

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION
SCHOOL OF BUSINESS
OF BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

Chair of Innovative Management

HUO JIALE

**APPLYING PROJECT APPROACH TO IMPLEMENT COMPANY
SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY: A CASE STUDY OF CHINA
STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORPORATION SEVENTH
BUREAU (CSCEC 7)**

Master's thesis

Specialty 7-06-0412-01 «Management»
Specialization «Project Management»

Scientific Supervisor:
I.Hancharonak
Professor,D.Sci
Associate Professor

Admitted to defense

«_____»_____2025.

Head of Chair of Innovative Management

PhD in Economics, Associate Professor

(academic degree, academic title)

_____ A.V.Chirich

Minsk, 2025

GENERAL CHARACTERISTICS OF WORK

MASTER' S THESIS: 69 PAGES, 13 FIGURES, 3 TABLES, 68 REFERENCES.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT, PROJECT MANAGEMENT, STRATEGIC IMPLEMENTATION, GREEN TRANSFORMATION, CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORPORATION (CSCEC 7), ORGANIZATIONAL GOVERNANCE, CORPORATE STRATEGY.

The aim of the study is to explore how project-based approaches can be effectively applied to implement sustainable development strategies (SDS) within large enterprises, using China State Construction Engineering Corporation Seventh Bureau (CSCEC 7) as a representative case. The research provides strategic and operational insights to optimize sustainability implementation under national policies and market dynamics.

To achieve this aim, the thesis sets the following objectives:

- To establish the theoretical foundation of corporate sustainable development strategies and their alignment with project management principles;
- To analyze the institutional and operational capabilities of CSCEC 7 and its response to national sustainability policies;
- To evaluate the case-specific green transformation practices undertaken in CSCEC 7's major projects;
- To identify key organizational barriers and enablers in SDS implementation;
- To propose governance, performance metrics, and talent development strategies that enhance SDS execution;
- To refine sustainability strategies through benchmarking and case-based feedback.

The relevance of this research lies in the growing global urgency for sustainable development, especially in state-owned enterprises that play a leading role in infrastructure and national policy implementation. Applying project-based methodologies offers a structured and adaptive pathway for integrating sustainability across complex organizational systems.

Object of the research: The process of applying project-based approaches to the implementation of corporate sustainable development strategies.

Subject of the research: Strategic planning, governance mechanisms, performance metrics, and organizational factors that affect SDS implementation within CSCEC 7.

Research methods: Case study analysis, document review, expert interviews, comparative benchmarking, policy analysis, and performance framework modeling.

Scientific novelty of the research:

The thesis develops an integrated pillar model for SDS execution in large-scale enterprises, aligning national green policy goals with project-level practices. It highlights the role of agile governance, multi-dimensional KPIs, and innovation capacity in overcoming institutional inertia. Furthermore, it provides a tailored strategic pathway for CSCEC 7 that balances environmental impact with project delivery efficiency.

Area of possible practical application:

This research can be applied by construction and infrastructure enterprises, policymakers, sustainability consultants, and academic institutions seeking to enhance the strategic alignment between sustainability goals and project execution frameworks.

This master's thesis is an independently conducted academic research project.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ: 69 с., 13 рис., 3 табл., 68 источников.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ, УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ, СТРАТЕГИЧЕСКАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ, ЗЕЛЁНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ, КИТАЙСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ (CSCEC 7), КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ: провести комплексный анализ применения проектного подхода для реализации стратегии устойчивого развития на примере Китайской государственной строительной корпорации Седьмого бюро (CSCEC 7), с целью обоснования его эффективности в условиях современной стратегической и экологической повестки.

ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ: Изучить теоретические основы корпоративной стратегии устойчивого развития и возможности её интеграции в управление проектами; Проанализировать структуру, проектный потенциал и организационные особенности CSCEC 7; Исследовать влияние национальной экологической политики на стратегию устойчивого развития предприятия; Рассмотреть практики «зелёной» трансформации, применяемые в проектах CSCEC 7; Выявить организационные барьеры и факторы, способствующие успешной реализации СУР; Разработать систему показателей эффективности и механизмы кадрового обеспечения реализации стратегии; Предложить рекомендации по стратегическому совершенствованию реализации СУР на основе сравнительного анализа и бенчмаркинга.

АКТУАЛЬНОСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ: обусловлена необходимостью внедрения устойчивых проектных стратегий в деятельность государственных строительных предприятий, играющих ключевую роль в реализации национальных приоритетов в сфере экологии и устойчивого развития.

ОБЪЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ: процесс применения проектного подхода при реализации стратегии устойчивого развития на предприятии.

ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ: проектное планирование, организационные механизмы, система оценки и кадровое обеспечение стратегии устойчивого развития на примере CSCEC 7.

МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ: кейс-анализ, экспертные интервью, анализ стратегических документов и нормативных актов, сравнительный и ситуационный анализ, моделирование системы показателей эффективности.

НАУЧНАЯ НОВИЗНА ИССЛЕДОВАНИЯ: заключается в разработке комплексной модели реализации стратегии устойчивого развития на основе проектного подхода в условиях крупных строительных предприятий. Установлены взаимосвязи между стратегическим управлением, экологической трансформацией и проектной деятельностью, предложены рекомендации по совершенствованию организационной структуры и системы КРІ, а также определены перспективные направления адаптации корпоративной стратегии к устойчивому развитию.

ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ: работы заключается в возможности применения разработанных рекомендаций государственными строительными корпорациями, органами управления и консультантами по устойчивому развитию для повышения эффективности реализации стратегий устойчивого развития на уровне проектов.

Магистерская диссертация представляет собой самостоятельно выполненное исследование.