

*А. Ю. Жевлакова*

Белорусский национальный технический университет, Минск

*A. Yu. Zhaulakova*

Belarusian National Technical University, Minsk

УДК 338.2

## **ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ И ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

## **FEATURES OF IMPLEMENTATION AND EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF IMPORT SUBSTITUTION STRATEGY**

*Статья посвящена исследованию особенностей реализации стратегии импортозамещения в современных геополитических и экономических условиях. Осуществлена систематизация исторических этапов развития стратегии импортозамещения в Республике Беларусь, определены основные показатели эффективности ее реализации. В рамках проведенного анализа выявлена наиболее зависимая от импорта отрасль и категория товаров. Для данной категории товаров изучены возможности производства в Республике Беларусь и экспорта, осуществлена оценка эффективности и целесообразности реализации стратегии импортозамещения.*

*Ключевые слова: внешнеэкономическая деятельность; импортозамещение; государственное регулирование; внешнеторговая политика; национальное производство.*

*The article is devoted to the study of the features of the implementation of the import substitution strategy in modern geopolitical and economic conditions. The author systematized the historical stages of the development of the import substitution strategy in the Republic of Belarus, determined the main indicators of the effectiveness of its implementation. As part of the analysis, the most import-dependent industry and category of goods were identified. For this category of goods, the possibilities of production in the Republic of Belarus and export were studied, the effectiveness and feasibility of implementing the import substitution strategy were assessed.*

*Keywords: foreign economic activity; import substitution; government regulation; foreign trade policy; national production.*

В современных условиях глобализации и экономической взаимозависимости государства сталкиваются с необходимостью реагировать на внешние вызовы и изменения в мировой экономике. Республика Беларусь как страна с открытой экономикой и активным участием в международной торговле особенно остро ощущает влияние внешнеэкономических факторов на свою финансово-экономическую систему.

На фоне введения санкций Республика Беларусь предпринимает комплексные меры для защиты национальных интересов и минимизации негативного экономического воздействия. К таким мерам относится активное развитие стратегии импортозамещения.

В Республике Беларусь процесс импортозамещения начал реализовываться с 1990 г. с различной степенью интенсивности на определенных эта-

пах развития государства. Первый этап охватывает период с 1991 по 2000 г. Его основным результатом стало налаживание в стране производства значительного количества новой продукции и отдельного ряда комплектующих [1]. С 2001 по 2010 г. происходило активное развитие импортозамещения как на региональном, так и на отраслевом уровне. Период с 2011 по 2020 г. характеризуется заменой Государственных программ импортозамещения Схемами работ по импортозамещению, а также постепенным отказом от отраслевого и регионального импортозамещения в пользу импортозамещения конкретных товаров в промышленности. С 2021 г. наблюдается переход к так называемому «эффективному и рациональному замещению импортируемой продукции». Именно этот период представляет наибольший интерес в рамках анализа эффективности реализации импортозамещения.

Существуют различные подходы и показатели для оценки эффективности реализации стратегии импортозамещения. Они в значительной степени отличаются в зависимости от уровня, на котором осуществляется такая оценка.

На микроуровне применяются следующие подходы:

- сравнение различных показателей производства до начала реализации стратегии импортозамещения и после;
- анализ производственных изменений, связанных с заменой иностранной продукции отечественной;
- сопоставление затрат на приобретение импортной продукции и производство собственных аналогов;
- исследование направлений совершенствования национального производства с учетом инноваций, полученных в результате реализации импортозамещения.

Что же касается показателей, то для оценки эффективности реализации стратегии импортозамещения на уровне отдельного предприятия можно использовать коэффициенты импортозависимости и импортопокрытия производства. Данные коэффициенты рассчитываются как соотношение необходимых для производства импортных и уже используемых в производстве отечественных деталей или их стоимости к общему числу деталей или стоимости. Дополнительно можно также рассчитать потенциальный коэффициент импортопокрытия с учетом прогнозируемой замены иностранного сырья или деталей отечественными аналогами [2].

