

**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ АУТСОРСИНГА  
БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК:  
ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Е. А. Артюхова**

*студент, Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий, г. Могилев,  
Беларусь, lsartuhova@gmail.com*

**Научный руководитель О. Ю. Короткевич**

*старший преподаватель, Белорусский государственный университет пищевых и химических  
технологий, г. Могилев, Беларусь, korotkevich.buaa@mail.ru*

В статье исследуется актуальная для агропромышленного комплекса Республики Беларусь проблема оптимизации затрат на ведение бухгалтерского учета посредством цифровой трансформации. Проанализированы ключевые преимущества и риски перехода от традиционной штатной бухгалтерии к модели аутсорсинга с использованием облачных технологий. Ценность исследования заключается в анализе, проведенном на основе опыта цифровизации ГП «Восход» и составленных на его базе расчетов.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет; агропромышленный комплекс; облачные технологии; аутсорсинг; управленческие расходы.

**DIGITAL TRANSFORMATION OF ACCOUNTING OUTSOURCING  
IN ORGANIZATIONS OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX:  
PROSPECTS FOR THE INTRODUCTION OF CLOUD TECHNOLOGIES**

**E. A. Artukhova**

*student, Belarusian State University of Food and Chemical Technologies, Mogilev, Belarus,  
lsartuhova@gmail.com*

**Supervisor O. Y. Korotkevich**

*senior lecturer, Belarusian State University of Food and Chemical Technologies, Mogilev, Belarus,  
korotkevich.buaa@mail.ru*

The article examines the problem of optimizing accounting costs in the agro-industrial complex of the Belarus, which is highly relevant, through digital transformation. The key advantages and risks of transitioning from a traditional in-house accounting department to an outsourcing model using cloud technologies are analyzed. The value of the research lies in the analysis conducted based on the digitalization experience of SE «Voskhod» and the calculations compiled on its basis.

**Keywords:** accounting; agro-industrial complex; cloud technologies; outsourcing; administrative expenses.

Агропромышленный комплекс является одним из ключевых для экономики Республики Беларусь, однако многие сельскохозяйственные предприятия сталкиваются с проблемой высоких издержек. Значительную их долю формируют управленческие расходы. Традиционная

модель содержания штатной бухгалтерии, требующая постоянных затрат на персонал, IT-инфраструктуру и программное обеспечение, оказывается все менее эффективной. Решением данной проблемы становится переход на облачные технологии [1].

Облачные технологии (cloud technologies) – это модель предоставления компьютерных ресурсов, таких как серверы, хранилища данных и программное обеспечение (например, 1С:Бухгалтерия), через интернет. Вместо покупки и установки программ на собственный компьютер, предприятие арендует доступ к ним у провайдера, который берет на себя все вопросы обслуживания и обновления. Это позволяет передать функции по ведению учета и составлению отчетности сторонней специализированной организации (аутсорсинг), что становится мощным инструментом оптимизации.

Так, примером успешной цифровизации в отрасли, создающей основу для последующего аутсорсинга, является опыт Государственного предприятия «Восход» Управления делами Президента Республики Беларусь [2]. В 2023–2024 годах там был реализован масштабный проект по внедрению элементов «Сельское хозяйство 4.0». На практике это позволило полностью перестроить работу с первичными документами. Например, GPS-датчики на технике автоматически формируют путевые листы с точным пробегом и расходом топлива, что исключает ручной ввод и возможные приписки. Данные с платформы точного земледелия о количестве внесенных удобрений или семян напрямую поступают в учетную систему для списания материалов, а информация о движении поголовья из системы управления стадом автоматизирует самый сложный участок животноводческого учета. В результате первичные данные формируются в цифровом виде. Поэтому цифровизация первичных данных – это первый и необходимый шаг, который создает возможность для оптимизации всей бухгалтерии, включая передачу ее функций на аутсорсинг посредством облачных технологий.

На основе данного предприятия смоделирован экономический эффект от следующего шага – передачи высвобожденных учетных функций на облачный аутсорсинг на предприятии, аналогичном ГП «Восход». Моделирование позволяет продемонстрировать, как автоматизация позволяет сократить штат и перейти от капитальных затрат (CAPEX) к операционным (OPEX) (табл. 1).

Таблица 1

**Сравнительный анализ годовых управленческих расходов на бухгалтерский учет  
(модельный расчет)**

Статья расходов	Сумма «до» перехода, BYN	Сумма «после» перехода, BYN
Заработная плата и отчисления (3 бухгалтера)	36 000	–
Заработная плата и отчисления (1 экономист)	–	12 000
Обслуживание и амортизация сервера	5000	–
Покупка и обновление ПО «1С»	3000	–
Услуги аутсорсинговой компании	–	24 000
Канцелярские и прочие хоз. расходы	2000	1000
Итого	46 000	37 000

По результатам расчетов, проведенных в табл. 1, прямая годовая экономия может составить 9000 BYN, или 19,6 %. Основным источником такой экономии является значительное уменьшение фонда оплаты труда за счет сокращения штата бухгалтеров с трех до одного экономиста, а также полное устранение затрат на содержание собственной IT-инфраструктуры, включая серверное оборудование и программное обеспечение. При этом в структуре расходов появилась новая, но полностью прогнозируемая и прозрачная статья – оплата услуг специализированной внешней компании.

Таким образом, можем наблюдать, что модель ОРЕХ при аутсорсинге является более гибкой: предприятие платит за фактически оказанный объем услуг, что позволяет масштабировать затраты в зависимости от сезонности. Однако экономический эффект не ограничивается только прямыми финансовыми сбережениями. Практическая ценность трансформации заключается также в значительном улучшении операционных показателей (табл. 2).

Таблица 2

#### Сравнение операционных показателей учетного процесса

Показатель	«До» перехода (локальная бухгалтерия)	«После» перехода (облачный аутсорсинг)
Среднее время на закрытие месяца	10 рабочих дней	5 рабочих дней
Среднее количество исправлений в отчетности	~7 на отчетный период	~2 на отчетный период
Доступность финансовых данных для руководителя	Только в рабочее время, по запросу	24/7, с любого устройства
Количество привлеченных специалистов	3 штатных сотрудника	Команда из 5+ специалистов аутсорсинга

По результатам анализа, проведенного в табл. 2, можем наблюдать сокращение времени на закрытие месяца, что в два раза позволяет руководству получать управленческую отчетность более оперативно, что критически важно для принятия решений в условиях динамичного аграрного рынка. Снижение количества ошибок достигается за счет многоуровневого контроля и специализации сотрудников аутсорсинговой компании [2; 3].

Таким образом, опыт реальных предприятий, таких как ГП «Восход», доказывает практическую пользу цифровизации учетных процессов в АПК. Моделирование, построенное на этом опыте, показывает, что следующим логичным шагом может стать переход на облачный аутсорсинг, позволяющий добиться значительной экономии управленческих расходов и повышения операционной эффективности. Несмотря на существующие барьеры, экономические и организационные выгоды делают эту модель стратегически привлекательной для агробизнеса.

#### Библиографические ссылки

1. Клюкин А. Д. Современное развитие цифровизации АПК: отечественный и зарубежный опыт // Аграрная экономика. 2022. № 12. С. 72–86.
2. Цифровизация в АПК на примере ГП «Восход» // ПРОДУКТ.ВУ. URL: <https://produkt.by/stories/tehnologii/innovacii/cifrovizaciya-v-apk-na-primere-gp-voskhod> (дата обращения: 24.09.2025).
3. Левкович О. А., Бурцева И. Н. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве : учеб. пособие. Минск : Адукацыя і выхаванне, 2018. 488 с.