

# **РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ СТРАН ШАНХАЙСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ СОТРУДНИЧЕСТВА ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА**

**Н. В. Юрова**

*Белорусский государственный университет,  
пр. Независимости, 4, 220030, г. Минск, Беларусь; yurova@bsu.by*

В статье охарактеризованы современное состояние экономического развития стран Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), направления и перспективы их дальнейшего развития с учетом реализации человеческого потенциала. Раскрыт прогресс стран ШОС в достижении экономического роста и в динамике человеческого развития. Охарактеризованы основные проблемы, которые находят свое отражение в документах ШОС и решаются с помощью реализации разнообразных национальных программ. Определено, что проблемы социально-экономического развития стран ШОС многосторонни. Как результат, выявлены нерешенные проблемы социально-экономического развития стран ШОС и определены перспективы экономического развития с учетом уже принятых документов – Стратегии развития ШОС до 2025 г., Программы многостороннего торгово-экономического сотрудничества и Стратегии экономического развития ШОС, а также уровня их человеческого потенциала.

**Ключевые слова:** перспективы; Шанхайская организация сотрудничества; индекс человеческого развития; человеческое развитие; стратегия, экономическое развитие.

## **ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE SHANGHAI COOPERATION ORGANISATION COUNTRIES THROUGH THE PRISM OF HUMAN POTENTIAL**

**N. V. Yurova**

*Belarusian State University,  
4 Nizaliezhnasci Avenue, Minsk 220030, Belarus, yurova@bsu.by*

The article characterizes the current state of economic development of the Shanghai Cooperation Organisation (SCO) member states, outlining the directions and prospects for their further development,

considering the realization of human potential. It highlights the progress achieved by the SCO countries in attaining economic growth and in the dynamics of their human development. The main challenges, as reflected in SCO documents and addressed through the implementation of various national programs, are described. It is determined that the challenges of socio-economic development within the SCO are multifaceted. Consequently, the unresolved issues of socio-economic development of the SCO countries are identified, and prospects for economic development are outlined based on the adopted documents – the SCO Development Strategy until 2025, the Program for Multilateral Trade and Economic Cooperation, and the SCO Strategy for Economic Development—as well as their level of human potential.

**Keywords:** perspectives; Shanghai Cooperation Organisation; human development index; human development; strategy, economic development.

Двадцать лет существования для Шанхайской организации сотрудничества стали периодом ее расширения и расцвета. Несмотря на первоначальные цели при создании ШОС по объединению усилий стран в разрешении территориально-пограничных споров, предотвращении распространения терроризма, сепаратизма, экстремизма, противодействии международной преступности, постепенно организация распространила многостороннее сотрудничество и на экономическую сферу.

В 2015 г. на 15-м саммите Совета глав государств ШОС в Уфе (Россия) была утверждена первая Стратегия развития ШОС до 2025 г. [1]. Этот документ содержал анализ деятельности ШОС, ее влияния в регионе и мире, определил форматы взаимодействия с другими участниками международных отношений, а также установил новые приоритеты для организации, учитывая прогнозы развития международной и региональной ситуации. Стратегия базировалась на ключевых принципах Хартии ШОС и Договора о долгосрочном добрососедстве, дружбе и сотрудничестве государств-членов, а также на документе «Основные направления стратегии развития ШОС на среднесрочную перспективу», принятом в 2012 г. в Пекине

[2]. В Уфимской декларации подчеркивалось, что страны ШОС считают приоритетом укрепление деятельности организации, дальнейшую консолидацию усилий в борьбе с угрозами безопасности, развитие экономического сотрудничества и гуманитарных связей в соответствии со Стратегией развития до 2025 г. [1].

С расширением ШОС произошло ожидаемое расширение обсуждаемых вопросов. В повестку были включены вопросы сотрудничества в области изменения климата, цифровой экономики, электронной коммерции, цифровой трансформации государственных услуг и развитие международных транспортных коридоров. Эти вопросы по сути перешли из национальной повестки каждой страны – участницы ШОС в область межгосударственного регулирования.