Исследование эффективности реализации стратегии импортозамещения на макроуровне подразумевает использование иных комплексных показателей. На наш взгляд, наиболее целесообразно в данном случае использовать показатели, приведенные в таблице 1.

Так как наибольшие изменения в области реализации стратегии импортозамещения связаны с 2021 г., то он будет принят в качестве базового периода. На рисунке 1 приведены данные о состоянии внешней торговли в 2021 и 2024 гг.

Таблица 1

## Показатели эффективности реализации стратегии импортозамещения

| Показатель                                          | Методика расчета                                                                                            | Назначение                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Коэффициент импортной нагрузки                      | Соотношение объема импорта выбранного вида продукции к годовому объему ВВП                                  | Позволяет оценить импортную активность государства в определенной области                                                                                            |
| Коэффициент импортного приоритета                   | Соотношение темпов изменения импорта выбранного вида продукции к темпам изменения экспорта той же продукции | Отражает основные приоритеты проводимой в государстве политики регулирования внешнеэкономической деятельности                                                        |
| Коэффициент импортозамещения                        | Соотношение доли национальных ресурсов и общего объема производственных ресурсов                            | Демонстрирует способность государства заменять зарубежные ресурсы отечественными и предопределяет уровень обеспеченности страны продукцией собственного производства |
| Коэффициент ценового превосходства внешней торговли | Соотношение цен, по которым продукция импортируется, и экспортных цен                                       | Является индикатором конкурентоспособности продукции на мировом рынке                                                                                                |

Примечание: Источник: составлено на основании [2–4].

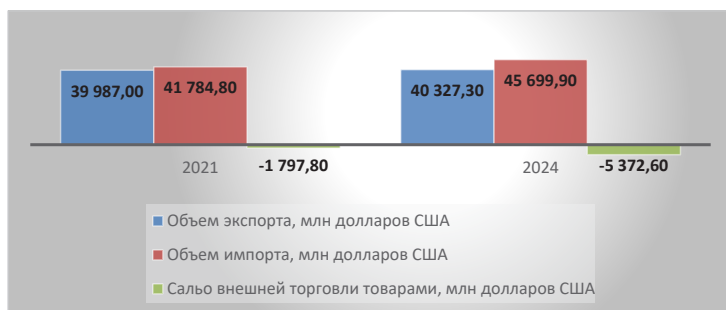


Рис. 1. Итоги внешней торговли в Республике Беларусь в 2021 и 2024 гг.

Исходя из данных, представленных на рисунке, объем импорта в 2021 г. превысил объем экспорта на 4,5 %. Это обусловлено началом мировой пандемии в 2021 г. и введением санкций со стороны Европейского союза. По результатам 2024 г. Республике Беларусь удалось нарастить объемы экспорта и импорта товаров, однако сальдо внешней торговли также остается отрицательным [5].

Первоначально определим наиболее импортозависимую категорию товаров на основе данных 2021 г. Для большей наглядности и получения

достоверных результатов проведем исследование товарной структуры импорта по полугодиям. Для удобства изучения товарной структуры в качестве уровня группировки были выбраны разделы ТН ВЭД ЕАЭС. Однако в процессе анализа были отобраны лишь одиннадцать наиболее значимых разделов, остальные были включены в категорию «Прочие».

Объем импорта товаров по всем группам в первом полугодии 2021 г. составил 12 183 614,8 тыс. долларов США. Что же касается товарной структуры, то преобладающими являются разделы «Машины, оборудование и механизмы; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура; их части и принадлежности» и «Недрагоценные металлы и изделия из них» [6], доля импорта которых в общем объеме составляет 22,9 % и 17,4 % соответственно (рисунок 2).

