

## ВЫГОДЫ СОЗДАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ

**А. А. Коган**

*кандидат экономических наук, доцент, Белорусский государственный университет, г. Минск, Беларусь, kogan@bsu.by*

Выделены выгоды создания в Республике Беларусь универсальной цифровой транспортно-логистической платформы и обоснованы перспективы её масштабирования. Анализируется потенциал цифровизации транспортной логистики Республики Беларусь, выявляются сопутствующие риски и угрозы.

**Ключевые слова:** цифровая транспортно-логистическая платформа; данные как актив; выгоды цифровизации логистики; цифровые решения в логистике.

## THE BENEFITS OF CREATING A NATIONAL DIGITAL TRANSPORT AND LOGISTICS PLATFORM

**A. A. Kogan**

*PhD in economics, associate professor, Belarusian State University, Minsk, Belarus, kogan@bsu.by*

The benefits of creating a universal digital transport and logistics platform in the Republic of Belarus are highlighted and the prospects for its scaling are substantiated. The potential of digitalization of transport logistics in the Republic of Belarus is analyzed, associated risks and threats are identified.

**Keywords:** digital transport and logistics platform; data as an asset; benefits of logistics digitalization; digital solutions in logistics.

Следуя современным трендам, всё больше логистических предприятий принимают развитие цифровых инструментов как одну из целей корпоративной стратегии, создавая платформы для анализа данных, собирая огромные объёмы клиентской информации и монетизируя трафик, что позволяет получать значительную экономическую прибыль. В связи с этим оформилась отдельное направление научных исследований – анализ данных как актива предприятия наряду с основными средствами, оборотными активами и прочими, изучению которого за рубежом уделяется огромное внимание.

В последние годы логистические компании, стремясь использовать возможности и преодолеть вызовы цифровой экономики, инвестируют значительные ресурсы в разработку цифровых платформ, активно исследуют возможности цифровой трансформации, широко применяют передовые технологии, такие как большие данные и искусственный интеллект, повышают способности к инновациям и разработкам, укрепляют экосистему цифровых систем и создают конкурентоспособность на уровне всей цепочки поставок. Данные как актив играют всё более важную роль в повышении конкурентоспособности и увеличении доходов логистических компаний, а их вклад в общую прибыль предприятия представляет собой экономическую прибыль (сверхдоходность).

Цифровизация логистики позволяет использовать преимущества данных как актива на всех этапах создания добавленной стоимости в сфере оказания транспортно-логистических услуг – управление цепочками поставок, транспортировка, складирование и другие аспекты.

На макроуровне цифровизация логистики подразумевает создание универсальных платформ с целью использования данных как актива для существенного улучшения координации

между участниками логистических процессов, снижения транзакционных издержек и повышения прозрачности операций.

Рассмотрим ожидаемые результаты и выгоды от внедрения цифровых платформ на примере планируемой к запуску в Республике Беларусь универсальной цифровой транспортно-логистической платформы. Основными её целями являются:

- упрощение взаимодействия между государственными органами, бизнесом и конечными потребителями;
- создание единого информационного пространства для всех участников логистической цепочки;
- повышение прозрачности и контроля над грузопотоками;
- снижение административных барьеров и времени обработки данных;
- упрощение бюрократических процедур.

Ожидаемые результаты внедрения платформы можно условно разделить на несколько групп:

#### 1 Экономические выгоды:

- 1.1 оптимизация маршрутов доставки с помощью алгоритмов и данных GPS снижает затраты на топливо и время в пути;
- 1.2 ускорение процессов таможенного оформления и сокращение времени доставки грузов;
- 1.3 уменьшение затрат на бумажный документооборот благодаря переходу на электронные форматы.

По оценкам специалистов более рациональное использование данных как актива и применение цифровых инструментов позволит сократить до 15 % логистических затрат [1].

#### 2 Повышение эффективности организации логистических операций:

- 2.1 автоматизация процессов планирования и управления грузопотоками;
- 2.2 оптимизация складских операций (например, с использованием роботизированных систем) сокращает издержки на хранение и обработку товаров;
- 2.3 улучшение координации между транспортными компаниями, складами и другими участниками цепочки;
- 2.4 снижение рисков потери или повреждения грузов благодаря мониторингу в реальном времени.

