

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS  
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION  
SCHOOL OF BUSINESS  
OF BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

Chair of Innovative Management

HAO GUANG

**LEADERSHIP IN PROJECT MANAGEMENT: A CASE STUDY OF  
BYD COMPANY**

Master's thesis

Specialty 7-06-0412-01 «Management»  
Specialization «Project Management»

Scientific Supervisor

Vadim Danilov

Admitted to defense

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2025.

Head of Chair of Innovative Management

PhD in Economics, Associate Professor

(academic degree, academic title)

\_\_\_\_\_ A.V.Chirich

Minsk, 2025

## GENERAL CHARACTERISTICS OF THE WORK

Master' s thesis: 77 pages, 10 figures, 5 tables, 66 resources.

PROJECT MANAGEMENT, LEADERSHIP, ELECTRIC VEHICLES, RENEWABLE ENERGY, CROSS-FUNCTIONAL COORDINATION, STRATEGIC ALIGNMENT, DECISION-MAKING, GLOBAL OPERATIONS

**The purpose of the study:** to analyze leadership mechanisms within the project management system of BYD Company and propose strategic improvements that enhance leadership performance across complex, multi-sector projects in a globalized, innovation-driven environment.

**The objectives of the research:** To review theoretical foundations of project management and leadership; assess BYD ' s project execution structure, decision-making models, and team dynamics; identify strengths and weaknesses of leadership practices; and formulate practical strategies to improve leadership effectiveness in BYD ' s operational model based on empirical and financial performance data.

**The relevance of the master's thesis:** Theoretical foundations: Leadership Theories (transformational, situational, servant), PMBOK 7th Ed., Project-Based Organizational Models. Empirical relevance: high-tech enterprise case study (BYD), financial benchmarking, project execution efficiency, KPI impact. Topics include innovation scalability, risk management, global project coordination, and leadership-driven operational performance.

**The object of the research:** leadership practices in project management at BYD Company.

**The subject of the research:** the structure, styles, and decision-making processes of leadership in BYD ' s project teams and their effect on project success across automotive, energy, and infrastructure sectors.

**Research methods:** Case study methodology, comparative benchmarking, thematic analysis of leadership models, financial performance analysis, and qualitative evaluation of decision-making mechanisms in project execution.

**Scientific novelty of the research:** This study offers a detailed analysis of leadership effectiveness within BYD ' s project management framework — characterized by modular governance, rapid innovation cycles, and globalized operations — bridging theory and real-world performance data to offer new insights into leadership in complex industrial environments.

**The area of possible practical applications:** Leadership strategy optimization in technology and manufacturing firms; executive education in project-based management; guidance for improving decision-making agility, team motivation, and stakeholder coordination in large-scale innovation projects.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация: 77 страниц, 10 рисунков, 5 таблиц, 66 источников.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ, ЛИДЕРСТВО, ЭЛЕКТРОМОБИЛИ, ВОЗОБНОВЛЯЕМАЯ ЭНЕРГИЯ, КООРДИНАЦИЯ МЕЖФУНКЦИОНАЛЬНЫХ КОМАНД, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ СОГЛАСОВАНИЕ, ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ, ГЛОБАЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ

**Цель исследования:** проанализировать механизмы лидерства в системе управления проектами компании BYD и предложить стратегические улучшения, направленные на повышение эффективности руководства в условиях сложных, многосекторных и инновационно-ориентированных проектов на глобальном уровне.

**Задачи исследования:** Ознакомиться с теоретическими основами управления проектами и лидерства; изучить структуру реализации проектов в компании BYD, модели принятия решений и динамику командной работы; выявить сильные и слабые стороны лидерских практик; разработать практические рекомендации по повышению эффективности лидерства на основе анализа эмпирических и финансовых данных.

**Актуальность магистерской диссертации:** Теоретические основы: теории лидерства (трансформационное, ситуационное, служащее), РМВОК 7-е изд., модель проектно-ориентированной организации. Практическая актуальность: кейс компании BYD — высокотехнологичного предприятия; влияние KPI, сравнение с аналогами, влияние лидерства на результативность реализации проектов в условиях цифровизации и глобализации.

**Объект исследования:** лидерские практики в системе управления проектами компании BYD.

**Предмет исследования:** стили лидерства, процессы принятия решений и методы управления, применяемые в проектах компании BYD, и их влияние на успешность реализации проектов в различных секторах: автомобильной промышленности, энергетике и инфраструктуре.

**Методы исследования:** кейс-анализ, сравнительный бенчмаркинг, тематический анализ моделей лидерства, финансовый анализ эффективности проектов, качественная оценка механизмов принятия решений.

**Научная новизна исследования:** Впервые проводится комплексный анализ эффективности лидерства в системе управления проектами компании BYD, основанный на объединении теоретических подходов и практических данных. Полученные выводы расширяют научное понимание роли лидерства в высокотехнологичных организациях.

**Область возможного практического применения:** Оптимизация стратегий лидерства в технологических и производственных компаниях; развитие программ подготовки руководителей проектов; рекомендации по повышению гибкости решений, мотивации команд и координации заинтересованных сторон в инновационных проектах.