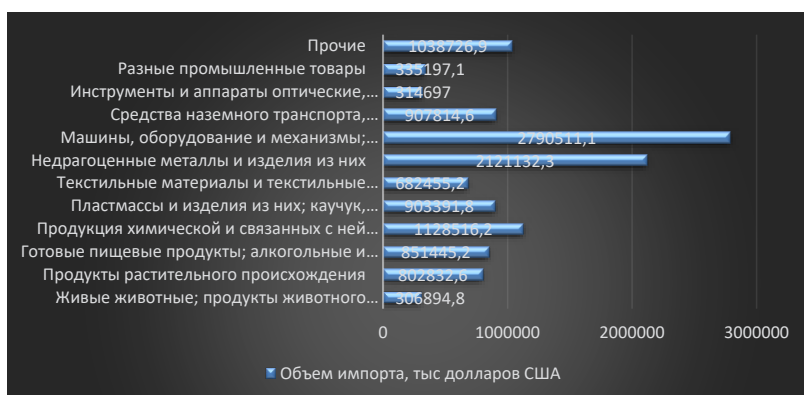


Рис. 2. Товарная структура импорта за период с января по июнь 2021 г.

Доля иных групп за рассматриваемый период не превышала 10 %, однако совокупный объем их импорта составляет порядка 50 % от общего объема импорта, что свидетельствует о высоком уровне дифференциации ввозимых товаров.

Во втором полугодии 2021 г. наблюдается прирост общего объема импорта на 21,4 %, что свидетельствует о наличии сезонной зависимости в импорте Республики Беларусь. Для подтверждения данного факта следует отметить, что в 2020 г. также объем импорта в первом полугодии составил 14 694 485,5 тыс. долларов США, а во втором – 18 072 947,6 тыс. долларов США.

Что же касается товарной структуры импорта, то во втором полугодии 2021 г. она остается аналогичной (рисунок 3).

В целом следует отметить, что на протяжении года товарная структура импорта в разрезе разделов ТН ВЭД ЕАЭС оставалась стабильной.

Далее подробно рассмотрим импорт раздела «Машины, оборудование и механизмы; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура; их

части и принадлежности». Для удобства при проведении анализа будем использовать группы ТН ВЭД ЕАЭС, входящие в данный раздел, а также стоимость в белорусских рублях [7].

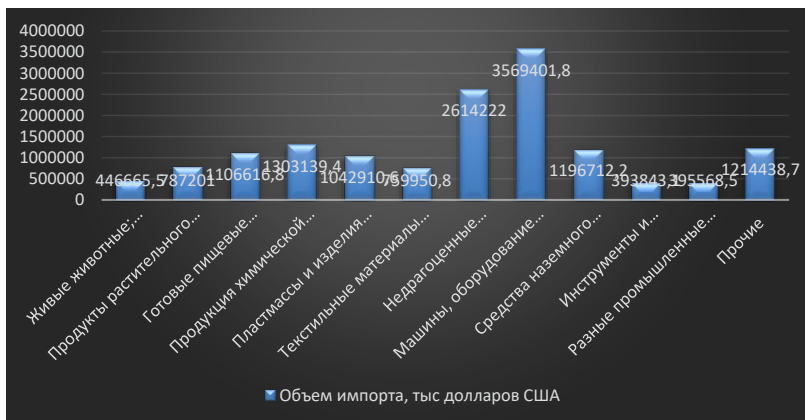


Рис. 3. Товарная структура импорта за период с июля по декабрь 2021 г.

Согласно исследованию статистических данных, наибольший удельный вес (53,76 %) в разделе «Машины, оборудование и механизмы; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура; их части и принадлежности» приходится на группу 84 «Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части» (рисунок 4).



Рис. 4. Структура импорта в Республику Беларусь по категории «Машины, оборудование и механизмы; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура; их части и принадлежности»

При рассмотрении группы 84 «Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части» (рисунок 5) наиболее значимыми являлись следующие позиции: 8408 «Двигатели внутреннего сгорания порш-

невые» (удельный вес 5,34 %); 8413 «Насосы жидкостные» (удельный вес 5,22 %); 8421 «Центрифуги, оборудование и устройства для фильтрования жидкостей или газов» (удельный вес 5,31 %); 8470 «Вычислительные машины для автоматической обработки информации» (удельный вес 8,59 %); 8481 «Арматура для трубопроводов» (удельный вес 6,17 %).

