

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS  
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION  
SCHOOL OF BUSINESS  
OF THE BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

Chair of Finance and Management

Master's thesis annotation

**FINANCING OF INVESTMENT PROJECTS OF ENTERPRISES IN THE  
NATIONAL ECONOMY**

LI XIXIAN

Supervisor

Natallia Sergeevna Danilova  
Master of Management, Senior Lecturer

Consultant

Elena Gennadyevna Kobzik  
Ph.D in Economics, Associate Professor

Minsk, 2025

Master's thesis: 77 pages, 2 figures, 18 tables, 56 sources

ENTERPRISE INVESTMENT PROJECT FINANCING, FINANCING OPTIMIZATION, FUZZY COMPREHENSIVE EVALUATION, FINANCING CONSTRAINTS, FINANCING MECHANISM, NATIONAL ECONOMY, VUCA ENVIRONMENT

The purpose of this study is to investigate financing constraints faced by enterprises in the People's Republic of China's national economy under evolving policy environments and develops a novel financing scheme selection mechanism to optimize investment project financing strategies.

The relevance of this study stems from investment project financing is a cornerstone of corporate capital allocation and macroeconomic stability. Regulatory tightening (e.g., the "Three Red Lines" policy) and market volatility have intensified financing constraints, directly impacting corporate viability and project delivery across sectors. Optimizing financing mechanisms is essential for mitigating systemic risks and sustaining economic growth.

The object of the master's thesis is the financing of investment projects by enterprises operating within the People's Republic of China's national economy.

The subject of the work is the peculiarities of financing dilemmas and the optimization mechanism for project financing schemes in Chinese real estate enterprises, with empirical analysis centered on Y Real Estate Company.

The novelty of the obtained results lies in the systematic application of Fuzzy Comprehensive Evaluation methodology to the quantitative optimization of real estate project financing scheme selection; and the development of a dual-track financing scheme selection mechanism integrating qualitative policy-capital market alignment analysis with quantitative factor endowment-based modeling.

The master's thesis is an independently carried out study.

## ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОПТИМИЗАЦИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ, НЕЧЕТКАЯ КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА, ОГРАНИЧЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ, МЕХАНИЗМ ФИНАНСИРОВАНИЯ, НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА, СРЕДА VUCA

Целью данного исследования является изучение ограничений финансирования, с которыми сталкиваются предприятия национальной экономики Китая в условиях меняющейся политической среды, и разработка нового механизма выбора схемы финансирования для оптимизации стратегий финансирования инвестиционных проектов.

Актуальность данного исследования обусловлена тем, что финансирование инвестиционных проектов является краеугольным камнем распределения корпоративного капитала и макроэкономической стабильности. Ужесточение регулирования (например, политика «Трех красных линий») и волатильность рынка усилили ограничения финансирования, напрямую влияя на жизнеспособность корпораций и реализацию проектов в различных секторах. Оптимизация механизмов финансирования имеет важное значение для смягчения системных рисков и поддержания экономического роста.

Объектом магистерской диссертации является финансирование инвестиционных проектов предприятиями, работающими в национальной экономике Китая.

Предметом работы являются особенности финансовых дилемм и механизм оптимизации схем финансирования проектов в китайских предприятиях недвижимости, с эмпирическим анализом, сосредоточенным на компании Y Real Estate Company.

Новизна полученных результатов заключается в систематическом применении методологии нечеткой комплексной оценки к количественной оптимизации выбора схемы финансирования проектов недвижимости; и разработке механизма выбора двухдорожечной схемы финансирования, интегрирующего качественный анализ выравнивания политики и рынка капитала с количественным моделированием на основе обеспеченности факторами.

Магистерская диссертация является самостоятельно выполненным исследованием.