

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ЕЁ ПРОБЛЕМЫ

Л. В. Лукашевич

*студент, Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий, г. Могилев,
Беларусь, Lyuda_damo@icloud.com*

Научный руководитель Ю. Е. Климова

старший преподаватель, Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий, г. Могилев, Беларусь, Klimushka_2410@mail.ru.

Цифровые технологии сегодня оказывают значительное влияние на прогресс различных секторов экономики, социальной жизни и общественного взаимодействия. Они стали неотъемлемой частью повседневного существования каждого человека. В глобальном масштабе использование современных цифровых решений стало ключевым направлением, которое невозможно игнорировать, если речь идет о конкурентоспособности любой страны. Беларусь активно участвует в цифровых преобразованиях. Более того, в стране выдвинута амбициозная цель – создание государства, ориентированного на новые технологии в сфере информационных технологий.

Ключевые слова: цифровая трансформация, рост цифровизации, большие данные, инновационные возможности.

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY AND ITS PROBLEMS

L. V. Lukashevich

*student, Belarusian State University of Food and Chemical Technologies, Mogilev, Belarus,
Lyuda_damo@icloud.com*

Supervisor: Y. E. Klimova

*senior lecturer, Belarusian State University of Food and Chemical Technologies, Mogilev, Belarus,
Klimushka_2410@mail.ru*

Digital technologies today have a significant impact on the progress of various sectors of the economy, social life, and public interaction. They have become an integral part of every person's daily existence. On a global scale, the use of modern digital solutions has become a key area that cannot be ignored when it comes to the competitiveness of any country. Belarus is actively involved in digital transformations. Moreover, the country has set an ambitious goal of creating a state focused on new technologies.

Keywords: digital transformation, growth of digitalization, big data, innovative opportunities.

Цифровая трансформация – это гораздо больше, чем просто внедрение новых технологий. Это процесс глубокой интеграции цифровых инструментов, платформ и решений во все аспекты деятельности организации, от клиентских взаимодействий до внутренних операционных процессов и корпоративной культуры. Она призвана переосмыслить бизнес-модели, повысить эффективность, улучшить пользовательский опыт и создать новые источники ценности в условиях быстро меняющегося цифрового ландшафта. В современном мире, где темпы технологического прогресса ускоряются, а ожидания клиентов растут, цифровая трансформация становится не просто конкурентным преимуществом, а жизненной необходимостью для выживания и процветания. Однако этот

путь, обещающий огромные выгоды и инновационные возможности, сопряжен с многочисленными и порой весьма сложными вызовами, которые требуют внимательного планирования и стратегического подхода для их успешного преодоления.

Перечислим некоторые из ключевых проблем на пути к эффективной цифровой трансформации.

1. Недостаток квалифицированных кадров. Одной из наиболее острых и повсеместных проблем, замедляющих темпы цифровой трансформации, является критическая нехватка специалистов с соответствующими навыками и знаниями. С развитием таких областей, как искусственный интеллект, машинное обучение, аналитика больших данных, предприятиям требуются не просто IT-специалисты, а высококвалифицированные профессионалы, способные управлять сложными системами, разрабатывать инновационные решения и извлекать ценность из огромных массивов информации. Нехватка таких кадров вынуждает компании либо замедлять темпы внедрения инноваций, либо полагаться на дорогостоящих внешних консультантов, что увеличивает общие издержки. В долгосрочной перспективе это может привести к невозможности полноценного использования потенциала новых технологий и отставанию от конкурентов.

2. Кибербезопасность. Рост цифровизации неизбежно расширяет поверхность для кибератак, делая вопрос кибербезопасности критически важным. По мере того, как компании перемещают свои данные и операции в облачные среды, внедряют IT-устройства и расширяют возможности удаленной работы, они становятся более уязвимыми для разнообразных угроз. Спектр кибератак широк: от программ-вымогателей до сложных целенаправленных взломов и утечек конфиденциальных данных. Последствия недостаточной защиты могут быть катастрофическими – это не только прямые финансовые потери, связанные с восстановлением систем, выплатой штрафов за нарушение регламентов, но и невозможный ущерб репутации, потеря доверия клиентов и партнеров, а также утечка коммерческой тайны и интеллектуальной собственности. Инвестиции в современные системы безопасности, многоуровневую защиту, регулярное обучение сотрудников основам кибергигиены и разработка планов реагирования на инциденты становятся не просто опцией, а обязательным условием для любой организации, стремящейся к цифровой трансформации [1].