#### 3 Улучшение видимости цепочки поставок:

- 3.1 внедрение систем отслеживания в реальном времени (например, IoT-датчиков) позволяет контролировать местоположение грузов, их состояние (температура, влажность и т. д.) и сроки доставки;
- 3.2 прозрачность данных помогает быстрее реагировать на сбои и минимизировать риски;
- 3.3 цифровые платформы для управления заказами и транспортом помогают снизить затраты на логистику за счет консолидации грузов и выбора оптимальных перевозчиков.

#### 4 Социальные и экологические преимущества:

- 4.1 снижение нагрузки на транспортную инфраструктуру за счет оптимизации маршрутов;
- 4.2 уменьшение выбросов CO<sub>2</sub> благодаря сокращению холостого пробега транспорта;
- 4.3 повышение уровня удовлетворенности клиентов за счет более быстрой и надежной доставки.

5 Аналитика и прогнозирование: использование больших данных и искусственного интеллекта позволяет прогнозировать спрос, оптимизировать запасы и планировать логистические операции с учетом рыночных трендов.

#### 6 Устойчивость и экологичность:

- 6.1 цифровизация помогает снизить углеродный след за счет оптимизации маршрутов и сокращения простоев транспорта;
- 6.2 электронный документооборот уменьшает использование бумаги и упрощает процессы.

Выгода от создания цифровой логистической платформы для государства состоит в увеличении налоговых поступлений за счет роста экономической активности и эффективности деятельности транспортно-логистических организаций, повышении конкурентоспособности национальной логистической системы, улучшении контроля над перемещением грузов и предотвращении незаконных операций [2].

С переходом на цифровые и инновационные технологии возникает ряд угроз, снижающих эффективность использования данных как актива посредством цифровых технологий:

- технические сложности при интеграции платформ различного функционального, ведомственного, национального назначения в единую универсальную. Для эффективного функционирования цифровой платформы необходимо интегрировать данные трех уровней: информационные системы участников цепочек поставок (грузовладельцев, торговых организаций, перевозчиков, владельцев транспортной и логистической инфраструктуры и транспортных средств, экспедиторов, страховых компаний); национальный (национальные информационные ресурсы регулирующих и контролирующих органов, финансовых учреждений, других административных органов); межстрановой (создание и обмен данными участников, объединенных в конкретной мультимодальной доставке товаров на маршруте, включая связь с другими международными логистическими платформами).

- необходимость обучения персонала и адаптации бизнеса к новым условиям;
- риски, связанные с защитой данных и кибербезопасностью.

В Беларуси специфика построения платформы состоит в том, что на национальном уровне актуальным является анализ не больших данных, а качественная информация и эффективная координация и взаимодействие со смежными секторами и странами-партнерами.

Предпосылки создания цифровой транспортно-логистической платформы в Беларуси эксперты оценивают оптимистично, т.к. наша страна обладает развитой инфраструктурой, квалифицированными кадрами, динамично развивающимся сектором услуг, в том числе транспортно-логистических и информационных, несмотря на беспрецедентное давление извне. Так, в 2024 году сфера информации и связи увеличила свой вклад в ВВП с 4,5 % до 4,9 %, транспорт – с 4,9 % до 5,1 %. На транспортные услуги приходится 50 % объема экспорта услуг страны. В 2024 году транспортным комплексом обеспечено выполнение всех целевых показателей. Экспорт транспортных услуг составил 4,5 млрд долларов, или 119,6 % к 2023 году [3].

В 2024 году по темпам роста транспорт занял 3-ю позицию среди секторов экономики Республики Беларусь, нарастив объем валовой добавленной стоимости на 5,9 %. Этому способствовали расширение логистических маршрутов и увеличение грузооборота с ключевыми партнерами [3].

Успешно продолжается работа по формированию оптимальных логистических маршрутов доставки белорусской экспортной продукции на внешние рынки. Так, объемов контейнерных железнодорожных перевозок в направлении Китай – Беларусь – Китай составил 144,3 % [4].

