

**ВУЗОВСКИЕ БИБЛИОТЕКИ СЕВАСТОПОЛЯ
В ПЕРИОД ИНТЕГРАЦИОННЫХ ТРАНСФОРМАЦИЙ
UNIVERSITY LIBRARIES OF SEVASTOPOL IN THE PERIOD
OF INTEGRATION TRANSFORMATIONS**

***Кондрашихин Андрей Борисович** – профессор кафедры экономики и менеджмента, Институт экономики и права (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений» в г. Севастополе, Государственное учреждение Социальный фонд России в Севастополе, доктор экономических наук, кандидат технических наук, магистр теологии, профессор (Россия), e-mail: info@sevatiso.ru*

***Kondrashihin Andrey Borisovich** – professor of the Department of Economics and Management, Institute of Economics and Law (branch) of the Educational Institution of Trade Unions of Higher Education “Academy of Labor and Social Relations” in Sevastopol, State institution – Social Fund of Russia in Sevastopol Doctor of Economics, Candidate of Technical Sciences, Master of Theology, professor (Russia), e-mail: info@sevatiso.ru*

***Аннотация.** Рассматриваются структура управления и факторы деятельности библиотечных учреждений Севастополя, относящихся к образовательным организациям высшего образования, в цифровых и социально-экономических трансформациях. Отражены основные и новые функции библиотечного дела в трансформационной динамике. Показана роль кадров для качества информационного, культурно-просветительского и образовательного обслуживания широкого круга пользователей.*

***Abstract.** The article examines the management structure and factors of the activities of library institutions of Sevastopol, related to educational organizations of higher education, in digital and socio-economic transformations. The main and new functions of librarianship in the transformation dynamics are reflected. The role of personnel for the quality of information, cultural, educational and educational services for a wide range of users is shown.*

***Ключевые слова:** библиотека, вуз, менеджмент, электронная библиотечная система, трансформации, Севастополь.*

***Keywords:** library, university, management, electronic library system, transformations, Sevastopol.*

Интеграционные процессы и сопровождающие их социально-экономические трансформации на постсоветском пространстве охватывают практически все сферы жизни социума, регионов, хозяйственных комплексов [9, с. 10–55], социальную и научно-интеллектуальную сферы [13, с. 21–25], требуют включения сознательных и научно обоснованных механизмов менеджмента [4, с. 112]. Учреждения образования, науки, культуры

адаптируют свою деятельность и производственные функции под изменчивые требования внешней среды [12, с. 12–17], стратегические планы, интересы жителей региона, текущие запросы горожан. Инфраструктура высшего образования (ВО), имплементированная в городскую среду и хозяйственный комплекс, динамично развивается, а её трансформации затрагивают как материальный базис, так и человеческие ресурсы региона – компетенции работников, готовность выполнять трудовые функции, заинтересованность в новых форматах социально-экономических требований работодателей [1].

Библиотечные учреждения вузов Севастополя имеют давнюю историю и тесно взаимосвязаны с городской библиотечной сетью, учёными города, авторами произведений и другими творческими слоями местного сообщества. При этом работа вузовских библиотек строго отвечает их специфике и миссии в городском научно-образовательном пространстве, отличается высокой долей профессионализма в библиотечном деле, повышенным уровнем образовательного ценза работающих там людей. Параметры библиотек университетов, академий и институтов соответствуют профилям излагаемых образовательных программ (ОП) ВО, а в контексте его трансформации – претерпевают изменения, адаптируясь в новые условия цифровизации, читательской активности, доступности книжных, электронных изданий, воспроизводства производных/дополнительных функций в рамках своих регламентов и законодательных норм. Динамика содержательной части традиционных функций вузовской библиотеки, появление новых функций и реализация новых возможностей научно-информационного потенциала библиотеки, необходимость обновления кадрового потенциала и ресурсной базы формируют комплекс задач менеджмента библиотечного дела в образовательных организациях (ОО) ВО.

