), построили первый пятизвездочный отель «Crowne Plaza» (группа «Пренсес»), а также центр бизнеса и развлечений «Журавинка» (компания «Минселко») [18].

Такие компании, как «Озалтын», «Эриш» и «Белэкши», работают в сфере жилищного строительства. Кроме того, «Эриш» ведет строительство торгового центра. «Гюнай» находится на стадии начала реализации проекта по возведению спортивного объекта. Консорциум «Эриш-Субенко» вблизи г. Кричева строит цементный завод. Фирма «Белэкши» планирует инвестировать в социальные объекты и элитные дачные поселки. Фирма «Гюнай» планирует вложения в инфраструктурные проекты, строительство аэропортов. «Гюрбаг» и «Белтурк Стройфинанс» проявляют инте-

рес к жилищному строительству и инфраструктурным проектам. Фирма «Бегюм» больше ориентирована на строительство больниц и иных медицинских учреждений [18]. На Белорусском инвестиционном форуме в Лондоне в 2008 г. турецкая фирма «Эмсаш» выразила желание принять участие в проекте строительства спортивно-развлекательного комплекса в деревне Урожайное Минского района [3]. 16 января 2009 г. в г. Гомеле председатель Гомельского облисполкома А. Якобсон провел рабочую встречу с турецкими инвесторами, которые выступили с предложением построить в Гомеле три социальных объекта [15].

В начале 2010 г. торговый советник Посольства Турции в Республике Беларусь Гюдзин Баяр сообщила, что турецкие подрядчики являются участниками всех и победителями многих крупных тендеров на осуществление строительных работ в Беларуси. Например, компания «Гюнай» выиграла тендер на строительство в Минске Центра фристайла. Финансирование проекта будет осуществляться за счет кредитной линии турецкого «Эксимбанка», открытой в ОАО «АСБ Беларусбанк» [17]. В 2010 г. была достигнута договоренность с турецким «Тюрк Эксимбанком», который предоставит кредит в 50,9 млн долл. на реализацию инвестиционного проекта по реконструкции гостиницы «Октябрьская», которую планируется превратить в пятизвездочный «Президент-отель» [13]. В 2010 г. турецкие строительные фирмы проявили интерес к строительству городской инфраструктуры, а также выставочных комплексов и торговых центров в Беларуси [8]. В феврале 2011 г. представители турецкой компании «Эмсаш» выразили готовность принять участие на конкурсной основе в реализации инвестиционных проектов в Минске по строительству гостиниц, деловых центров и других объектов [19].

Вторым важным направлением турецкого инвестирования в Беларусь является связь и транспортные коммуникации. Самым крупным проектом в этой области стало приобретение компанией «Туркселл» 80% акций GSM-оператора ЗАО «БеСТ» (600 млн долл.) [1]. Белорусская и турецкая стороны обсуждают совместное участие в международном проекте «Викинг» (контейнерный поезд, который осуществляет перевозку грузов в направлении от Балтийского к Черному морю Ильичевск/Одесса – Клайпеда). В будущем возможно создание совместной белорусско-турецкой транспортной компании [2].

Третьей сферой инвестирования турецких компаний выступает легкая промышленность. Помимо розничной торговли текстильными изделиями, турецкие компании заинтересованы в организации текстильного производства в Республике Беларусь. Так, в 2008 г. турецким инвестором был

разработан план создания совместного предприятия на Барановичском производственном хлопчатобумажном объединении, где будет организовано производство джинсовой ткани и пошив джинсовых изделий [16].

В 2009–2010 гг. обозначились новые перспективные направления привлечения турецких инвестиций в экономику Беларуси. Компания «Ватан Макина» выиграла тендер и подписала контракт на поставку технологической линии по производству детского питания на ОАО «Оршанский мясоконсервный комбинат» [17]. По итогам последнего визита Президента Республики Беларусь в Турецкую Республику в октябре 2010 г. планируется обсуждение совместных проектов в области автомобиле- и тракторостроения, в сельском хозяйстве, в частности, по поставкам белорусской продукции животноводства [12]. Кроме того, компанией «Эмсаш» планируется совместно с Минэнерго и концерном «Белнефтехим» рассмотреть вопрос о реализации совместных проектов по строительству в Беларуси энергетических объектов [19].

