

## ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

**Т. И. Маслюкова**

*кандидат физико-математических наук, Белорусский государственный университет, г. Минск,  
Беларусь, masljukova@bsu.by*

В статье исследуется влияние риск-менеджмента на экономическую безопасность организаций. Рассматриваются ключевые аспекты управления рисками, включая их классификацию, анализ и стратегии минимизации. Описаны современные методы риск-менеджмента, такие как стресс-тестирование и международные стандарты. Сделан вывод о неразрывной связи между эффективным управлением рисками и устойчивым развитием организаций.

**Ключевые слова:** риск-менеджмент; экономическая безопасность; управление рисками; превентивные модели; устойчивость бизнеса; стресс-тестирование;

## APPLICATION OF RISK MANAGEMENT METHODS IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

**T. I. Maslyukova**

*PhD in physics and math, associate professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus,  
Masljukova@bsu.by*

The article examines the influence of risk management on the economic security of organizations. Key aspects of risk management are examined, including their classification, analysis and mitigation strategies. Modern methods of risk management, such as stress testing and international standards, are described. It is concluded that there is an inextricable link between effective risk management and sustainable development of organizations.

**Keywords:** risk management; economic security; risk management; preventive models; business sustainability; stress testing;

Экономические процессы, характеризующие деятельность любой организации, постоянно сталкиваются со всевозможными рисками. Сложная экономическая и геополитическая ситуация последних лет вызывает необходимость профессионального использования всех известных методов и методик риск-менеджмента для грамотного и эффективного обеспечения функционирования любого бизнеса. Надо отметить, что теория отечественного риск-менеджмента развивается достаточно быстро.

Понятия риск-менеджмента организации и экономическая безопасность организации можно рассматривать с позиции различных научных подходов.

Так, например, системный подход: рассматривает управление рисками как интегрированный процесс, охватывающий все уровни и подразделения организации. Имеет своей целью создание единой системы, обеспечивающей идентификацию, оценку и мониторинг рисков для достижения стратегических целей компании [1].

С другой стороны, методологический подход: акцентирует своё внимание на разработке методических основ организации системы управления рисками. Этот подход включает определение сущности, функций и процессов риск-менеджмента, а также внедрение соответствующих процедур и инструментов для эффективного управления рисками на предприятии [2].

Необходимо отметить подходы, которые основаны на обобщении международных стандартов. Этот подход использует адаптацию и внедрение признанных международных стандартов управления рисками, таких как ISO 31000, в практику российских организаций. Такой подход позволяет повысить эффективность риск-менеджмента и соответствовать глобальным требованиям нашего времени [3].

В подходах к рассмотрению экономической безопасности организации также можно выделить несколько общих тенденций.

Первый подход рассматривает экономическую безопасность как состояние, при котором предприятие эффективно использует свои ресурсы для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования. Такой подход носит название комплексный подход. Он включает в себя анализ внутренних и внешних факторов, влияющих на деятельность организации, и разработку стратегий по их нейтрализации [4].

Следующий подход, методический, ориентирован на разработку методов и инструментов для оценки и обеспечения экономической безопасности предприятия. Включает в себя систему критериев и показателей, которые позволяют выявить потенциальные угрозы и разработать меры по их предотвращению [5].

И наконец, институциональный подход, позволяет особо отметить роль государственных и общественных институтов в формировании и поддержании экономической безопасности организаций. Позволяет сосредоточить внимание на необходимости разработки законодательных и нормативных актов, направленных на защиту экономических интересов предприятий [6].

Данные подходы достаточно полно отражают современные направления в научных исследованиях, направленных на разработку эффективных стратегий управления рисками и обеспечения экономической безопасности организаций в условиях непрерывно изменяющихся факторов внешней и внутренней среды.

Общие элементы в современных моделях и концепциях риск-менеджмента традиционно включают в себя следующие этапы: выявление и анализ рисков, оценка рисков, меры по управлению рисками и постоянный мониторинг внешней и внутренней среды.

В настоящее время наиболее часто встречающиеся модели управления рисками включают в себя либо по отдельности, либо в комбинации отдельных элементов таких моделей, как:

Модель COSO ERM (Enterprise Risk Management) – основана на интеграции управления рисками в стратегию компании. Состоит из следующих элементов: выявление рисков, оценка рисков и контроль.