Интеграционные процессы в отрасли высшей школы Севастополя позволили укрупнить действовавшие на территории города ОО ВО, сформировав современную образовательную сеть с высокой доступностью пользователям – абитуриентам и обучающимся, с рекордным числом ОП по более чем 250 направлениям/профилям подготовки и финансированием из бюджетных источников. Такие трансформации в образовании наряду с многомиллиардными бюджетными инвестициями позволяют сегодня покрывать городскую потребность в ОП ВО и иных видах образовательных продуктов инструментами интеллектуальных инвестиций для различных слоёв городского социума, а также иногородних потребителей. Вузовские библиотеки, соответственно, реагируют на нововведения, обновляя кадровый состав, компетенции сотрудников, библиотечные фонды, расширяя информационно-поисковые возможности каждого учреждения в оцифрованной информационной среде в интересах пользователей.

В городе-герое Севастополе действует семь ОО ВО гражданского профиля, в каждой из которых имеется библиотека как отдельное инфраструктурное подразделение с полным набором функций и полномочий информационной, культурно-просветительской и образовательной направленности, с единым видовым признаком – библиотеки ОО [8]:

- Научная библиотека (НБ) Севастопольского государственного университета (СевГУ) – организационная форма ОО Федеральное государственное автономное образовательное учреждение (ФГАОУ) ВО – с примерно полутора миллионным книжным фондом, основанная в 1961 г. и одна из крупнейших в Севастополе и Крыму, старейшая в выборке исследуемых вузовских библиотек, обслуживающая 14 учебных институтов, учебные центры, кафедру и несколько подразделений вуза;

- библиотека Севастопольского экономико-гуманитарного института (СЭГИ) Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского (форма ФГАОУ ВО) с фондом в 13 тысяч единиц хранения;

- библиотека филиала МГУ имени М.В. Ломоносова в Севастополе, основанная в 2000 г., с более чем 50 тысячами источников информации;

- библиотека Морского института имени вице-адмирала В.А. Корнилова – филиал ФГБОУ (бюджетное) ВО «ГМУ им. Адм. Ф.Ф. Ушакова» с более чем 270 тысячами экземпляров документов [5];

- библиотека Института экономики и права (ИЭП) – филиал Образовательного учреждения профсоюзов ВО «Академия труда и социальных отношений» в г. Севастополе, основанная в 1994 г. (вторая по длительности функционирования среди вузовских) – с более чем 30 тысячами экземпляров документов, среди которых свыше 56,9 % занимает учебная литература;

- библиотека Севастопольского филиала Российского экономического университета (РЭУ СФ) имени Г.В. Плеханова с постоянным обновлением книжного фонда;

- библиотека «Академии хореографии» (АХ) в форме ФГБОУ ВО (действует с 2022 г.).

Все библиотеки имеют цифровую оболочку, к ним обеспечен беспрепятственный доступ через открытые поисковые системы информационно-телекоммуникационных сетей (ИТКС). Фонды вузовских библиотек (как на материальных носителях, так и в электронных печатных изданиях) доступны обучающимся, обеспечена коммуникационная инфраструктура, в том числе связь по телефону с устными запросами от пользователей в аудио-режиме. В новых условиях цифровизации и информатизации сохраняют свою актуальность мероприятия вузовских библиотек для обучающихся в аспирантуре, магистратуре, на специалитете и бакалавриате: методики работы с электронными ресурсами библиотек и открытого доступа; культура цитирования в научных публикациях и ВКР; основы академического письма; библиография и ГОСТы в оформлении

научно-технического текста; Дни информации по отдельным специальностям подготовки студентов. Наряду с обучающимися, к библиотечным ведомственным фондам могут получать доступ и другие пользователи – жители города-героя Севастополя, учёные-историки, другие заинтересованные исследователи [7].

Изменения в законодательстве, вызванные интеграционными причинами и трансформационными сдвигами, касаются работы вузовских библиотек города и своевременно вносятся в их регламенты, алгоритмы, инструкции. Кроме того, ведомственная принадлежность библиотечных учреждений предполагает усиленную специализацию персонала на обслуживании читательских запросов слушателей ОП ВО с повышенным интеллектуально-образовательным уровнем, потребностями в специальных, иногда – уникальных источниках информации. Так, фонды НБ СевГУ содержат описания авторских изобретений, патентов и результаты научно-технического исследования (открытые фонды) насыщенного этапа технико-технологического расцвета промышленного комплекса города (1960-1990 гг. XX века), когда в стенах Севастопольского приборостроительного института (СПИ – предшественник гуманитарного и технического секторов СевГУ) создавались уникальные решения для радио-, приборо-, машино- и судостроения, внедрённые в отечественные промышленные изделия, в том числе поставлявшихся на экспорт в десятки стран мира.