Несмотря на благоприятные инвестиционные условия, в реализации турецких инвестиционных проектов в Беларуси существует ряд трудностей. Прежде всего, это связано с неопытностью белорусских компаний в работе с турецкими инвесторами, отсутствием необходимых знаний о партнерах и ведении международного бизнеса. Поиском потенциальных инвесторов и работой с ними на белорусском рынке занимаются, в основном, Белорусско-Турецкая совместная межправительственная торгово-экономическая комиссия, Белорусская торгово-промышленная палата и Белорусско-Турецкий Совет делового сотрудничества. Они организуют встречи с турецкими бизнесменами, проводят белорусские инвестиционно-экономические форумы, способствуют участию белорусских компаний в международных форумах, проводимых за рубежом. Помимо этого, в Беларуси действует «Ассоциация бизнесменов Беларуси и Турции», созданная турецким бизнесменом Альласланом Сарыгезом, которая консультирует турецких инвесторов, заинтересованных в открытии производства в Беларуси. С конца 2010 г. в Беларуси открылось представительство турецкой компании «IVESCO» – консалтинговая компания IBC (Invest Business Consult), целью которой является привлечение турецких инвесторов на белорусский рынок и консультация белорусских компаний по работе с тендерами на международном рынке [20].

Кроме этого, проблемным моментом видится и то, что некоторые контакты заключаются с турецкими компаниями напрямую, без посредничества государства. По этой причине нет единой информационной базы и точных данных о поступлениях турецких инвестиций в Республику

Беларусь и, соответственно, слабо организована государственная поддержка некоторых турецких инвестиционных проектов, осуществляемых в Беларуси.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что на сегодняшний момент уровень белорусско-турецкого сотрудничества в инвестиционной сфере достаточно высок и стабилен, однако государство не до конца использует весь возможный потенциал инвестора. В разработке имеется ряд перспективных инвестиционных проектов в легкой промышленности, строительстве, транспортной отрасли и сфере услуг, что дает основания говорить о том, что страны имеют взаимный интерес к дальнейшему расширению инвестиционного сотрудничества в будущем.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Белорусско-турецкие отношения — история успеха: интервью с Чрезвычайным и Полномочным Послом Турецкой Республики в Республике Беларусь Века Инал // Рэспубліка № 139 (5051) [Электронный ресурс]. – 2010. – Режим доступа: <http://respublika.info/5051/contacts/article41120>. – Дата доступа: 07.02.2011.
2. Беларусь-Турция: масштабы взаимодействия расширяются // Портал информационной поддержки экспорта [Электронный ресурс]. – 2010. – Режим доступа: [http://export.by/resources/izdaniya\\_i\\_publikacii/belarus\\_%E2%80%94\\_turciya\\_\\_masshtabi\\_vzaimodeistviya\\_ras.html](http://export.by/resources/izdaniya_i_publikacii/belarus_%E2%80%94_turciya__masshtabi_vzaimodeistviya_ras.html). – Дата доступа: 02.02.2011.
3. Директива № 4 от 31 декабря 2010 г. «О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь» // Официальный Интернет-портал Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2011. – Режим доступа: <http://www.president.gov.by/press107177.html>. – Дата доступа: 07.02.2011.
4. Зайцев, А. Ю. Белорусско-турецкие отношения на современном этапе / А. Ю. Зайцев // Беларусь-Турция: пути сотрудничества. Материалы научно-практической конференции (Минск, 8 декабря 2009 г.). – Минск: «Четыре четверти», 2010. – С. 11-20.
5. Инвестиционный кодекс Республики Беларусь // Информационное агентство БелТА: Законодательство [Электронный ресурс]. – 2001. – Режим доступа: <http://www.invest2008.belta.by/ru/laws/full/z1>. – Дата доступа: 05.02.2010.
6. Мартынов: турецкие бизнесмены намерены вкладывать деньги в белорусскую экономику // Интернет- портал «Белорусский бизнес» [Электронный ресурс]. – 2007. – Режим доступа: <http://bel.biz/news/5558.html>. – Дата доступа: 05.02.2011.