Среди основных направлений торгово-экономического сотрудничества стран ШОС актуальных для всех выделяют такие:

- содействие созданию благоприятных условий для торговли товарами и услугами;
- цифровая экономика;
- инновации;
- содействие развитию технопарков и стартапов;
- поддержка и развитие малого и среднего предпринимательства;
- климатическая повестка;
- развитие удаленных и сельских территорий;
- межрегиональное сотрудничество;
- поддержка участия женщин в экономике [3].

На особом внимании обсуждение результатов стран ШОС по достижению Целей устойчивого развития и созданию условий для взаимовыгодного и доверительного социально-экономического сотрудничества. Так последние годы – это череда акцентов в повестке ШОС на устойчивое развитие: 2024 г. был «Годом экологии ШОС», а 2025 г. объявлен «Годом устойчивого развития ШОС».

В настоящее время ШОС – это крупнейшее региональное объединение стран, состоящее из десяти членов, с общей численностью населения порядка 3,4 млрд человек, что составляет 42 % мирового, общая территория стран ШОС занимает 24,4 % всей территории суши на планете, а на Евразийском континенте около 60 % его территории [4, с. 36]. В ШОС существует колоссальный потенциал развития, который складывается за счет участия всех стран-членов, но Россия, Китай, Индия и Иран объективно обладают большим влиянием во всех сферах жизнедеятельности: экономике, культуре, политике, науке. Расширение ШОС, начиная с присоединения Пакистана и Индии, упрочило позиции организации и в демографическом, и в экономическом плане. Затем присоединился Иран, а после него в члены организации вступила первая европейская страна – Республика Беларусь. С каждым новым присоединением стран ШОС становилась экономически и политически сильнее, что послужило «демонстрационным эффектом» для других государств и международных организаций, заявивших о желании включиться в справедливое межстрановое сотрудничество.

Экономический потенциал ШОС весьма разнообразен. С одной стороны, вклад стран ШОС в мировой ВВП значителен и составляет 23 %, что больше вклада стран Европейского союза (18,4 %), но меньше стран «Большой семерки» или G7 (46,8 %) [5] При этом природно-ресурсный потенциал стран ШОС заметно превышает ЕС и G7 и включает различные виды ресурсов, такие как полезные ископаемые, энергетические, водные и биологические ресурсы. По экспертным оценкам в странах ШОС располагается чуть менее 1/5 мировых запасов нефти, около 1/2 мировых запасов природного газа, около 2/5 мировых запасов угля и около 1/4 мировых запасов урана [6]. При этом природная рента в странах ШОС колеблется от 1,44 % в ВВП в Пакистане до 30,45% в Иране. Среднее значение природной ренты стран ШОС – 12,5 %. В странах «Боль-

шой семерки» среднее значение природной ренты в ВВП составляет 1 % [7]. Как показала практика, наличие значительных природных ресурсов позволяют снизить риски политического и экономического давления и высокие доходы от торговли природными ресурсами уже не воспринимается как некое «ресурсное проклятье».

В контексте наличия как минимум природных ресурсов и устойчивого демографического потенциала странам легче адаптироваться к односторонним ограничительным мерам (санкциям) со стороны недружественных стран. В ШОС в настоящее время входят три страны, на которые распространяются экономические санкции западных стран – Иран, Россия и Беларусь. Несмотря на оказываемое санкционное давление, государства – члены ШОС показали свою способность противостоять новым вызовам и сохранить устойчивость развития. С каждым новым присоединением стран ШОС становилась экономически и политически сильнее, что послужило «демонстрационным эффектом» для других государств и международных организаций, заявивших о желании включиться в справедливое межстрановое сотрудничество. Объективно в мировой экономике назрела потребность в достижении экономического суверенитета развивающихся стран. Данный процесс невозможно отменить, его можно только приостановить с помощью экономических и политических ограничений и то, до того времени, как страны-мишени адаптируются к новым условиям и наладят новые механизмы производства, поставок и платежей.

