

с тем, необходимо отметить исключительную роль государства не только в финансировании образовательных услуг, но и в создании качественной и эффективной системы образования, отвечающей перспективным целям развития общества и потребностям экономики.

## **ЭКЛЕКТИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРОИЗВОДСТВА ДАННИНГА КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ВЫБОРА КОМПАНИЯМИ ФОРМ ЗАГРАНИЧНОЙ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ (на примере белорусских машиностроительных компаний)**

*Крищанович А. А., Белорусский государственный университет*

Эклектическая теория международного производства Даннинга призвана объяснить интернационализацию деловой активности посредством обоснования способности компании выйти на новый рынок и определения наилучшей формы деловой активности компании. Согласно данной теории, объем иностранных активов, располагаемый и контролируемый МНК, определяется тремя составляющими:

- преимуществами собственности (*O*) — уникальными активами, которыми владеет фирма;
- преимуществами местоположения (*L*) — набором местных факторов, предлагаемых отдельными странами иностранным инвесторам;
- преимуществами интернализации (*I*) — степенью, в которой компании могут контролировать собственные преимущества.

Компания, обладающая как сравнительными *O*-, так и интернализационными *I*-преимуществами, решает инвестировать за границу, если *L*-преимущества существуют вне страны ее происхождения, и экспортировать товары и услуги, если потенциальная страна-реципиент предлагает неудовлетворительные *L*-преимущества, либо выбирает лицензирование, если *I*-преимущества недостижимы в данный момент.

Для удобства практического применения компаниями эклектической теории Даннинга нами разработан детальный алгоритм по ее реализации, представляющий собой синтез теоретических положений эклектической теории с практическими наработками и инструментами в области выхода компаний на внешний рынок (слоистая модель Дюльфера, *PEST*-анализ, *SWOT*-анализ, теория выбора предпринимательских мест). Использование разработанного алгоритма показано на примере белорусских предприятий машиностроительного комплекса (МТЗ, БелАЗ, ММЗ, МАЗ, «Белкард», «Амкор» и др.).

Первым этапом первой фазы по алгоритму практического применения эклектической теории Даннинга является анализ основанных на активах преимуществ собственности. Для перечисленных предприятий это технологии и избыточные мощности. Второй этап — анализ координационных преимуществ собственности. Их можно считать удовлетворительно развитыми для выхода на рынки развивающихся стран.

На второй фазе алгоритма необходимо определиться с интернализационными преимуществами, которые желательно получить машиностроительным предприятиям Беларуси: обеспечение стабильности поставок по установленной цене, контроль рынков, снижение трансакционных издержек, доступ к ресурсам иностранного партнера. На этой фазе при оценке реализуемости желаемых *I*-преимуществ у белорусских предприятий может обнаружиться недостаток финансовых ресурсов. МТЗ, к примеру, на этой фазе делает выбор в пользу лицензирования (точнее, кооперационных соглашений, которые можно считать аналогом лицензирования).

Третья фаза предусматривает анализ *L*-преимуществ местоположения: сначала формируются требования к предпринимательскому месту (стоимость транспортных услуг по доставке продукции, наличие финансовых ресурсов у потенциальных потребителей

продукции и т. д.), далее проводится анализ нескольких стран региона, отобранных по «нокаут»-критериям. На третьей фазе предприятие может определиться, будет ли оно экспортировать свою продукцию или организовывать сборочное либо совместное предприятие и каким образом. Например, МТЗ разрабатывает детальные бизнес-планы о возможностях выхода и закрепления на том или ином рынке. Если в Молдове и Армении производство рентабельно только при условии выпуска в год не менее 500 тракторов, которые не смогут быть реализованы из-за конкуренции со стороны более дешевых китайских и японских аналогов отечественных тракторов, то предприятию следует предпочесть экспортную стратегию.

Таким образом, следование алгоритму практической реализации эклектической теории Даннинга способствует систематизации процесса проводимых исследований потенциальных рынков сбыта, а также выявлению сторон, требующих доработки и развития. Данный алгоритм может быть рекомендован к применению машиностроительным и другим предприятиям Беларуси.

## **ФАКТОРЫ РЕАЛИЗАЦИИ ТРАНЗИТНОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*Кудряшов Н. Г., Белорусский государственный университет*

Транзитному потенциал представлен совокупностью внешних и внутренних факторов, определяющих возможности страны по оказанию транспортно-логистических услуг в целях обслуживания международных транзитных потоков грузов и пассажиров, следующих по ее территории. Транзитный потенциал рассматривается как экономический ресурс с позиций внешних и внутренних факторов его реализации. Факторы реализации транзитного потенциала формируют две группы:

— экзогенные факторы — факторы внешней среды. Государство на них или не влияет, или воздействует опосредованно;

— эндогенные факторы — факторы внутренней среды, на которые направлены меры макроэкономической политики государства.

Среди экзогенных факторов выделяются геоэкономические: общие тенденции развития и взаимодействия международных экономических систем, выгодное географическое положение (расположение территории относительно глобальных экономических центров, наличие в сопредельных странах емких, развивающихся рынков, положение и роль страны в международном экономическом сообществе, территориальная и видовая структура международных перевозок, степень интеграции национальной транспортной системы в международную транспортную систему, региональная экономическая интеграция); геополитические: политический риск (стабильность политического режима в странах, расположенных в русле прохождение транзитных грузопотоков), безопасность международных транспортных коридоров, доступность зарубежных экономик для инвестиций, интеграционных процессов, рыночной экономики.

Среди эндогенных факторов выделяются инфраструктурные: уровень развития транспортной инфраструктуры (высокая пропускная способность транспортной сети и пунктов взаимодействия всех видов транспорта, наличие необходимого количества транспортно-логистических центров), рациональное размещение объектов транспортной инфраструктуры, модернизация приграничных пунктов пропуска со значительным повышением пропускной способности; технологические: применение интермодальных контейнерных перевозок, использование современных информационных технологий на всех этапах процесса перевозки, внедрение логистических принципов и методов управления процессом товародвижения, эффективность таможенных технологий (в т. ч. процесса таможенного оформления), технико-технологические разработки, подготовка кадров в сфере транспортно-логистического обслуживания; экономико-правовые: госу-