

АСПЕКТЫ МЕТОДОЛОГИИ АНАЛИЗА И ОБОСНОВАНИЕ ПРИМЕНЯЕМЫХ ИНСТРУМЕНТОВ МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

В. С. Козлов

*доктор экономических наук, профессор, Донецкая академия управления и государственной службы,
г. Донецк, e651-11@mail.ru*

В исследовании рассматриваются теоретические и практические вопросы теоретических аспектов методологии управления процессом ведения анализа и обосновании применяемых инструментов менеджмента на предприятиях железнодорожного транспорта.

Ключевые слова: менеджмент; инструмент менеджмента; организация; инфраструктура; железнодорожная отрасль; экономический анализ.

ASPECTS OF THE METHODOLOGY OF ANALYSIS AND JUSTIFICATION OF THE APPLIED MANAGEMENT TOOLS AT RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES

V. S. Kozlov

*doctor of economics, professor, Donetsk Academy of Management and Public Administration, Donetsk,
e651-11@mail.ru*

The article discusses the theoretical and practical issues of the theoretical aspects of the methodology of managing the process of conducting analysis and substantiating the management tools used at railway transport enterprises.

Keywords: management; management tool; organization; infrastructure; railway industry; economic analysis.

По мнению многочисленных ученых-экономистов и практиков эффективность экономического и социального развития, а также развития отраслевых и территориальных комплексов, внешнеэкономических связей определяется качеством управления субъектами хозяйствования инфраструктуры железнодорожной отрасли. Различные аспекты, соотносимые с темой данного исследования, рассматривались в работах многих ученых и практиков, но с позиции определения эффективности и обоснования применяемых инструментов менеджмента тема раскрыта не в полной мере.

Показатели работы менеджера неразрывно связаны с эффективностью принимаемых им решений. Управление организацией в своей основе может быть объяснено именно в контексте управленческих решений. Подлинная сущность менеджмента проявляется в эффективности мер от принятых решений по прошествии некоторого спланированного промежутка времени. Процесс принятия решения основан на снижении уровня неопределённости информации по намеченным задачам. Поэтому принятие решения в процессе управления всегда связано с информационными процессами. Достаточное и объективное информационное обеспечение процесса принятия решения позволяет добиваться высокой эффективности управленческого процесса. В связи с этим повышается актуальность системного анализа используемых инструментов менеджмента, хозяйственной деятельности, отвечающих современным требованиям развития рыночной экономики [1].

На субъектах хозяйствования инфраструктуры железнодорожной отрасли сосредоточены необходимые различные ресурсы железнодорожного транспорта такие как: финансовые, трудовые, материальные. Поиск резервов улучшения качественных показателей использования

имеющихся ресурсов и освоения резервов должно иметь приоритетное значение с целью повышения эффективности деятельности предприятий железнодорожной отрасли.

В результате использования методов теории и анализа было определено что, по уровню воздействия на результативность работы факторы делятся на основные и второстепенные. Основные имеют значительное влияние на результаты работы в конкретных условиях и их изучают в приоритете от второстепенных. Интенсивные – связанные с более эффективным использованием имеющихся ресурсов за счет дополнительных вложений для улучшения их качественных характеристик. Предусматривают увеличение производственных расходов на единицу базовых ресурсов, например совершенствования технологий. По характеру привлечения резервов факторы – интенсивные и экстенсивные. Экстенсивные – предусматривают расширение производства за счет дополнительного привлечения базовых ресурсов – земли, поголовье животных, трудовых ресурсов. Используя метод теории, было определено, что движущие силы, условия, необходимые для осуществления хозяйственных процессов, причины, которые влияют на результаты этих процессов являются факторами. Одной из основных задач экономического анализа является поиск имеющихся резервов повышения эффективности производства, разработка мероприятий по использованию этих резервов на практике [1\$ 2].

Поиск резервов нуждается во внедрении достижений научно-технического прогресса, научной организации труда, организационно-технических мероприятий. С целью логического упорядочения и систематизации всей работы по поиску резервов их принято классифицировать по определенным признакам. К внутренним (внутрипроизводственным) относятся резервы, которые оказываются и могут быть использованы лишь на конкретном предприятии. Они связаны с использованием его производственного потенциала. Внешние – те, что формируются вне границ предприятия, и могут быть реализованные на совокупности предприятий области, региона, страны. Например, в сельском хозяйстве – вывод высокоурожайных сортов культур, пород животных, льготы в налогообложении сельскохозяйственных предприятий и т. п. [3].

Внешние резервы связаны и с изменениями рыночной конъюнктуры, макроэкономических условий хозяйственной деятельности. К ним относятся дотации на производство отдельных видов продукции, возможность наращивания экспорта продукции [4; 5].

Качество аналитической работы, объективность выводов, сделанных по результатам анализа, непосредственно зависят от обеспечения аналитика информацией. Проблема сбора необходимой информации существует в любом экономическом исследовании. Не полученная своевременно информация или ее отсутствие является причиной проблем на предприятии. Информацию для экономического анализа подразделяют на несколько типов: факты, оценки, прогнозы, конфиденциальная информация, слухи. Факты – информация о событии или условии, которое возможно непосредственно анализировать. Фактическая информация является очень разнообразной, формируется из разных источников, нуждается в дальнейшей обработке и является основой для экономического анализа. Другие типы информации большей частью отмечаются меньшим уровнем достоверности, чем факты. Аналитическую информацию можно подать в табличной и графической формах, в виде текстов, динамических рядов [6; 7].