7. Национальная программа привлечения инвестиций в экономику Республики Беларусь на период до 2010 г. (одобрена Президиумом Совета министров Республики Беларусь 7 мая 2002 г. // Официальный сайт Министерства экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2002. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/ministryeconomy.nsf519ff0db1052e74fc2256d750023d22e45be2b00a6bbd5cac2256975003a21c6?OpenDocument>. – Дата доступа: 05.05.2010.
8. Новый турецкий игрок на белорусском строительном рынке // Журнал «Заказчики и подрядчики» [Электронный ресурс]. – 2010. – № 4. – Режим доступа: <http://www.zip-magazine.by/archive/2010/aprel-4-5/novyij-tureczkij-igrok-na-belorusskom-stroitelnom-ryinke>. – Дата доступа: 30.12.2010.
9. Полоник, С. С. Стратегия развития Республики Беларусь до 2025 г. / С. С. Полоник // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. – 2008. – № 12. – С. 69–77.
- 10.Соглашение между Республикой Беларусь и Турецкой Республикой о взаимном содействии и взаимной защите инвестиций (1995 г.) // Законодательство Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – 2004. – Режим доступа <http://pravo.kulichki.com/zak/megd/meg02988.htm>. – Дата доступа: 01.02.2011.
- 11.Соглашение об избежании двойного налогообложения в отношении налогов на доходы (1996 г.) // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь. Зарегистрировано 20 марта 2001 г. N 2/572.
- 12.Турция в среднесрочной перспективе войдет в число основных торговых партнеров Беларуси // Белорусское телеграфное агентство [Электронный ресурс]. – 2010. – Режим доступа: [http://www.belta.by/ru/all\\_news/politics/Turtsija-v-srednesrochnoj-perspektive-vojdet-v-chislo-osnovnyx-torgovyx-partnerov-Belarusi\\_i\\_526542.html](http://www.belta.by/ru/all_news/politics/Turtsija-v-srednesrochnoj-perspektive-vojdet-v-chislo-osnovnyx-torgovyx-partnerov-Belarusi_i_526542.html). – Дата доступа: 31.01.2011.
- 13.Турецкие инвестиции в «Президент-отель» составят 50,9 млн долл. // Интернет-портал Tut.by [Электронный ресурс]. – 2010. – Режим доступа: <http://news.tut.by/economics/204815.html>. - Дата доступа: 01.02.2011.
- 14.Турецкие инвесторы заинтересовались проектом спортивно-развлекательного комплекса в Минской области // Новости Беларуси [Электронный ресурс]. – 2008. – Режим доступа: <http://www.newsby.org/by/2008/11/22/text2690.htm>. – Дата доступа: 01.02.2011.
- 15.Турецкие инвесторы предлагают построить в Гомеле три социальных объекта // Белорусское телеграфное агентство [Электронный ресурс]. – 2009. – Режим доступа: [http://photobelta.by/ru/photos?theme\\_id=12169&id=54431](http://photobelta.by/ru/photos?theme_id=12169&id=54431). – Дата доступа: 12.01.2011
- 16.Турецкие инвесторы планируют создать СП по пошиву джинсовых изделий в Барановичах // БелаПАН [Электронный ресурс]. – 2008. – Режим доступа: <http://pda.sb.by/post/68494>. – Дата доступа: 07.02.2011.
- 17.Турецкие компании заинтересованы в строительстве торговых и выставочных комплексов в Беларуси // Интернет- портал Trend.az [Электронный

- ресурс]. – 2009. – Режим доступа: <http://ru.trend.az/capital/empty/1412704.html>. – Дата доступа: 09.02.2011.
- 18.Турецкие краны в белорусском небе // Интернет-портал «Белорусский бизнес». Интервью с торговым советником при Посольстве Турецкой Республики Гюзин Байар [Электронный ресурс]. – 2009. – Режим доступа: <http://bel.biz/news/21101.html>. – Дата доступа: 10.02.2011.
- 19.Турция проявляет интерес к энергетике Беларуси // Интернет-портал Tut. by [Электронный ресурс]. – 2011. – Режим доступа: <http://news.tut.by/economics/204815.html>. – Дата доступа: 12.02.2011.
- 20.Текущий архив IBC (Invest Business Consult).
- 21.Усиливается деятельность турецких инвесторов за рубежом // Официальный сайт Turkish Radio - Television Corporation Official Web Site [Электронный ресурс]. – 2011. - Режим доступа: <http://www.trtrussian.net/trtworld/ru/newsDetail.aspx?HaberKodu=eb977bf5-dfa6-46ea-b8c0-f393f4b6a788>. – Дата доступа: 02.02.2011.ний. Скорее всего, они образовывали своеобразный баланс между народом и правительством. Роль парламента весьма ограничена. Парламент принимал решения, принятые первыми тремя учреждениями власти.