

В то же время мировые рынки пока практически не регулируются. Основная часть торговли осуществляется по контрактам, и лишь относительно малая ее доля проходит через биржи. При этом цены на продукцию по международным контрактам ориентируются на биржевые цены. Такой механизм ценообразования увеличивает неустойчивость мировых продовольственных рынков. Таким образом, необходимость мер защиты внутреннего рынка продуктов питания и сохранения достаточно высокого уровня продовольственного самообеспечения страны определяется не угрозами дефицита продовольствия в случае международных конфликтов, а естественной потребностью поддержания относительной стабильности национального продовольственного рынка и его небольшой зависимости от неустойчивой конъюнктуры мирового рынка.

### ЮЖНОКОРЕЙСКИЙ ОПЫТ РЕФОРМИРОВАНИЯ ФПГ

*Гаевская М.В.*, Белорусский государственный  
экономический университет

Южнокорейские финансово-промышленные группы (ФПГ), или чеболи, во многом схожи с финансово-промышленно-торговыми группами Японии – дзейбацу, но в отличие от них базируются на семейном капитале. Они выступают как группы формально самостоятельных фирм, находящихся в собственности определенных семей и под единым административным и финансовым контролем. Управление чеболями осуществляется семейными кланами, доля которых в акционерном капитале группы редко превышает 50%. В Южной Корее степень концентрации производства и капитала исключительно высока. Несколько десятков чеболей (крупнейшие из которых «Самсунг», «Дэу», «Хенлэ», «Эл Джи», «Эс Ка Глобал») контролируют почти все отрасли экономики. Им принадлежит большинство крупных и средних компаний. На 10 ведущих чеболей приходится 64% ВВП и около 70% экспорта.

Для чеболей характерен высокий уровень диверсификации. Так, в пяти крупнейших чеболях количество представленных отраслей в середине 90-х гг. колебались от 40 до 57. Вертикальная интеграция и диверсификация несвязанного типа осуществлялись путем приобретения фирм на интересующих сегментах рынка или создания новых фирм. В рамках транснациональной вертикальной интеграции чеболей за пределами Южной Кореи при поддержке государства организованы

центры производства компонентов, узлов, добычи сырья, а также центры сбыта продукции.

Так, чеболи получили около 75% банковских кредитов, предоставленных частному сектору в конце 70-х – начале 80-х гг. Крупнейшие диверсифицированные чеболи возникли прямо или косвенно в связи с реализацией государственных и импортозамещающих проектов в базовых отраслях – производстве цемента и удобрений, рафинированного сахара, нефтепереработке, крупномасштабном строительстве. При этом государством разрабатывалась промышленная и торговая политика, принимались меры, в том числе поощрительные, по увеличению мощностей экспортных производств, составляющих ответственность крупных компаний.

Азиатский финансовый кризис 1997 г. выявил ряд проблем функционирования чеболей: 1) влияние семейно-клановой структуры управления стало негативно сказываться на эффективности хозяйственного управления, что обусловило снижение конкурентоспособности производимой продукции на мировом рынке; 2) появление диспропорции в национальной экономике, обусловленной производственной структурой чеболей; 3) чрезмерная опека государством крупного национального бизнеса повлекла за собой явления застойного характера, которые выразились в недостаточной активизации технологического прогресса.

Реформа корпоративной системы в Южной Корее показывает, что: во-первых, государственное участие в развитии рыночной экономики необходимо даже в процессе ее либерализации. Проблема стоит лишь в определении степени и сфер государственного влияния в экономике; во-вторых, важно не сохранение прежнего влияния государства на экономику, а создание государственного аппарата или структуры, стимулирующих развитие рыночной экономики со здоровой конкуренцией и равными возможностями для всех участников; в-третьих, развитие и укрепление монополистических тенденций в экономике не отвечает ее эффективному развитию, особенно в условиях глобальной взаимозависимости экономических структур различных стран. Однако необдуманное разукрупнение, господствовавшее на рынке ФПГ, не способствует эффективному росту.

Таким образом, южнокорейская практика показала, что глобальная экономика диктует предпринимательскому капиталу условия открытого менеджмента и использование современных методов ведения бизнеса. При этом роль государства как структуры, гарантирующей и поддерживающей деловой климат с помощью действенной законодательной базы, возрастает.