

# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДИПЛОМАТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

**М. В. Мацевич<sup>1)</sup>, О. С. Журавская<sup>2)</sup>**

<sup>1)</sup> *Белорусский государственный университет,  
пр. Независимости, 4, 220030, г. Минск, Беларусь, chikibambog2000@mail.ru*

<sup>2)</sup> *Белорусский государственный университет,  
пр. Независимости, 4, 220030, г. Минск, Беларусь, ZhuravskayaVS@bsu.by*

В статье рассматривается экономическая дипломатия как важнейший инструмент внешнеполитической стратегии Республики Беларусь. В условиях глобализации и санкционного давления Беларусь активно использует механизмы экономической дипломатии для расширения внешних возможностей, привлечения иностранных инвестиций и формирования новых логистических маршрутов. Особое внимание уделяется сотрудничеству с Китаем в рамках инициативы «Один пояс, один путь», а также развитию транспортного коридора «Север – Юг», что позволяет диверсифицировать торговые потоки и снизить зависимость от традиционных направлений. Анализируются перспективы взаимодействия с международными институтами, интеграционными объединениями (ШОС, БРИКС) и новыми экономическими партнерами, включая страны Азии, Африки и Ближнего Востока. Рассматриваются особенности экономического сотрудничества с ОАЭ и возможности дальнейшего развития внешнеэкономической политики Беларуси.

**Ключевые слова:** экономическая дипломатия; инвестиции; торговые соглашения; логистика; инициатива «Один пояс, один путь»; санкции; транспортный коридор «Север – Юг»; интеграция; международная торговля.

## ECONOMIC DIPLOMACY AS AN INSTRUMENT OF THE FOREIGN POLICY STRATEGY OF THE REPUBLIC OF BELARUS

**M. Matsevich<sup>a</sup>, O. Zhuravskaya<sup>b</sup>**

<sup>a</sup> *Belarusian State University,  
4 Niezaliezhnasci Avenue, Minsk 220030, Belarus, chikibambog2000@mail.ru*

<sup>b</sup> *Belarusian State University,  
4 Niezaliezhnasci Avenue, Minsk 220030, Belarus, ZhuravskayaVS@bsu.by*

The article considers economic diplomacy as the most important tool of the foreign policy strategy of the Republic of Belarus. In the context of globalization and sanctions pressure, Belarus is actively using the mechanisms of economic diplomacy to expand external opportunities, attract foreign investment and form new logistics routes. Particular attention is paid to cooperation with China within the framework of the Belt and Road Initiative, as well as the development of the North-South transport corridor, which makes it possible to diversify trade flows and reduce dependence on traditional destinations. The prospects for interaction with international institutions, integration associations (SCO, BRICS) and new economic partners, including the countries of Asia, Africa, and the Middle East, are analyzed. The features of economic cooperation with the UAE and the possibilities of further development of the foreign economic policy of Belarus are considered.

**Keywords:** economic diplomacy; investment; trade agreements; logistics; the Belt and Road Initiative; sanctions; the North-South transport corridor; integration; international trade.

Экономическая дипломатия является одним из ключевых инструментов внешнеполитической стратегии Республики Беларусь. В условиях глобализации, роста международной конкуренции и санкционных ограничений государство вынуждено активно использовать экономические рычаги для защиты национальных интересов, обеспечения устойчивого экономического развития и укрепления своего положения на мировой арене. Экономическая дипломатия включает в себя широкий спектр мероприятий, направленных на привлечение иностранных инвестиций, расширение экспортных возможностей, диверсификацию торговых потоков и укрепление сотрудничества с международными финансовыми институтами.

Цель статьи – показать экономическую дипломатию как инструмент внешнеполитической стратегии Республики Беларусь, обозначить ее ключевые направления, механизмы и перспективы развития в условиях глобализации, санкционного давления и изменения мировых экономических потоков. Основными источниками для написания данной статьи послужили статьи, размещенные на официальных сайтах, таких как: посольство Беларуси в ОАЭ, посольство ОАЭ в Беларуси и др. [1; 2].

Республика Беларусь ведет активную работу по заключению торговых соглашений, формированию новых логистических цепочек и созданию благоприятного инвестиционного климата. В этом контексте ключевое значение имеют двусторонние и многосторонние договоренности, в первую очередь, с Российской Федерацией, Китаем, странами Ближнего и Дальнего Востока, Латинской Америки и Африки. Белорусское руководство активно развивает отношения с Китаем в рамках инициативы «Один пояс, один путь», что открывает новые возможности для инфраструктурных и промышленных проектов. Эта инициатива предусматривает интеграцию региональных коридоров, развитие логистики и создание благоприятных условий для торговли между различными странами. Беларусь, обладая выгодным географическим положением на границе основных транспортных маршрутов между Европой и Азией, играет решающую роль в реализации проекта, являясь ключевым звеном в сухопутном транспортном коридоре, соединяющем Китай с Европой, что делает страну важным логистическим хабом для перевозки грузов. Важную роль в этом процессе играет индустриальный парк «Великий камень» – современный белорусско-китайский проект, являющийся результатом достижения прогресса в области высокотехнологичного производства и устойчивых разработок. Этот проект привлекает инвестиции ведущих китайских компаний и создает условия для развития компаний-участниц, ориентированных на экспорт продукции в странах Евразии. Кроме того, Беларусь активно внедряет цифровые логистические платформы, которые упрощают процесс трансграничной торговли и повышают конкурентоспособность белорусской продукции на мировых рынках. Включение Беларуси в глобальную цепочку поставок в рамках международных инициатив не только учитывает ее позицию, но и способствует расширению торговых связей с государствами-участниками проекта, а также изменению инвестиционного сотрудничества [3; 4].