Модель ISO 31000, это международный стандарт, который определяет принципы и процесс управления рисками. Данная модель направлена на адаптивность и контекстный анализ.

В последнее время очень актуальна модель трех линий защиты. Данная модель строго делит ответственность между менеджерами нижнего звена (1-я линия), функцией контроля (2-я линия) и внутренним аудитом (3-я линия).

SWIFT-анализ (Structured What-If Technique) методика сценариев, основанная на выявлении потенциальных рисков через анализ гипотетических рисков или неблагоприятных ситуаций.

Заслуживает внимания также классическая модель RMP (Risk Management Process), которая включает традиционный цикл риск-менеджмента: идентификация, анализ, оценка, реагирование и мониторинг.

Все модели могут использоваться отдельно, либо в смешанном виде в зависимости от специфики организации и отрасли.

Приведём факторы, которые способны оказать влияние на экономическую безопасность организации и позволяют оценить развитие организации и ее устойчивость. В общем виде это:

- финансовая устойчивость, которая характеризуется такими показателями как: платежеспособность, уровень ликвидности, соотношением заемного и собственного капитала;
- производственная эффективность, характеризуется уровнем издержек, показателями технологичности, качеством продукции;

- кадровый потенциал, который характеризуется следующими показателями: квалификация работников, уровень текучести персонала;
- внешнеэкономические факторы, которые можно анализировать с точки зрения уровня конкуренции, доли рынка, зависимость от поставщиков, взаимоотношения с государственными органами, государственное регулирование и т. д.;
- информационная безопасность, которую можно рассматривать при помощи таких показателей как: безопасность данных, прозрачность рабочих процессов, киберугрозы и т. д.
- репутационные риски, которые характеризуются уровнем доверия клиентов, контрагентов и деловых партнеров.

Грамотный и профессиональный подход в области риск-менеджмента способен положительно влиять на экономическую безопасность организации. Методы риск-менеджмента способны воздействовать на факторы, генерирующие неблагоприятные ситуации для организации и способны, например, снижать финансовые риски, путем минимизации убытков. Модели, помогающие прогнозировать угрозы кризисы задолго до их наступления, позволяют принимать меры заблаговременно, что способствует обеспечению стабильности. Методы защиты активов для предотвращения потерь данных и защиты от киберугроз, повышение эффективности работы и усиление конкурентоспособности, позволяет выработать стратегии устойчивости к рыночным колебаниям.

Это позволяет организации устойчиво развиваться и достигать стратегических целей.

В заключение следует отметить, что грамотное управление рисками организаций является неотъемлемой частью деятельности руководителя, что в свою очередь, укрепляет экономическую безопасность организации. Поэтому методы и инструменты риск-менеджмента остаются актуальными и неразрывно связаны с ее обеспечением.

### Библиографические ссылки

1. *Николаенко В. С.* Безупречный риск-менеджмент : учеб. пособие. Томск : Изд-во Томск. гос. ун-та систем управления и радиоэлектроники, 2023. 140 с.
2. *Яхваров Е.* Формирование системы управления рисками в промышленных предпринимательских структурах [Электронный ресурс]. URL: [https://unecon.ru/sites/default/files/d23yakhvarovek.pdf?utm\\_source=chatgpt.com](https://unecon.ru/sites/default/files/d23yakhvarovek.pdf?utm_source=chatgpt.com) (дата обращения: 19.02.2024).
3. *Палунин Д.* Адаптация лучших зарубежных практик в области риск-менеджмента к условиям деятельности российских промышленных компаний // Leadership and Management. 2019. № 6. 117.10.18334/lim.6.2.40888.
4. *Балакова А. И.* Современные подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] // Вестник науки. 2022. № 5(50). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-podhody-k-obespecheniyu-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya> (дата обращения: 19.02.2025).
5. *Шумилина В., Попов Д.* Методы и подходы к обеспечению экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] // Наука и Мир. 2022. № 3. URL: <https://w-science.com/ru/nauka/article/52536/?source=chatgpt.com#article-references> (дата обращения: 19.02.2024).
6. *Серебрякова Т., Суглобов А.* Теоретические подходы к сущности экономической безопасности организаций // Russian Journal of Management. 2020. Том 7, № 4.