

ЭВОЛЮЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ: ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ТРЕНДОВ НА СОЮЗНОЕ ГОСУДАРСТВО

С. Р. Дутин¹⁾, А. А. Дутина²⁾

¹⁾ аспирант, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, sergei.dutin@gmail.com

²⁾ кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, dutinaaa@bsu.by

Статья посвящена анализу трансформации логистических систем под влиянием глобальных трендов: цифровизации, экологизации, роста электронной торговли, геополитических изменений и переориентации логистических потоков. Рассматривается влияние этих процессов на логистическую инфраструктуру Союзного государства, включая развитие международных транспортных коридоров, мультимодальных перевозок и цифровых платформ. Отмечается необходимость комплексной адаптации логистической политики Союзного государства к меняющимся условиям мировой торговли и интеграции в новые логистические цепочки.

Ключевые слова: логистика, Союзное государство, цифровизация, транспортные коридоры, глобальные тренды, мультимодальные перевозки, интеграция.

EVOLUTION OF LOGISTICS SYSTEMS: THE IMPACT OF GLOBAL TRENDS ON THE UNION STATE

S. R. Dutin¹⁾, A. A. Dutina²⁾

¹⁾ PhD student, Belarusian State University, Minsk, Belarus, sergei.dutin@gmail.com

²⁾ associated professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus, dutinaaa@bsu.by

The article analyses the transformation of logistics systems in the context of global trends, including digitalisation, ecologisation, the growth of e-commerce, geopolitical changes and the reorientation of logistics flows. The article considers the impact of these processes on the logistics infrastructure of the Union State, including the development of international transport corridors, multimodal transportation and digital platforms. The article emphasises the necessity for the Union State's logistics policy to undergo comprehensive adaptation to the evolving conditions of global trade and integration into new logistics chains.

Keywords: logistics, Union State, digitalization, transport corridors, global trends, multimodal transportation, integration.

В условиях глобализации логистические процессы оказываются под влиянием масштабных трансформаций, включая цифровизацию, изменение глобальных цепочек поставок, усиление экологических требований и геополитических вызовов. Эти изменения не обошли стороной и Союзное государство. Его логистическая система сегодня сталкивается с необходимостью глубокой адаптации к меняющейся внешнеэкономической и технологической среде.

Логистическое пространство Союзного государства характеризуется стремлением к интеграции и усилению взаимосвязанности инфраструктурных и организационных компонентов логистики. При этом наблюдается не только необходимость модернизации существующих мощностей, но и создание принципиально новых транспортных решений, способных обеспечить устойчивость поставок и транзитных потоков на фоне изменения глобальных

логистических маршрутов [1]. Формирование эффективной логистической политики возможно только на основе анализа мировой практики и учёта специфики региона.

Одним из определяющих факторов трансформации логистических систем является рост роли азиатских стран в глобальной экономике. На фоне изменения конфигурации мировой торговли и нарастания напряженности в отношениях с Западом, Союзное государство усиливает взаимодействие с Китаем и странами Евразии. Важную роль здесь играют инициативы по сопряжению Евразийского экономического союза и китайской стратегии «Один пояс – один путь». Беларусь и Россия в этих условиях становятся ключевыми транзитными территориями для грузопотоков между Китаем и Европой.

Геополитическая нестабильность, санкционные ограничения и разрыв привычных торгово-логистических цепочек ставят перед странами Союзного государства задачу переориентации логистических потоков с Запада на Восток и Юг. В этих условиях становится приоритетным развитие международных транспортных коридоров, таких как «Север – Юг» и «Новый шелковый путь», через создание и модернизацию логистических хабов, включая Оршанский, Брестский и Гомельский логистические центры. Освоение Северного морского пути набирает обороты. Беларусь осуществляет морские грузоперевозки через 20 портов России [4].

Только в 2022 году торговля внутри геополитических блоков осталась на уровне предыдущего года, тогда как между блоками сократилась на 10%, что подтверждает тенденцию фрагментации глобальной логистики. При этом экспортные производства в странах Юго-Восточной Азии, таких как Вьетнам, Камбоджа и Лаос, показали двузначные темпы роста, частично замещая китайский экспорт в США.

Стремительный рост электронной торговли (e-commerce), ежегодные темпы которого составляют от 6 до 10 % в мире и 11,7 % в странах СНГ, привёл к значительным изменениям в логистической отрасли. В 2023 году объём глобального рынка электронной торговли достиг 6 трлн долларов, что эквивалентно 20,8 % мирового розничного товарооборота. Для сравнения: в России этот показатель составил 13,8 %, в Беларуси – 8,1 %, а в Китае – 52 %. Особенно интенсивное развитие демонстрирует трансграничная электронная торговля, что обусловило формирование отдельного логистического подсектора, специализирующегося на обслуживании e-commerce. Крупнейшие маркетплейсы, такие как Amazon, Wildberries, Ozon, Яндекс.Маркет и Евроопт, развернули собственные системы доставки, в то время как платформы вроде AliExpress продолжают использовать инфраструктуру национальных почтовых служб. Для оптимизации логистики в трансграничной торговле государства СНГ заключили соглашения о взаимодействии, зачастую базируясь на структуре бывших советских почтовых сетей. В России уже к 2017 году доля трансграничной торговли составляла треть всего объема электронной коммерции.