Динамика экономического роста стран ШОС существенно опережает общемировой показатель. В 2010–2022 гг. среднегодовые темпы роста совокупного ВВП ШОС составили почти 5 % против 2,8 % мирового ВВП [8]. Причем последние доступные статистические данные по динамике экономического роста стран ШОС сохраняют положительный тренд (среднее значение за 2024 г. +5,5%) [9]

Для позитивного экономического роста страны ШОС прежде всего ориентируются на доступные факторы производства, рациональность использования ресурсов и эффективность управления и производства. Это традиционные экономические подходы доказали свою особую ценность в эпоху сервисизации, цифровизации и неуемного использования финансовых инструментов развитыми странами. Последствия мировых финансовых кризисов и пандемии *COVID-19* вернули внимание стран к необходимости решения проблемы ресурсного обеспечения, доступна на рынки и справедливого участия в координации глобальных процессов стран не по положению в глобальном рейтинге по ВВП. Страны ШОС в этом аспекте могут стать мощным мировым экономическим полюсом притяжения.

В условиях недостаточного или ограниченного доступа к международным финансовым ресурсам страны ШОС постепенно формируют свои механизмы сотрудничества. Наряду с финансовыми и природными человеческие ресурсы образуют основу экономической устойчивости в периоды геоэкономических и геополитических потрясений. Наличие человеческих ресурсов само по себе не гарантирует положительную динамику экономического развития, хотя и формирует к этому все предпосылки. Важным показателем на перспективу выступает качество человеческих ресурсов.

Еще одним условием для поддержания положительного тренда экономического развития странам ШОС является не столько решение ряда демографических проблем, сколько формирование высокого уровня человеческого потенциала. Именно человеческий потенциал при условии реализации усилий субъектов на всех уровнях (компаний, государств, международных организаций) и межгосударственного сотрудничества в данной сфере позволит в будущем улучшить качество человеческих ресурсов и стать драйвером дальнейшего экономического развития стран.

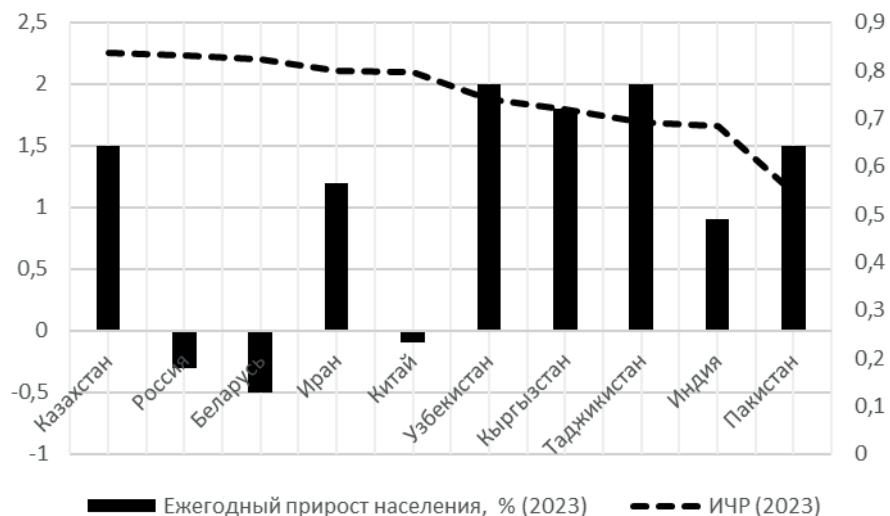
Страны ШОС с точки зрения наличия демографических проблем весьма отличаются друг от друга, а значит

подходы к решению проблем в развитии и реализации человеческого потенциала должны быть тщательно про-работаны и учитывать опыт всех стран организации. Если проследить последние изменения численности населения, то можно заметить, что наиболее серьезные проблемы с естественным приростом населения наблюдаются у таких стран, как Китай, Россия, Беларусь [10]. Лидерами по приросту населения в мире в абсолютном выражении являются две страны ШОС: Индия и Пакистан, где прирост составляет 13,7 млн человек в год и 5,3 млн человек соответственно. Среди постсоветских стран ШОС темпы роста населения выделяются у Таджикистана и Узбекистана по 2 % ежегодно [10]. Прогнозируется, что темпы роста населения в этих странах будут сохраняться ввиду большой доли молодого населения, высокой рождаемости, улучшения медицинского обслуживания и др.

