

ний-участниц оказываются явно ниже своего потенциального экономического эффекта. По данным опросов, проведенных международными консалтинговыми компаниями («Price Waterhouse»), 61% всех слияний и поглощений компаний не окупает вложенных в них средств, менее 20% объединившихся компаний достигают желаемых целей, 57% компаний, образовавшихся в результате слияния или поглощения, отстают по показателям своего развития от конкурентов и вынуждены разделяться на самостоятельные корпоративные единицы. Основными причинами неудачи слияний и поглощений являются: неверная оценка поглощающей компанией привлекательности рынка или конкурентной позиции поглощаемой компании; недооценка размера инвестиций, необходимых для осуществления сделки; ошибки, допущенные в процессе реализации сделки. Основной проблемой является несоответствие управленческих и организационных культур объединяющихся компаний.

МИРОВЫЕ ПЛАТЕЖНЫЕ СОЮЗЫ И ИХ ОПЫТ ДЛЯ СНГ

Малашенкова О.Ф., Белорусский государственный
экономический университет

Современный этап глобализации мирового денежного рынка характеризуется переходом от системы плавающих валютных курсов к системе оптимальных валютных зон. Именно поэтому особую актуальность приобретают принципы и параметры функционирования мировых платежных союзов, опыт которых нужно использовать для формирования платежного союза Российской Федерации и Республики Беларусь, других стран СНГ. На сегодняшний день в мире можно выделить своеобразное кольцо платежных союзов: Северная Америка (зона *USD*), Западная Европа (зона *euro*), Юго-Восточная Азия (зона *AMU*), страны Персидского залива (формирующаяся зона *золотого риаля*) и страны СНГ (зона *переводного рубля*). Исторически сформировались три пути валютной интеграции: западноевропейский, латиноамериканский и африканский.

Западноевропейский вариант валютной интеграции – это создание сначала расчетной денежной единицы, а потом единой валюты на базе национальных валют стран-участниц. При этом полномочия национальных денежных властей постепенно передаются на общеевропейский уровень. После Первой мировой войны был создан и эффективно работал платежный союз Бельгии и Люксембург. В 50-х

годах прошлого века в Западной Европе действовал Европейский платежный союз, в 70-х – из курсов европейских валют сделали «змею», затем их загнали в «коридор», стенки которого выстраивала Европейская валютная система с общей расчетной единицей ЭКЮ. В 1992–1993 гг. Европейскую валютную систему потряс сильнейший кризис, и, чтобы не растерять содержимое валютной «корзинки» ЕС (около десяти европейских валют) – создали валютный союз, то есть ввели единую денежную единицу.

В Латинской Америке валютное пространство основывается на внешней валюте. Она сначала применяется для внешних расчетов, а потом может полностью вытеснить национальные деньги. В результате значительная часть национального суверенитета утрачивается и передается стране, не участвующей в группировке. Так, в 1960–1980-е годы там создали множество международных финансовых организаций: Центральноамериканский валютный союз, Латиноамериканский экспортный банк, Механизм компенсации сальдо и взаимного кредитования Латиноамериканской ассоциации интеграции, Карибский стабилизационный фонд. Однако созданная валюта – центральноамериканский песо – использовалась лишь для взаимозачета требований. Тогда к доллару США была привязана расчетная единица Карибского региона – карибский доллар. И хотя в последнее время к долларизации в Латинской Америке относятся все более критично – на волне антиамериканских настроений, в регионе существует единое валютное пространство, основанное на долларе, который используется для внешних расчетов и постепенно вытесняет национальные валюты даже из внутреннего обращения.

В Африке коллективная денежная единица привязана к иностранной валюте, которая используется для внешних расчетов, но не проникает во внутренние. Эмиссию коллективных денег финансирует бывшая метрополия. В Африке существует целых два валютных союза – Валютный союз Центральной Африки и Западноафриканский валютный союз. Новые проекты африканского и азиатского валютных союзов комбинируют в разных сочетаниях элементы европейской и действующей африканской моделей. В последние годы восемь государств Экономического сообщества государств Западной Африки (ЭКОВАС) разрабатывают программу введения собственной независимой коллективной денежной единицы – «афро». Однако до сих пор не ясно: что положить в основу новой валюты – национальные деньги государств-участников или все-таки франк?

К валютному объединению близки и страны Юго-Восточной Азии. Япония пыталась создать там «зону иены», а теперь страны

АСЕАН собираются ввести свою расчетную единицу, чтобы уменьшить влияние доллара в регионе. Но все более реальным претендентом на роль региональной валюты становится китайский юань.

Анализируя мировой опыт создания платежных союзов, странам СНГ придется совместно решать, каким путем идти. Общее у всех валютных объединений лишь то, что система Платежного союза как соглашение группы стран в области денежно-кредитных отношений на основе сотрудничества включает две составляющие – систему многосторонних торговых платежей между странами и систему кредитных линий.

ЕВРОПЕЙСКИЙ ТАМОЖЕННЫЙ ТРАНЗИТ НА ГРАНИЦЕ С РЕСПУБЛИКОЙ БЕЛАРУСЬ

Мацкевич В.В., Белорусский государственный
экономический университет

Расширение Европейского Союза (ЕС) сопровождается распространением на едином таможенном пространстве ЕС новых инструментов регулирования внешнеэкономических отношений внутри ЕС-25, а также со странами, непосредственно граничащими с ЕС.

На внешние границы ЕС-25 приходят новые правила, методы, условия регулирования экономических отношений как централизованного уровня, то есть ЕС со странами – членами ЕС, так и между отдельными странами- членами ЕС в рамках различных программ.

Наиболее актуальной темой взаимодействия ЕС с Республикой Беларусь является реализация отдельных пунктов Общей транспортной политики ЕС по развитию европейских транспортных сетей с привлечением Республики Беларусь как транзитного государства, через которое проходят два трансъевропейских транспортных коридора № 2 и № 9. Естественно, что государство, занимающее столь важное географическое положение для международных транзитных перевозок грузов, должно стремиться развивать сотрудничество со всеми заинтересованными сторонами для создания наиболее благоприятных условий реализации торговых отношений партнеров. Существующие в мире («Конвенция МДП») и в ЕС (Соглашение об «Общем методе») различные условия осуществления технологии международных перевозок грузов под таможенным контролем, должны быть в Республике Беларусь в равной степени распространены и адаптированы к применяемым в РБ процедурам таможенного оформления и контроля доставки грузов.