Значимой для города остаётся функция вузовской библиотеки по сохранности библиотечных фондов, например, в период слияния (поглощения) библиотечных подразделений, смены дислокации, иных внезапных обстоятельств. В библиотеке ИЭП сохранилось полное книжное собрание Истории России [11] в 29-ти томах (в 15-ти книгах) издававшееся период 1959-1966 гг. Старейшие издания, оприходованные в библиотечных фондах НБ филиала МГУ, датируются 1930-ми годами прошлого века, в обработке библиографов находятся и более старинные издания. Самая «старинная» вузовская книга в региональных библиотеках сохраняется в НБ СевГУ [10], а в самой молодой вузовской библиотеке Севастополя в АХ имеется особая профессиональная книга о танце [3], датированная 1934 г. Развивая дополнительные/производные функции в рамках библиотечного дела, вузовские библиотеки региона «нащупывают» новые форматы работы с обучающимися, преимущественно молодёжью, отвечающие современным интеграционным и трансформационным вызовам в воспитательной, духовно-патриотической сферах, краеведении, волонтерстве. Например, в НБ ИЭП созданы тематические уголки, посвящённые учёным Севастополя, в том числе работавшим в иных ОО города, представленные для обозрения посетителям, в наставление будущим выпускникам как производный справочно-информационный сегмент.

Равнозначными в библиотечном информационном обслуживании сегодня считаются бумажные и электронные архивы и фонды вузовских библиотек, учитываемые общим объёмом как базовый показатель наполненности НБ. Практически все НБ северо-западных вузов имеют штатный комплект подписки на электронные библиотечные системы (ЭБС) в открытом доступе: Образовательная платформа Юрайт; Университетская библиотека онлайн; библиотека Лань; Цифровой образовательный ресурс IPR SMART. Каждая из библиотек демонстрирует оригинальные опции для новых цифровых условиях развития образовательной среды. Например, сотрудники НБ СевГУ ориентируют обучающихся на обращение непосредственно к сайтам издательств как источнику первичной и релевантной информации. Для выполнения дополняемых функций библиотечного обслуживания с обучающимися ГМУ им. адм. Ф.Ф. Ушакова работают профессиональные педагоги, компьютерщики, психологи, оформленные в вузе на штатной основе. При доминировании в пользовательском спросе электронных ресурсов, приоритетной становится задача вузовских библиотек Севастополя по сохранению, приумножению книжного фонда на бумажных носителях, привития студентам уважения (трепета) к бумажному экземпляру книги.

Особым образом осуществляется работа с обучающимися в Научной электронной библиотеке (НЭБ) e-LIBRARY, особенно в работе библиотекарей с выпускниками и их текстами выпускных квалификационных работ (ВКР). Так, НБ МГУ помогает пользователям освоить комплекс операций в НЭБ e-LIBRARY, а в учебном процессе слушателей ОП ИЭП погружение в информационную среду этой ЭБС выполняется уже на первых этапах освоения цикла специальных учебных дисциплин (с обязательной регистрацией на сайте НЭБ каждого обучающегося). Наряду с НЭБ, цифровые возможности библиотеки ИЭП предоставляют его обучающимся возможность поработать с источниками и каталогами Российской государственной библиотеки («Ленинка»), ближайших зарубежных библиотек (Нацыянальная бібліятэка Беларусі), местными библиотечными ресурсами в цифровом формате (Региональная информационно-библиотечная система Севастополь) через ИТКС.