Электронная торговля в Республике Беларусь демонстрирует высокие темпы роста: за последние пять лет объёмы удвоились, а в 2023 году прирост составил 16,1 %. Тем не менее, учитывая более поздний старт развития e-commerce по сравнению с Китаем и США, её доля в структуре розничного товарооборота страны пока относительно невелика – 8,1 %, или около 5,2 млрд белорусских рублей. Для сравнения: в Китае данный показатель превышает 50 %, в России составляет порядка 20 %, а в среднем по миру – около 22 %. Рынок электронной коммерции в Беларуси отличается высокой степенью концентрации: более 40 % объёма продаж приходится на такие крупные маркетплейсы, как Wildberries и Ozon, играющие ведущую роль в формировании внутренней e-commerce-логистики [3].

Существенную роль в обеспечении транспортной связанности играет и Белорусская железная дорога, которая всё активнее участвует в контейнерных перевозках из Китая в Европу через территорию России и Беларуси. Внешнеторговые перевозки БЖД занимают доминирующее положение в структуре грузооборота, превышая 60 % от общего объема. Особого внимания заслуживает опережающее выполнение целевого показателя: объем в 1 млн контейнеров был достигнут уже в сентябре 2024 года, тогда как согласно прогнозным оценкам, данный

рубеж ожидался лишь к концу отчетного периода. Вместе с тем требуется более тесная координация с транспортными операторами и таможенными службами, в том числе с целью снижения времени простоя на границе и ускорения грузовых потоков.

Международные грузоперевозки в 2023 году составили 686,3 млрд долларов из общего объема международных транспортных услуг в 1351 млрд долларов. При этом чистый экспорт транспортных услуг Союзного государства остаётся положительным, однако коэффициент покрытия экспортом импорта снизился с 2,18 в 2019 году до 1,5 в 2023 году. Доля транспортных услуг в общем экспорте услуг Беларуси в 2022 году составила более 35 %, а в России – около 24 %.

Цифровизация – ещё один стратегически важный вектор развития. В статье подчеркивается, что необходимо создание единой цифровой платформы, объединяющей логистические сервисы обеих стран, включая электронные документы, цифровые карты маршрутов и автоматизированное управление грузопотоками. Это повысит эффективность транспортно-логистических процессов, снизит транзакционные издержки и позволит оперативно реагировать на изменения рыночной и политической конъюнктуры.

Также в рамках цифровизации необходимо уделить внимание системам мониторинга и прогнозирования, использованию технологий искусственного интеллекта и машинного обучения для оптимизации маршрутов и логистических схем. В настоящее время темпы роста цифровизации логистики составляют 20 % в год, а внедрение больших данных и ИИ позволяет сократить время доставки наполовину. В Беларуси активно развиваются 5 цифровых логистических бирж: Roolz, CMR24, Transinfo, Перевозка24, GRUZon. Только на платформе Transinfo зарегистрировано более 60 тыс. активных пользователей из стран СНГ и Европы, что подтверждает высокий уровень цифровой интеграции в логистике.

Также стоит обратить внимание на необходимость перехода к устойчивой, экологически ориентированной логистике. Это направление особенно актуально на фоне глобального тренда на декарбонизацию и развития зелёных технологий. В этих условиях возникает потребность в использовании экологически чистого транспорта, оптимизации маршрутов с целью снижения выбросов, а также в формировании нормативной базы, стимулирующей экологизацию логистической сферы. Более широкое внедрение электромобилей, использование водородных технологий и развитие железнодорожного сообщения как наиболее экологичного вида транспорта могут стать важными элементами стратегии устойчивой логистики в Союзном государстве [3].

Таким образом, логистика в Союзном государстве претерпевает качественные изменения, направленные на повышение её устойчивости, гибкости и инновационности. Глобальные тренды диктуют необходимость стратегического переосмысления роли логистики и активной адаптации к новым условиям. В центре этой трансформации находятся цифровизация, мультимодальность, устойчивость и геоэкономическая переориентация. В этих условиях формируется новая логистика Союзного государства – более адаптивная, технологичная и ориентированная на долгосрочное развитие. Реализация указанных направлений позволит обеспечить конкурентоспособность экономики, повысить инвестиционную привлекательность и усилить роль Союзного государства в международной логистике.

Библиографические ссылки

1. *Господарик Е., Дутин С., Королева А.* Евразийский экономический союз: торговля, логистика в условиях санкций // *Банковский вестник*. 2023. № 8. С. 34–40.
2. *Господарик Е., Королева А.* Перспективы экспорта транспортных услуг в ЕАЭС // *Банковский вестник*. 2021. № 4(693). С. 65–72.
3. *Дутин С. Р., Королева А. А.* Логистические тренды в цифровом биполярном мире и их влияние на Союзное государство // *Международный электронный научный журнал «Социальные и экономические системы»*. 2024. С. 21–28.
4. International transport corridor ‘North-South’: investment decisions and soft infrastructure. Vinokurov E. (supervisor). Almaty, M. : EDB. 2022. 86 с.