В условиях санкционного давления со стороны западных стран, а также стран Европы Беларусь делает ставку на переориентацию экспорта на альтернативные рынки. В последние годы усилилось экономическое взаимодействие со странами Африки и Ближнего Востока. Важным аспектом белорусской экономической дипломатии является сотрудничество с азиатскими, африканскими и латиноамериканскими государствами, которые рассматриваются как перспективные партнеры в сферах торговли, энергетики, машиностроения и агропромышленного комплекса. Введение санкций и ответные меры Беларуси и России привели к изменению логистических маршрутов, что потребовало значительных дипломатических усилий для обеспечения бесперебойных поставок белорусской продукции за рубеж [1].

Транспортный коридор «Север – Юг» представляет для Беларуси важные перспективы в рамках экономической дипломатии. Он открывает новые возможности для диверсификации торговых маршрутов, снижая зависимость от традиционных направлений через Западную Европу и Россию. Этот маршрут позволит Беларуси укрепить связи с Индией, Ираном, странами Персидского залива и Юго-Восточной Азии, обеспечивая доступ к портам Индийского океана. Особенно выгодным это может быть для экспорта белорусских калийных удобрений, нефтехимии, машиностроительной продукции и продовольствия. В условиях санкционного давления коридор «Север – Юг» становится альтернативным логистическим решением, позволяя обходить европейские транзитные ограничения. Беларусь может использовать свою транспортную инфраструктуру для транзита грузов между Россией и странами, входящими в этот маршрут, а также привлекать инвестиции в развитие логистических хабов. Это расширяет возможности для экспорта и импорта, например, поставок белорусской продукции в страны Ближнего Востока и Азии, а также закупок энергоресурсов и сырья из Ирана и государств Персидского залива. Однако на пути интеграции в этот коридор существуют определенные вызовы. Прежде всего, это недостаточное развитие инфраструктуры на отдельных участках, включая Иран и Каспийский регион, что может привести к задержкам поставок. Кроме того, санкционные риски, связанные с Беларусью и Ираном, могут затруднить финансовые расчеты и логистику. Конкуренция с другими транспортными маршрутами, такими как Новый шелковый путь через Китай и Казахстан, также остается значительным фактором. Ключевым моментом остается развитие собственной логистической инфраструктуры, что позволит успешно интегрироваться в этот стратегический транспортный маршрут [5; 6].

Одним из направлений экономической дипломатии является работа с международными финансовыми организациями, такими как Международный валютный фонд, Всемирный банк и Азиатский банк инфраструктурных инвестиций. Несмотря на политические вызовы, Беларусь стремится привлекать международные инвестиции и использовать различные механизмы финансирования для реализации инфраструктурных

и производственных проектов. Важную роль играет также участие страны в интеграционных объединениях, таких как Шанхайская организация сотрудничества и БРИКС, где Беларусь укрепляет свои позиции в качестве государства-участника [2].

Дальнейшее развитие экономической дипломатии Республики Беларусь может идти по нескольким направлениям. Во-первых, это дальнейшее углубление интеграции с Россией в рамках Союзного государства, что приведет к созданию новых совместных предприятий, усилению финансовой и экономической поддержки, а также формированию единой промышленной и торговой политики. Во-вторых, Беларусь продолжит активную работу по расширению своего присутствия на азиатских и африканских рынках, используя преимущества торговых соглашений и логистических коридоров. В-третьих, возможно усиление взаимодействия с странами Персидского залива, которые заинтересованы в инвестициях в сельское хозяйство, логистику и промышленность.

Для более полного представления важности экономической дипломатии как инструмента внешнеполитической стратегии Республики Беларусь стоит рассмотреть конкретный пример сотрудничества Беларуси и ОАЭ. Экономическая дипломатия Беларуси и Арабских Эмиратов развивается в направлении торгово-экономического сотрудничества, привлечения инвестиций и расширения взаимовыгодных проектов в различных секторах. Отношения между различными сферами заключаются в обеспечении стабильности, взаимовыгодным сотрудничеством, а также в стремлении государств в выведении уровня сотрудничества на новый уровень. Благодаря своему высокому уровню экономического развития, развитых финансовых возможностей, а также выгодному стратегическому положению на пересечении торговых путей Беларусь видит в ОАЭ перспективного партнера. Взаимодействие касается широкого спектра сфер, включая торговлю, инвестиции, промышленное сотрудничество, логистику, туризм и сферу высоких технологий. В последние годы наблюдается рост товарооборота между государствами, что позволяет организовать торговые миссии, бизнес-форумы и участие белорусских компаний в международных выставках, проводимых в ОАЭ. Белорусские предприятия активно продвигают свои товары на рынке Эмиратов, в том числе продукты питания, машиностроительную и нефтехимическую продукцию. В то же время белорусская сторона проявляет интерес к привлечению инвестиций из ОАЭ в собственные аспекты экономики, особенно в сфере недвижимости, информационных технологий и банковского сектора. Важную роль в развитии отношений играют визиты официальных делегаций и встречи на высшем уровне, подписание соглашений между странами в различных областях. Беларусь и ОАЭ активно сотрудничают в финансовой сфере, что наблюдается в деятельности банков и структур Эмиратов в Беларуси. Кроме того, основное внимание уделяется развитию туристических связей, поскольку ОАЭ являются привлекательным направлением для белорусских туристов, а Беларусь, в свою очередь, предлагает благоприятные условия для меди-