В обновляемых условиях хозяйствования и социально-экономической жизни Севастополя новое звучание обретают традиционные формы работы библиотек с читателями-обучающимися вуза: выставки новых поступлений; тематические выставки; литературные вечера; литературно-музыкальные гостиные. Например, при НБ СПИ десятки лет функционировал Студенческий театр эстрадных миниатюр (СТЭМ) под руководством директора библиотеки Веры Александровны Поповой и сотрудника института Чикиной Ольги Феликсовны, раскрывая неожиданные и новые стороны библиотечной работы с молодёжью; позже руководила Фатеева Светлана Мелентьевна, куратор – Неграш Владимир Геннадьевич (Рисунок 1).



Рисунок 1 – Выступление СТЭМ в актовом зале СПИ (ул. Гоголя, 14, 1981 г.). В.А. Попова и О.Ф. Чикина – справа шестая и седьмая соответственно (фото из архива автора)

Библиотека вуза становится местом культурного досуга, общения в академической атмосфере, формирования вкуса и хорошего тона. Традиционными стали историко-литературно-музыкальные композиции приуроченные к государственным праздникам, авторами которых выступают преподаватели ИЭП [6, с. 51-56], привлекая к художественному творчеству и воспитывая собственным примером десятки студентов Института, раскрывая их таланты на сцене, окрыляя исполнительским успехом. Большой популярностью зрительской аудитории ИЭП пользуются такие мероприятия, как вечер романса, авторская песня [14].

Иначе в условиях цифровизации выстраивается библиотечная функция в отношениях с выпускниками вузов при подготовке текстов ВКР. Здесь на сотрудников библиотеки наряду с вопросами обучения библиографической культуре описания источника и цитирования могут возлагаться задачи коммуникации с операционными системами выявления некорректного текстового заимствования (антиплагиат и др.), программами искусственного интеллекта и другими новациями цифровой эпохи обучения. Архивирование цифровой копии текста ВКР в нескольких ключевых местах (выпускающая кафедра ОО ВО; оператор Антиплагиата; личный архив автора ВКР, возможно – другие) создаёт будущему выпускнику новый

вид карьерного риска, обусловленный ревизией текста ВКР либо корректности процедуры её защиты в последующие периоды (как это сегодня получило широкое распространение в некоторых соседних государствах).

Приоритетным сегментом трансформации библиотечного дела в вузах региона становится опора на краеведение и научно-техническое творчество городских авторов, учёных, преподавателей, педагогов. Высокую публикационную активность демонстрируют преподаватели ИЭП, СевГУ, РЭУ, при этом цифровая образовательная среда вуза в интеграции с НБ и ИТКС обеспечивают быстрое размещение готового научно-технического продукта в открытом доступе, а возможность пополнения коллекций авторскими экземплярами книжных изданий расширяет пространство библиотечной коммуникации, укрепляет научные и творческие контакты между авторами и библиотеками региона. Так, традиционными для региона стали ежегодные научные конференции школьников, проводимые в ИЭП, другие научно-коммуникационные мероприятия, действующие с учётом объективных ограничений и режимов обнародования научного результата в ИТКС. Библиотека сопровождает все этапы подготовки и проведения конференций, включая завершающий – размещение Сборника научных произведений в своих фондах для потенциальных пользователей.

Ещё одним отличительным элементом трансформации библиотечного дела в вузах в информационно-цифровой среде стала методология создания именных библиографических указателей (ИБУ), приурочиваемых к юбилею севастопольского учёного либо ОО, с которой он связан трудовыми отношениями, и далее размещаемых в открытом доступе (сайт НБ и другие ресурсы ИТКС). Подготовка макета ИБУ – трудоёмкая задача с длительным решением, решаемая городскими библиографами с помощью цифровых инструментов и информации на бумажных носителях, личных библиографических заметок (список опубликованных трудов) учёного, семейных архивов, других баз данных и источников. Успех издания ИБУ во многом определяется полнотой и точностью первичных библиографических данных об опубликованных (неопубликованных) работах автора, надёжнее – при участии самого субъекта ИБУ и его корректурой конечного варианта макета ИБУ. Наивысшей активностью в Севастополе в этой части библиотечной деятельности отмечен коллектив НБ СевГУ – 11 изданных ИБУ и один обобщённый каталог. Известно об аналогичных работах в НБ ИЭП, возможно – в других библиотечных учреждениях невузовской направленности.

