

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION
SCHOOL OF BUSINESS
OF BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

Chair of Innovative Management

GAO FANMIAO

**MANAGEMENT OF NON-FINANCIAL PROJECT RISKS (ON THE
EXAMPLE OF BYD COMPANY)**

Master's thesis

Specialty 7-06-0412-01 «Management»
Specialization «Project Management»

Scientific Supervisor

Vadim Danilov

Director of the Minsk and Minsk region
representative office of the Stravita
Republican Unitary Insurance Enterprise

Admitted to defense

« _____ » _____ 2025.

Head of Chair of Innovative Management

PhD in Economics, Associate Professor

(academic degree, academic title)

_____ A.V.Chirich

Minsk, 2025

GENERAL CHARACTERISTICS OF THE WORK

Master's thesis: 94 pages, 1 figures, 6 tables, 50 sources. NON-FINANCIAL RISKS OF THE PROJECT, THE COMPANY (BEE WYE DEE), PROJECT MANAGEMENT, RISK MANAGEMENT

Research topic: non-financial project risk management (using BYD Co., Ltd. as an example)

Research objective: to study the nature of non-financial risk factors that critically affect BYD's project implementation and to develop effective risk mitigation methods applicable to its industrial activities.

To achieve the above goal, the following tasks were set:

-Identification of the main categories of non-financial risks affecting project management at the BYD enterprise.

-Assessment of the effectiveness of existing management mechanisms to reduce the impact of non-financial risks on the development and implementation of projects at the BYD enterprise.

-Development of effective methods to reduce the impact of non-financial risks on the development and implementation of projects at the BYD enterprise.

Object of research: BYD company.

Subject of the study: the mechanism of non-financial risk management in the development and implementation of projects at the BYD enterprise.

Relevance of the research: the relevance of the master's thesis is to identify practical guidelines for managing non-financial risks in the development and implementation of projects in industrial enterprises.

Research methods: when writing the master's thesis, the following research methods were used: analysis, synthesis, formalization, generalization, as well as standard methods of analyzing the financial condition: horizontal, vertical, coefficient and comparative analysis.

Field of possible practical application: the developed proposals within the framework of the master's thesis can serve as a guideline for industrial enterprises in managing non-financial risks in the development and implementation of projects.

ОЕШАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская работа: 94 страницы, 1 рисунка, 6 таблицы, 50 источников.

НЕФИНАНСОВЫЕ РИСКИ ПРОЕКТА, КОМПАНИЯ (БИ УАЙ ДИ),
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Тема исследования: управление нефинансовыми проектными рисками (на примере компании BYD Co., Ltd.)

Цель исследования: исследование природы нефинансовых факторов риска, критически влияющих на реализацию проектов компании BYD, и разработка эффективных методов минимизации рисков, применимых к ее промышленной деятельности.

Для достижения вышеуказанной цели были поставлены следующие **задачи:**

- выявление основных категорий нефинансовых рисков влияющих на управление проектами на предприятии BYD;
- оценка эффективности существующих механизмов управления снижением влияния нефинансовых рисков на разработку и реализацию проектов на предприятии BYD;
- разработка эффективных методов снижения влияния нефинансовых рисков на разработку и реализацию проектов на предприятии BYD.

Объект исследования: компания BYD.

Предмет исследования: механизм управления нефинансовыми рисками при разработке и реализации проектов на предприятии BYD.

Актуальность исследования: актуальность магистерской диссертации заключается в определении практических ориентиров для управления нефинансовыми рисками при разработке и реализации проектов на промышленных предприятиях.

Методы исследования: при написании магистерской диссертации были использованы следующие методы научного исследования: анализ, синтез, формализация, обобщение, а так же стандартные приемы анализа финансового состояния: горизонтальный, вертикальный, коэффициентный и сравнительный анализ.

Область возможного практического применения: разработанные предложения в рамках магистерской диссертации могут служить ориентиром для промышленных предприятий в управлении нефинансовыми рисками при разработке и реализации проектов.