Несмотря на демографический спад, выражаемый в сокращении численности населения, Россия, Беларусь и Китай прочно занимают высокие позиции в рейтинге стран по индексу человеческого развития (ИЧР) ПРООН. Согласно последнему Докладу о человеческом развитии, опубликованному в мае 2025 года, Казахстан (0,837), Россия (0,832) и Беларусь (0,824) сохранили свои высокие показатели по ИЧР и продолжают входить в группу стран с очень высоким уровнем развития [11, р 274–277].

Китай – это единственная страна ШОС, которая сделала мощный рывок в человеческом развитии и, несмотря на высокую общую численность населения и надвигающийся демографический кризис, достигла высоких позиций как страна группы с высоким уровнем человеческого развития. Но среди стран ШОС есть и аутсайдеры. Так, Пакистан, за долгое время не смог урегулировать социально-экономические проблемы в обществе и замыкает список стран ШОС с ИЧР равным 0,544, что соответствует группе стран с низким уровнем человеческого развития. Безусловно, Индекс человеческого развития не отрежет

всю палитру социально-экономических проблем и достижений каждой страны ШОС, а лишь дает представление о том, как меняется положение страны в системе координат, отражаемых в ИЧР (ожидаемая продолжительность жизни, уровень образования и валовый национальный доход на душу населения по ППС). При этом динамичный прирост населения не является самоцелью стран, необходимо прорабатывать механизмы рационального прироста населения с формированием условий для получения образования, развитием здравоохранения, созданием мест профессиональной реализации и предпринимательства.



Индекс человеческого развития (ИЧР) и прирост населения в странах ШОС, по данным за 2023 г.

Источник: [10; 11]

Данные свидетельствуют о том, что при низкой или отрицательной динамике прироста численности населения справиться с задачей развития человеческого потенциала удается странам лучше. На рисунке видно, что страны с отрицательным ежегодным приростом населения или невысоким положительным ростом имеют отно-

сительно высокие результаты человеческого развития, что характерно для России, Беларуси и Китая. Обратная зависимость ИЧР и динамикой прироста населения характерна для Узбекистана, Кыргызстана, Таджикистана и Пакистана. Чем выше прирост населения, тем ниже уровень ИЧР. Данная ситуация лишь подтверждает ценность скоординированного сотрудничества стран ШОС в гуманитарной сфере, что позволить распространить на страны с высоким уровнем рождаемости опыт реализации образовательных и культурных программ тех стран ШОС, которым удалось преодолеть отрицательную или сохранить устойчивую положительную динамику человеческого развития.

Стратегия экономического сотрудничества ШОС до 2030 г. пронизана духом цифровизации и «зеленой повестки». В фокусе ключевых секторальных стратегий, концепций и программ преобладают возобновляемые источники энергии, экономика замкнутого цикла, «зеленые» индустриальные парки, цифровое развитие ШОС и другое. Данный подход весьма популярен на глобальном уровне, но существуют объективные критики доходности и экологичности инвестиций в «зеленые» проекты. С точки зрения стимулирования инвестиционной активности в регионе, приоритета экологизации в оценке экономических проектов и международного признания, эта стратегия весьма своевременная. Однако следовало сделать акцент в стратегии на комплексный подход, не только на экологии и природе, но и на человеке в ней. Экономический результат способен создавать только человек для удовлетворения собственных потребностей и потребностей общества, важная роль человека также увязывать данный экономический результат с будущим ответственным социально-экономическим развитием. Поэтому очень важно при разработке последующих стратегий более четко прописывать не только отдельные направления и приоритеты, но увязывать их с человеческим потенциалом.

В целом лидеры стран ШОС выступают за дальнейшее углубление ориентированного на людей взаимодействия по вопросам повышения благосостояния и уровня жизни населения на пространстве ШОС. Поэтому важно продолжить реализацию Программы многостороннего торгово-экономического сотрудничества, а также выполнение принятой Стратегии экономического развития ШОС на период до 2030 г. с учетом развития человеческого потенциала на перспективу с полноценным задействованием профильных механизмов, кооперационных платформ и общественных площадок.