Важной частью библиотечного менеджмента становится комплекс мероприятий на материально-технической базе библиотек – конгрессов, форумов, конференций, семинаров, куда наряду со штатными работниками библиотеки привлекается значительное число гостей и специалистов узкой

направленности (теологи, политологи, менеджеры и др.). Так, НБ СевГУ и преподаватели ИЭП сотрудничают с Обществом православных учёных (штаб-квартира – г. Воронеж, РФ), поддерживая научно-коммуникативные мероприятия, обеспечивая доступ в публичное библиотечно-информационное пространства и другие функции, ранее несвойственные библиотечным учреждениям. Севастопольцам, научному сообществу и гостям города запомнились мероприятия, проведённые совместно с Симферопольской и Крымской епархией Православной церкви Московского патриархата и Севастопольским благочинием. Продолженной на перспективу традицией отмечен Первый Международный конгресс православных учёных и VI Международная научно-практическая конференция «Православный учёный в современном мире: Евангельские ценности и будущее православного мира» [2] (корпус НБ СевГУ 27.07.2017 г., третий этаж), собравшие многочисленную аудиторию, ставшие преддверием открытия в Севастополе первого после 1918 года теологического направления подготовки в светском вузе (48.04.01 – Теология, Государственно-конфессиональные отношения) (Рисунок 2).



Рисунок 2 – Конференция научных сотрудников СевГУ с представителями зарубежных баз данных Scopus, проведённая на базе библиотеки СевГУ в 2014 г. (фото из архива библиотеки Севастопольского государственного университета)

Дополнительными/производными функциями библиографов в период трансформаций становятся сопровождение научных публикаций через международные базы данных, корректура предмета научного цитирования,

библиометрия, другие новые трудовые функции, обусловленные передачей данных в цифровую среду. Так, НБ СевГУ, ИЭП и другие способствуют воспроизводству экосистемы научного цитирования севастопольских авторов, внедряя современные технологии обработки данных и операции с информационными базами в обновляемых режимах информационного потока, что одновременно требует роста квалификации работников библиотеки. Актуальным этапом трансформации библиотечного дела и работы с авторами-севастопольцами стала интеграция в отечественный Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) с постепенной загрузкой в агрегатор ретроспективы научных публикаций каждого учёного из базовых библиотек (Российская государственная библиотека, Государственная патентная научно-техническая библиотека, других). На площадках библиотек проводятся рабочие встречи с Ассоциацией научных редакторов и издателей (АНРИ), Национальным электронно-информационным консорциумом (НЭИКОН) и аналогичными научно-консультационными группами. Профильным партнёром в нормативно-правовой отрасли сотрудников и библиотеки ИЭП является национальная Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» в полностью оцифрованном режиме подачи информации с удобным сервисом для обучающихся Института. Преподаватели Севастополя участвуют в национальных форумах цифровой безопасности группы «Инфофорум», архивируя в вузовских библиотеках основные результаты обсуждений.

Трансформационные, интеграционные процессы современного мира влияют на общество, методики менеджмента и сферу культуры. Отечественные и региональные библиотеки адаптируют свою работу в динамике информатизации, видоизменяя традиционные функции и приспособлявая форматы их реализации под обновляемые запросы пользователей и государства. Вузовские библиотеки Севастополя в полной мере участвуют в трансформационных реалиях, наращивая ёмкость библиотечных фондов и номенклатуру услуг, сохраняя библиотечный фонд книг на бумажных носителях, развивая коммуникационные пространства библиотечного дела. Целесообразными видятся категоризация функций библиотечных учреждений по направлениям просвещения, науки, культуры, воспитания, проведение конкурсных мероприятий, меры стимулирования сотрудников библиотек Севастополя.

Автор выражает благодарность сотрудникам библиотек севастопольских вузов, оказавших методическую и документальную помощь в подготовке данного материала.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Александрова, Мария Александровна. Исполняющая обязанности ректора Академии хореографии Севастополя с 21 августа 2024 года / Википедия. – URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Александрова,_Мария_Александровна#:~:text=Мария%20Александровна%20Александрова%20\(род.,c%2021%20августа%202024%20года.](https://ru.wikipedia.org/wiki/Александрова,_Мария_Александровна#:~:text=Мария%20Александровна%20Александрова%20(род.,c%2021%20августа%202024%20года.) Дата обращения 08.10.2024 г.