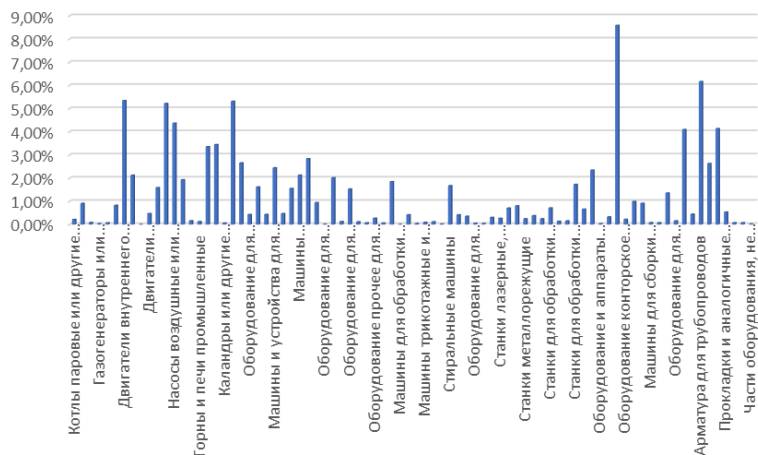


Рис. 5. Структура импорта в Республику Беларусь по категории «Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части»

Остальные позиции были отнесены к категории «Прочие». В данную категорию было включено 77 позиций по причине малых удельных весов. Анализ импорта указанных позиций более подробно нецелесообразен.

Далее необходимо провести анализ на уровне пяти значимых позиций по полугодиям 2021 г.

За первое полугодие 2021 г. Республикой Беларусь было импортировано товаров рассматриваемых позиций на 1254361,2 тыс. белорусских рублей. Основные импортируемые позиции – 8471 «Вычислительные машины для автоматической обработки информации» – 24,74 % (310 369,1 тыс. рублей) и 8408 «Двигатели внутреннего сгорания поршневые» – 23,39 % (293 357 тыс. рублей) [8].

Товарная структура первого полугодия 2021 г. отражена на рисунке 6.

Во втором полугодии 2021 г. объем импорта товаров рассматриваемых позиций составил 1 403 190,8 тыс. рублей. На первом месте также располагается товарная позиция 8471 «Вычислительные машины для автоматической обработки информации» – 30,97 % (434 630,1 тыс. рублей). На втором месте по импорту находится позиция 8481 «Арматура для трубопроводов», удельный вес которой в общем объеме импорта составил 19,99 % (280 470,6 тыс. рублей) (рисунок 7).



**Рис. 6. Товарная структура импорта в Республику Беларусь в первом полугодии 2021 г. по приоритетным группам товаров**



**Рис. 7. Товарная структура импорта в Республику Беларусь во втором полугодии 2021 г. по приоритетным группам товаров**

Исходя из результатов проведенного анализа, именно товарная позиция 8471 «Вычислительные машины для автоматической обработки информации» является наиболее импортозависимой для Республики Беларусь. Это подтверждается и данными за 2024 г., согласно которым импорт указанной товарной позиции вырос более чем на 30 % по сравнению с 2021 г.

Что же касается экспорта Республики Беларусь, то в 2021 г. он имел товарную структуру, представленную на рисунке 8.

Согласно классификации Евразийской экономической комиссии, группа 84 входит в категорию «Прочие», однако объем экспорта данной группы ТН ВЭД в 2021 г. составил 1,84 млрд долларов США, или 4,61 % в общей структуре экспорта. Такая классификация обусловлена необходимостью ограничения распространения данных по отдельным видам товаров [9].

