

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ
Кафедра международного туризма и гостеприимства

Аннотация к магистерской диссертации

**Современные организационные подходы к созданию инклюзивных
массовых событийных мероприятий на примере стадиона Лужники.**

Романов Александр Юрьевич

Научный руководитель:
Гайдукевич Леонид Михайлович,
доктор исторических наук,
профессор

Минск, 2025

АННОТАЦИЯ

Магистерская диссертация: 54 с., 46 источников, 8 таблиц, 2 рисунка.

Ключевые слова: Инклюзия, массовые мероприятия, инклюзивная среда, доступность, стадион «Лужники», универсальный дизайн, организационные подходы, равные возможности, инклюзивная инфраструктура.

Объектом исследования являются массовые событийные мероприятия в сфере культуры и спорта.

Предметом исследования выступают организационные подходы к созданию инклюзивной среды на массовых мероприятиях на примере стадиона «Лужники».

Целью исследования является разработка эффективных организационных решений, обеспечивающих инклюзивность и доступность массовых мероприятий для всех категорий граждан, включая людей с инвалидностью.

Полученные результаты и их новизна. Проведён комплексный анализ существующих организационных моделей инклюзивности в контексте массовых мероприятий. Выявлены барьеры и недочёты в реализации инклюзивных принципов на стадионе «Лужники». Разработан набор прикладных рекомендаций по оптимизации инфраструктурных и управленческих решений для формирования инклюзивной среды. Обосновано значение обратной связи от целевой аудитории как ключевого элемента повышения эффективности мероприятий.

Научная новизна исследования заключается в предлагаемых структурированных подходах к инклюзивной организации массовых мероприятий на основе сочетания архитектурных, цифровых и поведенческих решений. Уникальность заключается в соединении анализа конкретного объекта (стадиона «Лужники») с универсальными принципами инклюзивного управления, адаптированными к российским реалиям.

Область возможного практического применения. результаты диссертации могут быть использованы организаторами массовых культурных и спортивных мероприятий, муниципальными и государственными структурами при разработке инклюзивной городской среды, образовательными учреждениями в программах подготовки специалистов в сфере туризма, управления событиями и социальной политики. Автор подтверждает, что приведенный материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствования сопровождаются ссылками

ANNOTATION

Master's thesis: 54 p., 46 sources, 8 tables, 2 figures.

Keywords: Inclusion, mass events, inclusive environment, accessibility, Luzhniki Stadium, universal design, organizational approaches, equal opportunities, inclusive infrastructure.

The object of the study is mass events in the field of culture and sports.

The subject of the study is organizational approaches to creating an inclusive environment at mass events using the example of Luzhniki Stadium.

The aim of the study is to develop effective organizational solutions that ensure the inclusiveness and accessibility of mass events for all categories of citizens, including people with disabilities.

The results obtained and their novelty. A comprehensive analysis of existing organizational models of inclusiveness in the context of mass events was conducted. Barriers and shortcomings in the implementation of inclusive principles at Luzhniki Stadium were identified. A set of applied recommendations for optimizing infrastructure and management solutions for creating an inclusive environment has been developed. The importance of feedback from the target audience as a key element in increasing the effectiveness of events has been substantiated.

The scientific novelty of the study lies in the proposed structured approaches to inclusive organization of mass events based on a combination of architectural, digital and behavioral solutions. The uniqueness lies in combining the analysis of a specific object (Luzhniki Stadium) with universal principles of inclusive management adapted to Russian realities.

The scope of possible practical application. The results of the dissertation can be used by organizers of mass cultural and sports events, municipal and state structures in developing an inclusive urban environment, educational institutions in programs for training specialists in the field of tourism, event management and social policy. The author confirms that the provided material correctly and objectively reflects the state of the process under study, all borrowings are accompanied by links