3. Высокие затраты на внедрение технологий. Процесс цифровой трансформации является дорогим и требует значительных финансовых вложений. Эти затраты включают в себя не только первоначальную покупку аппаратного и программного обеспечения, лицензирование новых платформ и инструментов, но и расходы на их интеграцию с существующими устаревшими системами, кастомизацию, миграцию данных, обучение персонала, а также оплату услуг внешних консультантов. Для крупных корпораций эти расходы могут быть существенными, но посильными, тогда как для малых и средних предприятий они часто становятся непреодолимым барьером.

4. Сопротивление изменениям. Цифровая трансформация – это не только о технологиях, но и о людях. Она требует глубоких изменений в корпоративной культуре, бизнес-процессах, ролях сотрудников и подходах к работе. Естественное сопротивление со стороны персонала, который привык к привычным методам и процессам, может значительно замедлить, а иногда и полностью сорвать процесс внедрения новых технологий. Причины сопротивления могут быть разнообразны: страх потерять работу из-за автоматизации, нежелание осваивать новые навыки, опасение перед неизвестностью или просто отсутствие понимания того, как новые технологии улучшат их повседневную работу. Если руководство не уделяет должного внимания управлению изменениями, не вовлекает сотрудников в процесс, не проводит качественное обучение и не объясняет четко преимущества и цели трансформации, то сопротивление может перерасти в открытый саботаж или пассивное игнорирование новых систем. Создание культуры, открытой к инновациям и непрерывному обучению, является ключевым фактором успеха [2].

5. Инфраструктурные проблемы. Недостаточно развитая цифровая инфраструктура является серьезным препятствием для цифровой трансформации, особенно заметным в развивающихся странах и сельских регионах. Отсутствие стабильного и высокоскоростного доступа к интернету – это лишь верхушка айсберга. Проблемы включают также низкое проникновение мобильных технологий, неразвитость облачных сервисов, недостаточное количество центров обработки данных, ненадежное электроснабжение и отсутствие законодательной базы, стимулирующей цифровое развитие. Для бизнеса это означает ограниченные возможности для использования облачных вычислений, больших данных, что критически важно для современного цифрового предприятия. [3].

В заключение, цифровая трансформация – это не просто модное слово, а необходимость для любой организации, стремящейся сохранить конкурентоспособность и актуальность в быстро меняющемся мире. Однако успех этого амбициозного процесса невозможен без комплексного и стратегического подхода к преодолению обозначенных проблем. Нехватка квалифицированных кадров требует инвестиций в обучение и переквалификацию; риски кибербезопасности – создания многоуровневых систем защиты; высокие затраты – тщательного финансового планирования и поэтапного внедрения; сопротивление изменениям – активного управления изменениями и вовлечения персонала; а инфраструктурные ограничения – сотрудничества с государством и инвестиций в развитие базовой цифровой среды. Только интегрированное решение всех этих вызовов позволит компаниям максимально эффективно использовать колоссальные возможности, которые открывает перед ними цифровая экономика, и проложить путь к устойчивому росту и инновациям.

Библиографические ссылки

1. *Екимова К., Лукьянова С.* Цифровая экономика и искусственный интеллект: новые вызовы современной мировой экономики. Издательский дом ГГУ, 2019. 180 с.
2. Цифровизация практик устойчивого развития. 2018. URL: <https://da-strateg.ru/issledovaniya-i-publikatsii/> (дата обращения: 27.09.2025).
3. *Зубарев А. Е.* Цифровая экономика как форма проявления закономерностей развития новой экономики // Вестник Тихоокеанского государственного университета. 2020. №4(47). С. 177–181.