цинского и экологического туризма. Важным фактором взаимодействия является обмен опытом в области инноваций и технологий. Таким образом, экономическая дипломатия Беларуси и ОАЭ ориентирована на расширение взаимовыгодного сотрудничества, диверсификацию партнерства и укрепление двусторонних отношений на большей основе [7; 8].

Еще одним возможным сценарием является постепенное восстановление отношений с Европейским союзом, если изменится геополитическая обстановка. В случае смягчения санкционного давления Беларусь может вновь стать важным транзитным узлом между Европой и Азией, предлагая выгодные логистические решения и расширяя экономическое сотрудничество с западными компаниями. Однако такой сценарий требует значительных дипломатических усилий и пересмотра ряда внешнеполитических приоритетов. Таким образом, экономическая дипломатия Республики Беларусь является важным элементом внешнеполитической стратегии страны. Она направлена на преодоление текущих вызовов, поиск новых экономических партнеров и обеспечение устойчивого экономического роста. В условиях меняющегося мирового порядка Беларусь продолжит адаптировать свою внешнеэкономическую стратегию, балансируя между традиционными партнерами и новыми направлениями сотрудничества.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Внешняя политика Беларуси // Министерство иностранных дел Республики Беларусь. – URL: [https://www.mfa.gov.by/foreign\\_policy/](https://www.mfa.gov.by/foreign_policy/) (дата обращения: 25.02.2025).
2. Политика Беларуси // Президент Республики Беларусь. – URL: <https://president.gov.by/ru/gosudarstvo/politics> (дата обращения: 25.02.2025).
3. Боровик пояснил, чем Беларуси выгодно участие в проекте «Один пояс, один путь» // СБ – Беларусь сегодня. – 19.10.2023. – URL: <https://www.sb.by/articles/borovik-poyasnil-chem-belarusi-vygodno-uchastie-v-proekte-odin-poyas-odin-put.html> (дата обращения: 25.02.2025).
4. Выступление Министра иностранных дел Республики Беларусь М. Рыженкова на 9-м Саммите «Пояс и путь» (12 сентября 2024 г., Гонконг) // Министерство иностранных дел Республики Беларусь. – URL: [https://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/dd8b6abcd8f4a2db.html](https://mfa.gov.by/press/news_mfa/dd8b6abcd8f4a2db.html) (дата обращения: 25.02.2025).
5. Транспортный коридор «Север – Юг» способен трансформировать глобальные экономические цепочки // СБ – Беларусь сегодня. – 01.04.2023. – URL: <https://www.sb.by/articles/rasshirenie-nashikh-vozmozhnostey.html> (дата обращения: 25.02.2025).
6. Развитие приоритетных направлений // Белорусская железная дорога. – URL: [https://www.rw.by/corporate/belarusian\\_railway/priority\\_directions/#:~:text=%D0%A2%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D0%BA%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%B4%D0%BE%D1%80%20%E2%84%96%20%D1%81%D0%BE%D0%B5%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D1%8F%D0%B5%D1%82,%2D%20%D0%92%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%B0%2C%20%D0%9C%D0%BE%D0%B3%D0%B8%D0%BB%D0%B5%D0%B2%D0%B0%2C%20%D0%93%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BB%D1%8F](https://www.rw.by/corporate/belarusian_railway/priority_directions/#:~:text=%D0%A2%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D0%BA%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%B4%D0%BE%D1%80%20%E2%84%96%20%D1%81%D0%BE%D0%B5%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D1%8F%D0%B5%D1%82,%2D%20%D0%92%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%B0%2C%20%D0%9C%D0%BE%D0%B3%D0%B8%D0%BB%D0%B5%D0%B2%D0%B0%2C%20%D0%93%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BB%D1%8F) (дата обращения: 25.02.2025).
7. Политическое сотрудничество // Посольство Республики Беларусь в Объединенных Арабских Эмиратах. – URL: [https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/UAE/politics/](https://uae.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/UAE/politics/) (дата обращения: 25.02.2025).
8. Двусторонние отношения // United Arab Emirates ministry of foreign affairs. – URL: <https://www.mofa.gov.ae/ru-ru/missions/minsk/uae-relationships/bilateral-relationship> (дата обращения: 25.02.2025).