

АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Н. Н. Васюкевич

*старший преподаватель, Белорусский государственный университет, г. Минск,
Беларусь, vasukev@bsu.by*

В статье рассмотрены теоретические понятия рисков в проектной деятельности, влияния рисков на основные показатели проекта, дан обзор некоторых специализированных информационных систем для работы с проектными рисками, описаны возможности программных продуктов и их особенности. Приведено описание программных систем в области анализа и управления рисками TAMARA и RISKGAP.

Ключевые слова: проектные риски; методологии управления рисками; анализ и управление рисками; анализ и управление рисками; TAMARA; RISKGAP.

RISK ANALYSIS AND MANAGEMENT IN THE COMPANY'S PROJECT ACTIVITIES USING INFORMATION TECHNOLOGIES

N. N. Vasyukevich

senior lecturer, Belarusian State University, Minsk, Belarus, vasukev@bsu.by

The article examines the theoretical concepts of risks in project activities, the impact of risks on the main indicators of the project, provides an overview of some specialized information systems for working with project risks, describes the capabilities of software products and their features. The description of software systems in the field of risk analysis and management TAMARA and RISKGAP is given.

Keywords: project risks; risk management methodologies; risk analysis and management; risk analysis and management; TA-MARA; RISKGAP.

Риски – неопределенности, которые могут возникнуть в проекте, реализующемся в той или иной компании. Управление рисками в эпоху кризиса является особенно актуальным. Особым источником возникновения рисков в настоящее время являются процессы глобализации. Профессиональные анализ и управление в этой области позволяют проектам достичь поставленной цели с наименьшими отклонениями от запланированных показателей [1].

В соответствии с PMI PMBOK®: проект, это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных товаров и услуг. Одно из ключевых слов в определении – уникальных. В зависимости степени уникальности проекта напрямую зависит и его подверженность рискам [2].

Деятельность проектно-ориентированной компании состоит из проектов и процессов, поддерживавших их. Следовательно, вероятность того, что риски будут оказывать влияние на экономические показатели высока. Для систематического контроля над ними компаниям необходимо приложить определенные усилия: внедрить соответствующие методологии и инструменты, привлечь специалистов в области риск-менеджмента, планировать дополнительные финансовые затраты.

Пытаться избавиться от рисков нет смысла. Рисками надо управлять: уметь идентифицировать, уметь дать количественную и качественную оценку, разработать план мероприятий по ликвидации риска, смягчению влияния риска на показатели проекта, принятию риска, вести систематический мониторинг рисков.

В эпоху интенсивного развития информационных технологий для анализа и управления рисками следует прибегнуть к использованию специального программного обеспечения. Рынок программных средств довольно широк. Рассмотрим некоторые программы, их возможности и функционал. Именно эта группа программ используется непосредственно для выявления и оценки проектных рисков и часто работает совместно с информационными системами управления проектами.

В рамках программы импортозамещения российская компания «Стратегия риска» разработала и зарегистрировала ряд специализированных программных продуктов для работы с рисками.

В 2020 году вышел на рынок программный продукт ТАМАРА. Он представляет собой надстройку для MS Project или Oracle Primavera. Его задача – моделирование проектных рисков. Для работы с надстройкой необходимо создать копию рабочего файла проекта из MS Project или Oracle Primavera, импортировать его в программу ТАМАРА и вести работу с рисками непосредственно в этом файле, добавляя неопределенность и риски к этому плану и запуская моделирование по методу Монте-Карло, показывая распределение вероятностей затрат и промежуточных дат, а также их взаимосвязь [3]. Данные после проведения анализа помещаются в таблицу результатов.

Надстройка позволяет определить:

- вероятность остаться проекту в рамках запланированного бюджета и закончить проект в срок;
- реальный бюджет и сроки его реализации;
- риски, угрожающие целям проекта.

ТАМАРА интегрируется с другими программными инструментами, разработчиком которых так же является компания «Стратегия риска» - Пеликан и МоделРиск (программное обеспечение для количественной оценки рисков).

Рассмотрим еще один из российских программных продуктов для управления проектными рисками. Разработан компанией «Рискгап». Система управления рисками RISKGAP обеспечивает управление всеми видами рисков в корпоративных проектах и базируется на методологиях управления рисками по стандартам PMI PMBOK® и ISO 31000. RISKGAP одобрен IBM и Microsoft как перспективное программное обеспечение.

Особенностями рассматриваемого инструмента является следующее:

- интуитивно понятный русскоязычный интерфейс;
- обеспечена полная защита данных;
- не требуется специальная квалификация персонала для коллективной работы с анализом рисков;
- интеграция с другими корпоративными системами;
- соответствие принципам импортозамещения [4].

Анализ и управление рисками осуществляется на двух фазах жизненного цикла проекта: планирования и реализации. На этапе планирования задачей снижения рисков является выявление случайных факторов, разработка мероприятий для случаев, если неблагоприятные события состоятся. На этапе реализации проекта принимаются решения, направленные на ликвидацию последствий возникших рисков. Для этого выясняются все обстоятельства, сопутствующие рисковому событию и принимаются решения, позволяющие снизить последствия на основные показатели проекта [5]. Эффективно организованный процесс анализа и управления рисками в проекте позволяет достичь поставленные цели с минимальными затратами.

Библиографические ссылки

1. Ряховская А. Н., Крюкова О. Г., Кузнецова М. О. Риск-менеджмент – основа устойчивости бизнеса : учебное пособие. М. : Магистр, 2018. 320 с.
2. Руководство к своду знаний по управлению проектом (Руководство PMBOK) – Шестое издание [Электронный ресурс]. URL: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/PMBOK> (дата обращения: 25.03.2023).
3. Техническое описание программного продукта для анализа рисков ТАМАРА [Электронный ресурс]. URL: <https://www.riskstrategy.ru/tamara/> (дата обращения: 27.03.2023).
4. Российская экспертная система управления рисками [Электронный ресурс]. URL: <https://riskgap.ru/> (дата обращения: 28.03.2023).
5. Риск-менеджмент инвестиционного проекта : учебник / Под ред. Грачевой М. В. М. : Юнити, 2018. 576 с.