## **Библиографические ссылки**

1. Стратегия развития Шанхайской организации сотрудничества до 2025 года // Российский союз промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/upload/iblock/e6d/Стратегия%20развития%20Шанхайской%20организации%20сотрудничества%20до%202025%20года.pdf> (дата обращения: 08.05.2025).
2. Об утверждении Основных направлений стратегии развития Шанхайской организации сотрудничества на среднесрочную перспективу: решение Совета глав государств от 7 июня 2012 г. № 1 // Шанхайская организация сотрудничества. – URL: <https://rus.sectsco.org/images/07e8/0c/03/1608048.pdf> (дата обращения: 22.04.2025).
3. Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) // Министерство экономического развития Российской Федерации. – URL: [https://economy.gov.ru/material/directions/vneshneekonomiceskaya\\_deyatelnost/mnogostoronnee\\_ekonomicheskoe\\_sotrudnichestvo/shanhayskaya\\_organizaciya\\_sotrudnichestva\\_shos/](https://economy.gov.ru/material/directions/vneshneekonomiceskaya_deyatelnost/mnogostoronnee_ekonomicheskoe_sotrudnichestvo/shanhayskaya_organizaciya_sotrudnichestva_shos/) (дата обращения: 22.04.2025).
4. Го Шухун. Шанхайская организация сотрудничества: новое качество экономических взаимоотношений Китая, России и Беларусь / Го Шухун, А. Е. Зубарев, Н. В. Юрова. – Минск : ИВЦ Минфина, 2025. – 143 с.
5. Zandt, F. How Much Does The Shanghai Cooperation Organization Contribute to the World's GDP? / F. Zandt // Statista. – 03.07.2024. – URL: <https://www.statista.com/chart/32538/comparison-of-the-shanghai-cooperation-organization-with-selected-regional-international-organizations/> (date of access: 08.05.2025).

6. Халова, Г. Энергетическая геополитика и трансформация ШОС: от Центральной Азии к Евразии и многополярному миру / Г. Халова, Н. Иллерицкий // Энергетическая политика. – 21.02.2023. – URL: <https://energypolicy.ru/energeticheskaya-geopolitika-i-transformacziya-shos-ot-czentalnoj-azii-k-evrazii-i-mnogopolyarnomu-miru/regiony/2023/12/21/> (дата обращения: 01.05.2025).

7. Total Natural Resources Rents (% Of GDP) By Country // Tradings Economics – URL: <https://tradingeconomics.com/country-list/total-natural-resources-rents-percent-of-gdp-wb-data.html> (date of access: 01.05.2025).

8. Дмитрий Вольвач: доля ШОС в общероссийском товарообороте возросла до 32%// Министерство экономического развития Российской Федерации. – 10.07.2023. – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/dmitriy\\_volvach\\_dolya\\_shos\\_v\\_obshcherossiyskom\\_tovarooborote\\_vozrosla\\_do\\_32.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/dmitriy_volvach_dolya_shos_v_obshcherossiyskom_tovarooborote_vozrosla_do_32.html) (дата обращения: 08.05.2025).

9. GDP Annual Growth Rate : World // Tradings Economics – URL: <https://tradingeconomics.com/country-list/gdp-annual-growth-rate?continent=world> (date of access: 01.05.2025).

10. Population growth (annual %) // World Bank Group. – URL: [https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.GROW?end=2023&locations=RU-BY-IR-CN-KZ-UZ-KG-IN-PK-TJ&most\\_recent\\_value\\_desc=false&start=2001](https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.GROW?end=2023&locations=RU-BY-IR-CN-KZ-UZ-KG-IN-PK-TJ&most_recent_value_desc=false&start=2001) (date of access: 08.05.2025).

11. A matter of choice: People and possibilities in the age of AI: Human Development Report 2025. – New York, 2025 – xi, 307 p. – URL: <https://hdr.undp.org/system/files/documents/global-report-document/hdr2025reporten.pdf> (date of access: 05.06.2025).