

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION
SCHOOL OF BUSINESS
OF THE BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

Chair of Finance and Management

Master's thesis annotation

**PAYMENT SYSTEM CHINAUNIONPAY AND ITS DEVELOPMENT IN THE
INTERNATIONAL MARKET**

PAN YUNZHE

Supervisor
Natallia Sergeevna Danilova
Master of Management, Senior Lecturer

Consultant
Elena Gennadyevna Kobzik
Ph.D in Economics, Associate Professor

Minsk, 2025

Master's thesis: 67 pages, 4 figures, 4 tables, 60 sources

CHINA UNIONPAY (CUP), PAYMENT SYSTEMS, INTERNATIONAL MARKET, DIGITAL ECONOMY, FINANCIAL GLOBALIZATION, CROSS-BORDER TRANSACTIONS, BELT AND ROAD INITIATIVE (BRI)

The aim of the master's thesis research is to analyze the current state of China UnionPay, identify its prospects for development, and propose improvement measures by examining its structure, functions, and role in the economy, as well as comparing it with the payment system of the Republic of Belarus. The study will also assess the impact of digital transformation and financial globalization on the evolution of payment systems.

The relevance of the master's work is due to the increasing importance of payment systems in the face of global economic integration and digital transformation, where China UnionPay plays a strategic role in enhancing China's financial infrastructure and its international competitiveness.

The object of study is the China UnionPay payment system.

Subject of research is the functioning, development dynamics, and internationalization strategies of China UnionPay.

Scientific novelty of the study: the paper examines the evolution of China UnionPay's operations in foreign markets, analyzes the financial and institutional indicators of its expansion, explores its role in supporting cross-border transactions within the Belt and Road Initiative framework, and highlights the system's adaptation to digital financial technologies and challenges from international competitors.

The area of possible practical application of work research is financial institutions, regulators, and payment system operators involved in the strategic planning and development of national and international payment infrastructures.

The master's thesis is an independently carried out study.

Магистерская диссертация: 67 страниц, 4 рисунка, 4 таблицы, 60 источников

CHINA UNIONPAY (CUP), ПЛАТЁЖНЫЕ СИСТЕМЫ, МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК, ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА, ФИНАНСОВАЯ ГЛОБАЛИЗАЦИЯ, ТРАНСГРАНИЧНЫЕ ОПЕРАЦИИ, ИНИЦИАТИВА «ОДИН ПОЯС – ОДИН ПУТЬ» (BRI)

Цель магистерского диссертационного исследования заключается в анализе текущего состояния платежной системы China Unionpay, определении перспектив ее развития и разработке предложений по совершенствованию путем изучения ее структуры, функций и роли в экономике, а также проведения сравнительного анализа с платежной системой Республики Беларусь. В рамках исследования также оценено влияние цифровой трансформации и финансовой глобализации на развитие платежных систем.

Актуальность магистерской работы обусловлена растущей значимостью платёжных систем в условиях глобальной экономической интеграции и цифровой трансформации, где China UnionPay играет стратегическую роль в укреплении финансовой инфраструктуры Китая и повышении её международной конкурентоспособности.

Объектом исследования является платёжная система China UnionPay.

Предметом исследования являются особенности функционирования, динамика развития и стратегии интернационализации China UnionPay.

Научная новизна исследования заключается в изучении эволюции деятельности China UnionPay на зарубежных рынках, анализе финансовых и институциональных показателей её расширения, рассмотрении роли платёжной системы в поддержке трансграничных операций в рамках инициативы «Один пояс – один путь», а также в выявлении адаптационных механизмов к цифровым технологиям и конкуренции со стороны международных платёжных систем .

Область возможного практического применения результатов работы – это финансовые институты, регулирующие органы и операторы платёжных систем, занимающиеся стратегическим планированием и развитием национальной и международной платёжной инфраструктуры .

Магистерская диссертация является самостоятельно выполненным исследованием.