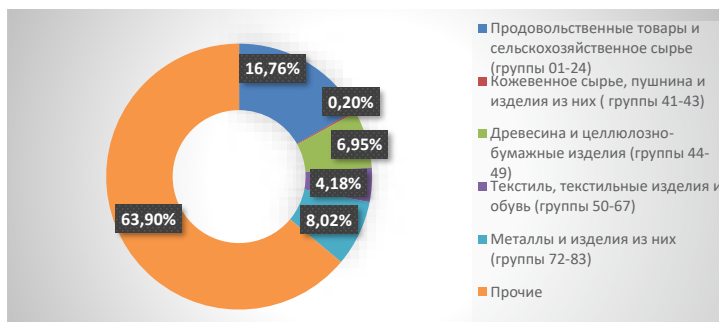


Рис. 8. Товарная структура экспорта Республики Беларусь в 2021 г. по приоритетным группам товаров

При более детальном анализе было выявлено, что экспорт товарной позиции 8471 за пределы ЕАЭС Республикой Беларусь составил порядка 7 млн долларов США. Сумма экспорта из Республики Беларусь в страны ЕАЭС товарной позиции также не превышает 25 млн долларов США.

В 2024 г., по данным зеркальной статистики, объем экспорта товарной позиции в страны за пределами ЕАЭС составил 7,8 млн долларов США, а в страны ЕАЭС остался на уровне базисного года.

В Республике Беларусь основными национальными производителями рассматриваемой категории товаров являются предприятия, представленные в таблице 2.

Таблица 2

**Предприятия, специализирующиеся на выпуске вычислительных машин в Республике Беларусь**

| Наименование организации                                                 | Особенности осуществления деятельности                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОАО «Научно-исследовательский институт электронных вычислительных машин» | Является предприятием по разработке и производству средств вычислительной техники, в том числе защищенных персональных электронно-вычислительных машин. Выпускает порядка 20 различных моделей техники и комплектующих к ним |
| ОАО «Брестский радиотехнический завод»                                   | Разрабатывает и производит вычислительные комплексы и персональные компьютеры «БУГ». По Республике Беларусь функционирует более 20 000 единиц техники указанной марки                                                        |
| ОАО «Белэнергосвязь»                                                     | Является производителем персональных электронно-вычислительных машин и поставщиком лицензионного оборудования. Выпущено порядка 3000 единиц продукции с момента запуска производства                                         |
| ООО «ИРБИ»                                                               | Специализируется на выпуске моноблоков, компьютеров, в том числе промышленных, а также их комплектующих и передовых компьютерных технологий. Является резидентом индустриального парка «Великий камень»                      |



| Наименование организации | Особенности осуществления деятельности                                             |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ООО «Деловые технологии» | Осуществляет производство персональных компьютеров «Катран» и комплектующих к ним. |

*Примечание:* Источник: составлено на основании [10–14].

Приведенные в таблице организации являются наиболее известными производителями вычислительных машин в Республике Беларусь. Также существует ряд организаций, которые специализируются на поставках или производстве отдельных частей и комплектующих.

Следует отметить, что производство данной категории товаров является достаточно сложным для Республики Беларусь. Так, коэффициент импортной нагрузки на 2021 г. составил 0,004, а в 2024 г. – 0,0045. Значения данного коэффициента находятся в пределах нормы, однако коэффициент импортного приоритета для данной продукции на основе расчета по данным 2021 и 2024 гг. составил 0,38, что свидетельствует о высокой импортной зависимости в данной отрасли. Коэффициент ценового превосходства внешней торговли для товарной позиции 8471 «Вычислительные машины для автоматической обработки информации» в среднем составляет 1,5, что также подтверждает необходимость дальнейшего совершенствования выпускаемой продукции в целях повышения уровня ее конкурентоспособности на мировом рынке.

С учетом недостаточной эффективности уже функционирующих предприятий по выпуску как самих вычислительных машин, так и их комплектующих для покрытия потребностей национального рынка, а также высокой стоимости производства данный товар не может быть выбран в качестве приоритетного в области импортозамещения.

