

## ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ МОНИТОРИНГА ДЛЯ ВЫЯВЛЕНИЯ КОРРУПЦИОННЫХ СХЕМ В ЗАКУПКАХ ИТ-ПРОЕКТОВ

**К. Р. Соколюк<sup>1)</sup>, И. Д. Лавровский<sup>2)</sup>**

<sup>1)</sup> студент, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь,  
*kristinasokoluk2@gmail.com*

<sup>2)</sup> студент, Белорусский Государственный Университет, г. Минск, Беларусь,  
*ilyalavrovskiy@gmail.com*

**Научный руководитель И. А. Карачун**

*кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный университет, г. Минск,  
Беларусь, karachun@bsu.by*

В статье анализируются цифровые инструменты мониторинга коррупционных схем в закупках ИТ-проектов. Рассмотрены веб-платформы, системы управления информацией и аналитическое ПО. Отмечены инициативы Беларуси по внедрению электронных закупок и программы «Цифровое развитие Беларуси» (2021–2025). Сделан вывод о необходимости перехода от базовых мер к использованию ИИ, блокчейна и систем открытых данных в рамках долгосрочной стратегии противодействия коррупции.

**Ключевые слова:** коррупционные риски; цифровые инструменты; ИТ-проекты; электронные закупки; блокчейн; искусственный интеллект; Беларусь.

## DIGITAL MONITORING TOOLS FOR DETECTING CORRUPTION SCHEMES IN IT-PROJECT PROCUREMENT

**K. R. Sokolyuk<sup>1)</sup>, I. D. Lavrovsky<sup>2)</sup>**

<sup>1)</sup> student, Belarusian State University, Minsk, Belarus, *kristinasokoluk2@gmail.com*

<sup>2)</sup> student, Belarusian State University, Minsk, Belarus, *ilyalavrovskiy@gmail.com*

**Supervisor I. A. Karachun**

*PhD in economics, associate professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus, karachun@bsu.by*

The article analyzes digital monitoring tools for identifying corruption schemes in IT project procurement. It examines web platforms, information management systems, and analytical software. The Belarusian case is highlighted through electronic procurement initiatives and the «Digital Development of Belarus» program (2021–2025). The study concludes that Belarus should move beyond basic measures toward AI, blockchain, and open data systems within a long-term anti-corruption strategy.

**Keywords:** corruption risks; digital tools; IT projects; electronic procurement; blockchain; artificial intelligence; Belarus.

Современное управление проектной деятельностью сталкивается с множеством вызовов, среди которых можно выделить коррупцию. Коррупционные риски могут существенно повлиять на эффективность реализации проектов, особенно в государственных и муниципальных структурах [2].

Для выявления проблем цифрового мониторинга коррупции в Беларуси были выделены 3 устоявшиеся группы технологий, которые использовались до настоящего времени с целью борьбы с коррупцией в развитых странах [1]:

- веб-технологии и цифровые услуги: это онлайн-платформы и системы, которые обеспечивают безопасное и прозрачное цифровое взаимодействие между правительственными и организационными системами, обеспечивают централизованный доступ к услугам и стандартизацию процессов, а также создают цифровые каналы для отчетности и раскрытия информации [4];

- системы управления информацией: это цифровые инфраструктуры, предназначенные для сбора, организации, хранения и классификации огромных объемов структурированных и неструктурированных данных из различных источников. Они интегрируют данные из различных департаментов и учреждений, предоставляя возможности для управления данными и делами для поддержки комплексной и эффективной обработки информации;

- базовое аналитическое и мониторинговое программное обеспечение – это инструменты, которые позволяют систематически анализировать организационные данные с целью выявления аномалий и потенциальных нарушений [5].

Они используют статистические методы и заранее определенные наборы правил для сканирования транзакционных данных и генерации основанных на фактах выводов. В Беларуси также активно внедряются схожие технологии для снижения коррупционных рисков [3]. К ним можно отнести инициативы по переводу процедур закупок на электронные платформы. Кроме этого, на данный момент подходит к концу завершение государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» 2021–2025 гг., направленная на внедрение информационно-коммуникационных технологий в управление и экономику, что способствует росту прозрачности и централизованность обработки данных, что, в том числе, используется следственным комитетом и иными структурами для выявления и расследования коррупционных преступлений.

Однако на сегодняшний день в Беларуси меры по предотвращению и мониторингу коррупции имеют более общий характер и включают в себя базовые решения: публикация данных, переход к электронным платформам и документообороту, созданием единой базы закупок. Они только фрагментарно затрагивают ИТ-сектор в отличие от стран Европы и Азии, где активно используются блокчейн для прозрачности контактов, искусственный интеллект и машинное обучение для отслеживания и анализа транзакций и автоматизированного выявления коррупционных схем, а также открытые базы данных для открытости и вовлеченности граждан.

Из вышепредставленного анализа можно сделать вывод, что ключевой проблемой для Беларуси на данный момент является поверхностность цифровизации антикоррупционных механизмов в ИТ-секторе. Из главных предложений можно выделить [3]:

- внедрение искусственного интеллекта и машинного обучения для быстрого и автоматического анализа данных и мониторинга транзакций;

- использование блокчейн-технологий, обеспечивающий прозрачность контактов;

- развитие систем открытых данных для открытости и общественного контроля;

- интеграции цифровых решений в единую долгосрочную стратегию противодействия коррупции, сочетающую технологии, реформы и вовлечение общества.

Лучший вариант подхода к внедрению технологий – многоуровневая стратегия, которая учитывает различные уровни готовности и уделяет приоритетное внимание долгосрочной устойчивости. Для обеспечения эффективности эта стратегия должна сочетать технологические инновации с институциональными реформами, вовлечением общественности и международным сотрудничеством.

### Библиографические ссылки

1. Жуков М. В. Цифровизация государственного управления как фактор снижения коррупционных рисков // Наука и мир. 2025. № 3. С. 11–15.
2. Technologies for Preventing, Detecting, and Combating Corruption. 2025. URL: [https://www.apec.org/docs/default-source/publications/2025/6/225\\_psu\\_apec-anti-corruption-technologies-report.pdf?sfvrsn=3f591235\\_1](https://www.apec.org/docs/default-source/publications/2025/6/225_psu_apec-anti-corruption-technologies-report.pdf?sfvrsn=3f591235_1) (дата обращения: 20.09.2025).
3. Государственная программа «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы. URL: <https://www.mpt.gov.by/ru/gosudarstvennaya-programma-cifrovoye-razvitie-belarusi-na-2021-2025-gody> (дата обращения: 21.09.2025).
4. Усольцева Я. С. Специфика коррупционных рисков и их профилактические меры в деятельности госорганов // Социология. 2023.
5. Толстых А. В. Многоуровневая модель цифровой трансформации хозяйствующих субъектов: стратегический, тактический и операционный уровни. 2025. С. 79–86.