

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION
"SCHOOL OF BUSINESS OF BELARUSIAN STATE UNIVERSITY"**

Chair of Innovative Management

Ma Shimin

A CASE STUDY OF IT PROJECT MANAGEMENT IN HUAWEI

Master`s thesis

Specialty 7–06–0412–01 «Management»

Specialization «Project Management»

Scientific Supervisor
Hancharonak,
Ph. D in Science.

Admitted to defense

« _____ » _____ 2025.

Head of Chair of Innovative Management

PhD in Economics, Associate Professor

(academic degree, academic title)

_____ A.V.Chirich

Minsk, 2025

GENERAL CHARACTERISTICS OF THE WORK

Master's thesis: 75 pages, 4 figures, 9 tables, 40 sources

IT PROJECT MANAGEMENT, PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGIES, HUAWEI COMPANY, OPTIMIZATION STRATEGIES, RISK ASSESSMENT, STAKEHOLDER COLLABORATION, PROCESS IMPROVEMENT

The purpose of the research

To analyze the IT project management system at Huawei, identify operational inefficiencies, and develop scientifically grounded improvement strategies for optimizing management tools, enhancing stakeholder collaboration, and mitigating project risks.

Relevance of the thesis

Driven by Huawei's global leadership in telecommunications and its unique "wolf culture" management model. The study addresses critical challenges in cross-cultural project coordination and rapid technological adaptation within multinational IT projects, providing actionable insights for improving delivery efficiency in high-pressure innovation environments.

Scientific novelty

Breaks from conventional IT project management theories by integrating Huawei's unique "iron triangle" (customer-solution-product) framework with agile-scrum hybrid methodologies

Develops a dynamic risk assessment matrix specifically calibrated for large-scale ICT infrastructure projects

Proposes a digital stakeholder engagement platform model tailored for multinational technology corporations

Area of possible practical application

IT service departments of multinational technology corporations

Telecommunications infrastructure implementation projects

Cross-border digital transformation initiatives in the Belt and Road framework

Research Methods:

Literature Review Method: Systematically search, evaluate, and synthesize existing literature. This can be done through database searches using keywords related to IT project management. It helps identify research gaps and build a theoretical foundation.

Case Study Method: Select specific IT projects as case studies and collect data through interviews, document analysis, and site visits. This allows for an in-depth understanding of real-world challenges and solutions. Multiple cases can be used for comparison and generalization.

Survey Method: Design and administer surveys to project managers, investors, or other stakeholders. This can gather quantitative data on opinions, practices, and preferences. Surveys need to be carefully designed to ensure high response rates and valid results.

Quantitative Analysis: Use statistical tools to analyze numerical data collected from surveys, financial reports, or other sources. This can include regression analysis to identify relationships between variables, or cost-benefit analysis to evaluate project viability.

Qualitative Analysis: Focus on non-numerical data, such as interview transcripts or project narratives. Techniques like thematic analysis can be used to identify recurring themes and patterns, providing a deeper understanding of the human and organizational aspects of IT project management.

The master's thesis is an independently carried out study.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация: 75 страниц, 4 рисунка, 9 таблиц, 40 источников

УПРАВЛЕНИЕ ИТ-ПРОЕКТАМИ, МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ, КОМПАНИЯ HUAWEI, СТРАТЕГИИ ОПТИМИЗАЦИИ, ОЦЕНКА РИСКОВ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ

Цель исследования

Проанализировать систему управления ИТ-проектами в компании Huawei, выявить операционные недостатки и разработать научно обоснованные стратегии совершенствования для оптимизации управленческих инструментов, улучшения взаимодействия с заинтересованными сторонами и снижения проектных рисков.

Актуальность диссертации

Обусловлена глобальным лидерством Huawei в области телекоммуникаций и её уникальной моделью управления «культура волка». Исследование посвящено решению критических проблем межкультурной координации проектов и быстрой технологической адаптации в рамках многонациональных ИТ-проектов, предоставляя практические рекомендации для повышения эффективности поставок в условиях высокого давления инновационной среды.

Научная новизна

Отходит от традиционных теорий управления ИТ-проектами, интегрируя уникальную концепцию Huawei «железный треугольник» (клиент-решение-продукт) с гибридными методологиями Agile-Scrum.

Разрабатывает динамическую матрицу оценки рисков, специально адаптированную для крупномасштабных проектов ИКТ-инфраструктуры.

Предлагает модель цифровой платформы взаимодействия с заинтересованными сторонами, разработанную специально для международных технологических корпораций.

Область возможного практического применения

ИТ-службы международных технологических корпораций

Проекты внедрения телекоммуникационной инфраструктуры

Трансграничные инициативы цифровой трансформации в рамках инициативы «Пояс и путь»

Методы исследования:

Метод анализа литературы (Literature Review Method): Систематический поиск, оценка и синтез существующей литературы. Может осуществляться через поиск в базах данных с использованием ключевых слов, связанных с управлением IT-проектами. Помогает выявить пробелы в исследованиях и построить теоретическую основу.

Метод кейс-стади (Case Study Method): Выбор конкретных IT-проектов в качестве кейсов и сбор данных посредством интервью, анализа документов и выездных посещений. Позволяет получить глубокое понимание реальных проблем и решений. Может использоваться несколько кейсов для сравнения и обобщения.

Опросный метод (Survey Method): Разработка и проведение опросов среди менеджеров проектов, инвесторов или других заинтересованных сторон. Позволяет собрать количественные данные об их мнениях, практиках и предпочтениях. Опросы должны быть тщательно разработаны для обеспечения высокого уровня ответов и достоверных результатов.

Количественный анализ (Quantitative Analysis): Использование статистических инструментов для анализа числовых данных, собранных из опросов, финансовых отчетов или других источников. Может включать регрессионный анализ для выявления взаимосвязей между переменными или анализ затрат и выгод для оценки жизнеспособности проекта.

Качественный анализ (Qualitative Analysis): Фокусируется на нечисловых данных, таких как расшифровки интервью или описания проектов. Могут использоваться такие техники, как тематический анализ, для выявления повторяющихся тем и закономерностей, обеспечивая более глубокое понимание человеческих и организационных аспектов управления IT-проектами.

Магистерская диссертация представляет собой самостоятельно выполненное исследование.