Таким образом, развитие стратегии импортозамещения является неотъемлемым условием дальнейшего развития государства в современных экономических и геополитических условиях. Проведенное исследование товарной структуры внешней торговли позволило выделить наиболее импортозависимую категорию товаров для Республики Беларусь, а именно 8471 «Вычислительные машины для автоматической обработки информации». Дальнейший анализ предприятий, специализирующихся на выпуске электронно-вычислительных машин и их комплектующих, а также расчет показателей эффективности импортозамещения указали на нецелесообразность дальнейшего расширения национального производства таких товаров в сложившихся экономических условиях. Все это свидетельствует о необходимости учета целого ряда факторов, таких как целесообразность импортозамещения на уровне государства и предприятия, возможность реализации стратегии и ее экономическая эффективность при выборе приоритетных направлений развития импортозамещения.

## Список использованных источников

1. Мерещенко, О. Ю. Импортзамещение: Российская практика и Международный опыт (на примере Республики Беларусь) / О. Ю. Мерещенко // Политика, экономика и инновации. – 2016. – № 6. – С. 18.
2. Хейфец, Б. А. Система оценки эффективности и мониторинга результатов политики импортзамещения / Б. А. Хейфец, В. Ю. Чернова // Экономика региона. – 2019. – № 4. – С. 1266–1278.
3. Кривенко, Н. В. Импортзамещение как инструмент стабилизации социально-экономического развития регионов / Н. В. Кривенко, Д. С. Епанешникова // Экономика региона. – 2020. – № 3. – С. 765–778.
4. Наружный, В. Е. Импортзамещение в России: исторический опыт и текущие перспективы / В. Е. Наружный, В. А. Титов, Ю. А. Оболенская // Управленческое консультирование. – 2019. – № 11. – С. 101–112.
5. Внешняя торговля товарами Республики Беларусь // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-tovarami/graficheskiy-material-grafiki-diagrammy/vneshnetorgovyy-oborot-tovarami-respubliki-belarus/> (дата обращения: 13.02.2025).
6. Статистика внешней торговли товарами // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/rubric-info/1063247> (дата обращения: 13.02.2025).
7. Экспорт и импорт товаров в 2020–2021 гг. (6 знаков ТН ВЭД ЕАЭС) // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-tovarami/godovye-dannye/eksport-i-import-tovarov-6-znakov-tn-ved-eaes/eksport-i-import-tovarov-v-2020-2021-gg-6-znakov-tn-ved-eaes/> (дата обращения: 13.02.2025).
8. Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации разработана при поддержке Фонда ООН в области народонаселения (ЮНФПА) // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – URL: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/rubric-info/1063247> (дата обращения: 13.02.2025).
9. Статистика внешней и взаимной торговли // Евразийская экономическая комиссия. – URL: [https://eec.eaeunion.org/comission/departament/dep\\_stat/tradestat/](https://eec.eaeunion.org/comission/departament/dep_stat/tradestat/) (дата обращения: 15.02.2025).
10. О компании // НИИЭВМ. – URL: <https://niiev.by/o-kompanii/> (дата обращения: 16.02.2025).
11. Производство компьютеров // ОАО «БРТЗ». – URL: [https://brtz.by/index.php?option=com\\_content&view=article&id=3&Itemid=14&lang=ru](https://brtz.by/index.php?option=com_content&view=article&id=3&Itemid=14&lang=ru) (дата обращения: 16.02.2025).
12. Деятельность // ОАО «Белэнерго связь». – URL: <https://besv.by/ru/activity/> (дата обращения: 16.02.2025).
13. Эти люди запустили в Беларуси производство компьютеров и готовы конкурировать с мировыми гигантами // Про бизнес. – URL: [https://probusiness.io/special\\_project/11747-eti-lyudi-zapustili-v-belarusi-proizvodstvo-kompyuterov-i-gotovy-konkurirovat-s-mirovymi-gigantami.html](https://probusiness.io/special_project/11747-eti-lyudi-zapustili-v-belarusi-proizvodstvo-kompyuterov-i-gotovy-konkurirovat-s-mirovymi-gigantami.html) (дата обращения: 16.02.2025).
14. Деловые технологии // Factories.by. – URL: <https://factories.by/producers/delovyye-tehnologii> (дата обращения: 16.02.2025).

(Дата подачи: 25.02.2025 г.)