Требования к информации, которая используется для экономического анализа: достоверность, своевременность, полнота, детальность, многоаспектность. Процесс обеспечения экономического анализа надлежащей информацией предусматривает: сбор данных (формирование доступа к нужным источникам информации); обработку данных; организацию хранения данных, обеспечивающее быстрый их поиск и передачу аналитику.

Важным принципом организации аналитической работы является четкое распределение обязанностей по проведению анализа между отдельными исполнителями. Аналитическая работа входит в служебные обязанности каждого руководителя, менеджера, который принимает управленческие решения. Перевозочный процесс должен организовываться так, чтобы железные дороги полностью выполняли взятые на себя обязательства относительно перевозки грузов в установленные сроки и с минимальными затратами. Минимальное значение эксплуатационных затрат отвечает условию выполнения нормативов времени на всех этапах

перевозочного процесса (на станциях и участках); при этом обеспечивается наименьшая продолжительность пребывания груза в процессе транспортировки, которая имеет большое значение для перевозчика. Это время будет отвечать технологическим срокам доставки грузов, которые определяются рациональной технологией эксплуатационной работы и согласованы с нормативным сроком, установленным Правилами перевозок грузов. Такая организация эксплуатационной работы целиком удовлетворяет потребителей и обеспечивает получение железными дорогами максимальных доходов. Автоматизации должны подлежать: расчет учетных и отчетных форм отчетности на отчетный период через сутки, декаду и месяц, выдача оперативной учетной информации в режиме реального времени на основе оперативной информации из динамической модели грузовых перевозок в КС ЭОД [8; 9].

На основе полученных результатов исследования, было определено что необходимо осуществлять экономическое обоснование внедряемых и используемых инструментов менеджмента на субъектах хозяйствования инфраструктуры железнодорожной отрасли с целью повышения их эффективности и аргументации [10]. Используя теоретический метод и метод дедукции было установлено что, предложенные мероприятия будут способствовать совершенствованию организации планирования в том числе и в системе маркетинга на железнодорожном транспорте, а так же, повышению синергетического эффекта за счет взаимодействия автоматизации информационных потоков и ведения учета грузовых вагонов на станциях и расчет учетных и отчетных форм на отчетный период через сутки, декаду и месяц, а также выдавать оперативную учетную информацию в любой момент.

Библиографические ссылки

1. Козлов В. С. Управленческие решения как основа эффективной реализации функций менеджмента // Менеджер. 2019. № 3(89). С. 160–167. EDN EGMWQR.
2. Липатова О. В., Горленко Е. И., Желудкович Т. И. Процессный подход как элемент совершенствования системы управления локомотивным хозяйством // Рынок транспортных услуг (проблемы повышения эффективности). 2022. № 1(15). С. 186–194.
3. Савицкая Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия : Учебник. 6-е изд., перераб. и доп. М. : ИНФРА-М, 2013. 607с.
4. Бутько М. Э., Воробьева Т. В., Тарловская И. Н. Анализ производственно-финансовой деятельности строительных организаций // Бухгалтерский учет и анализ. 2020. № 2(278). С. 23–29. EDN YJBJNT.
5. Козлов В. С., Яркова Н. И. Анализ зарубежного опыта в формировании эффективной финансовой политики государства в современных условиях // Менеджер. 2018. № 1(83). С. 115–121. EDN VNCLLJ.
6. Климов Г. Ф., Зотова Е. А. К вопросу о стратегическом планировании развития железнодорожного транспорта // История и перспективы развития транспорта на севере России. 2012. № 1. С. 93–98. EDN REOBKD.
7. Козлов В. С. Повышение эффективности инструментов менеджмента и процесса их реализации на субъектах хозяйствования инфраструктуры железнодорожной отрасли // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2024. № 6(180). С. 91–95. DOI 10.34773/EU.2024.6.15. EDN CCIZJW.
8. Kozlov V. S. Management of the process of increasing economic efficiency and safety in the business entities of the infrastructure of the railway industry // Modern informatization problems in the technological and telecommunication systems analysis and synthesis (MIP-2024'AS) : Proceedings of the XXIX-th International Open Science Conference, Yelm, WA, USA, 01–10 января 2024 года. Yelm, WA, USA: Science Book Publishing House LLC, 2024. P. 27–31. EDN XLIOJI.
9. Сидоренко К. И., Козлов В. С. Методические аспекты организации деятельности в сфере оказания транспортных услуг // Экономика и менеджмент систем управления. 2023. № 2(48). С. 42–52. EDN BPKLIX.
10. Kozlov V. S., Sultanova I. V. Features of the management of the transport system and its impact on the economy of the region // Modern informatization problems in simulation and social technologies MIP-2025'SCT : Proceedings of the XXX-th International Open Science Conference (Yelm, WA, USA, January 2025), Yelm, 09–10 января 2025 года. Yelm : Science Book Publishing House LLC, 2025. P. 74–78. EDN JPPYYU.