2. В Севастополе открылась VI Международная научно-практическая конференция «Православный ученый в современном мире: Евангельские ценности и будущее православного мира» (главное фото новости - вложенный файл) / Общество православных учёных / Сайт. – URL: <https://ortsci.ru/ru/news/v-sevastopole-otkrylas-vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferenciya-pravoslavnyy>. – Дата обращения 04.10.2024 г.
3. Ваганова А.Я. {Агриппина Яковлевна}. Основы классического танца. – Ленинград: ОГИЗ-ДИХЛ, 1934. – 192 С.
4. Кондрашихин, А. Б. Научные кадры в интеграционной парадигме экономики города / А. Б. Кондрашихин // Економічний часопис-XXI. – 2015. – № 5-6. – С. 112-115. – EDN UHUNIR.
5. Корнилов Ю.П. "И штормам и бурям вопреки...". Филиал ФГБОУ ВО "Государственный морской университет имени адмирала Ф. Ф. Ушакова" в г. Севастополе: 20 лет в авангарде высшего морского образования Севастополя и Крыма / Юрий Корнилов, Алексей Черкасов // Филиал ФГБОУ ВО "Государственный морской университет имени адмирала Ф. Ф. Ушакова" в г. Севастополе: 20 лет в авангарде высшего морского образования Севастополя и Крыма. Севастополь: КИА 2022.
6. Митяй, Е. Д. Народная культура как основа сохранения и развития государства / Е. Д. Митяй // Политика и общество. – 2020. – № 3. – С. 51-56. – DOI 10.7256/2454-0684.2020.3.33060. – EDN EOUDWC.
7. Народный севастопольский историк не дожил до издания своей книги четыре дня / Служба новостей ForPost Севастополь, чт 30/10/2024 – 09:00МСК. – URL: <https://sevastopol.su/news/narodnyy-sevastopolskiy-istorik-ne-dozhil-do-izdaniya-svoey-knigi-chetyre-dnya>.
8. О библиотечном деле / Федеральный закон от 29.12.1994 г. № 78-ФЗ. СПС Гарант. – URL: <https://base.garant.ru/103585/1cafb24d049dcd1e7707a22d98e9858f/>. Дата обращения: 02.10.2024 г. 21:33МСК.
9. Ордов, К. В. Теория и методология взаимодействия денежно-кредитной политики и конкурентоспособности компаний : специальность 08.00.10 "Финансы, денежное обращение и кредит" : диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Ордов Константин Васильевич. – Москва, 2012. – 306 с. – EDN QFNMOJ.
10. Пржевальский Е. Собрание геометрических теорем и задач / Е. Пржевальский. – М.: Изд-во Салаева, 1876. – 384 с.
11. Соловьев С.М. История России: в 15-ти книгах. Книга I (тома 1-2). – М.: Изд-во социально-экономической литературы, 1959. – 812 с.
12. Чигрина, Н. В. Чтение: социально-коммуникативная составляющая / Н. В. Чигрина. – Мелитополь : Издательский дом Мелитопольской городской типографии, 2013. – 210 с. – ISBN 978-966-197-280-2. – EDN VWCYJV.
13. Шпырко, О. А. О нильпотентной π -длине конечных π -разрешимых групп с ограничениями на подгруппы / О. А. Шпырко // Вестник Московского университета. Серия 1: Математика. Механика. – 2008. – № 1. – С. 21-25. – EDN JVSVMX.
14. Это мой Севастополь [Аудио-видеоресурс / песня]. Автор музыки и слов Наталья Прищепа / Программа «Радуга» на «Первом Севастопольском» 09.09.2016. Фестиваль авторской песни «Крымский Баксан-2016». Первое место в номинации «композиторская» – Наталья Прищепа. – URL: <https://www.youtube.com/watch?v=NnXoojqodk>. Дата обращения 07.10.202 15:44МСК.