Несмотря на сложную внешнеполитическую обстановку, санкционное давление и затрудненную логистику, достигнут рекордный за последние 12 лет объем экспорта товаров [4].

В транспортно-логистической деятельности используются следующие цифровые решения:

- единый механизм применения навигационных пломб для отслеживания отдельных видов автомобильных перевозок по территории Союзного государства. Устройства используются при ввозе в Беларусь и Россию из третьих стран алкогольной продукции, табачных изделий, меховых изделий, обуви, электроники, опасных грузов. Уже установлено более 2 миллионов навигационных пломб [5];

- поставка товаров на территорию стран ЕАЭС с использованием электронной международной накладной e-CMR и др.

Несмотря на имеющийся потенциал, цифровизация логистических процессов в Республике Беларусь идет очень медленно. Целевые показатели Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы не выполняются (таблица).

**Целевые показатели цифровизации логистики Государственной программы «Цифровое развитие Беларуси» на 2021–2025 годы и их выполнение**

Наименование показателя	2021		2022		2023		2024		2025	
	план	факт								
Количество созданных типовых государственных цифровых платформ (нарастающим итогом), единиц, из них:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	7,0	0,0
<i>отраслевых государственных цифровых платформ, единиц</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	5,0	0,0
<i>региональных государственных цифровых платформ, единиц</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	2,0	0,0
Доля таможенных экспертиз, проводимых в электронной форме, от общего количества проводимых таможенных экспертиз, процентов	0,0	0,0	0,0	0,0	90,0	93,9	90,0	0,0	90,0	0,0
Доля таможенных документов, предоставляемых в таможенные органы посредством ОАИС, от общего количества предоставляемых в таможенные органы документов, процентов	10,0	16,0	50,0	51,0	90,0	91,4	90,0	0,0	90,0	0,0

Источник: [6].

**Заключение.** Внедрение универсальной государственной цифровой логистической платформы способно принести значительные выгоды как для бизнеса, так и для государства. Экономия ресурсов, повышение прозрачности и эффективности логистических процессов, а также улучшение экологической ситуации – это лишь часть ожидаемых результатов. Однако для успешной реализации проекта важно учитывать потенциальные риски и разработать стратегию их минимизации. Национальная цифровая транспортно-логистическая платформа – это начальный этап цифровизации логистики, который в будущем трансформируется в платформу межрегиональную, охватывая страны ЕАЭС и ШОС. Страны БРИКС также рассматривают возможности создания логистической платформы для координации и совершенствования транспортных услуг в целях обеспечения мультимодальной логистики между странами БРИКС [7].

**Библиографические ссылки**

1. *Таначева А.* IT погрузились в пути // Коммерсантъ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7265351> (30.10.2024).
2. *Коган А. А.* Показатели эффективности транспортно-логистического комплекса Республики Беларусь // Тенденции экономического развития в XXI веке : мат-лы VI Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 28–29 февраля 2024 г. В 2 ч. Ч. 1 / Белорус. гос. ун-т ; редкол.: А. А. Королёва (гл. ред.) [и др.]. Минск : БГУ, 2024. 576 с. С. 34–37.

3. *Маляренко А.* ВВП Беларуси в 2024 году увеличился на 4% // *ibMedia* [Электронный ресурс]. URL: <https://ibmedia.by/news/vvp-belarusi-v-2024-godu-uvlichilsya-na-4/> (22/01/2025).

4. С какими результатами транспортный комплекс сработал в 2024 году: состоялась итоговая коллегия Минтранса // Министерство транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Электронный ресурс]. URL: <https://mintrans.gov.by/ru/press-tsentr/novosti/item/13545-podvedeny-itogi-raboty-transportnogo-kompleksa-v-proshlom-godu-na-zasedanii-itogovoj-kollegii-mintransa> (12.02.2025).

5. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. URL: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/mart/87964/> (01.03.2025).

6. Витрина цифровых проектов Республики Беларусь [Электронный ресурс]. URL: <https://xn---ctbjblqxdiff1ap0a4fi.xn--90ais/analytics/summary-information-on-period/315> (19.02.2025).

7. Страны БРИКС изучат создание единой логистической платформы для государств, состоящих в объединении // Беларусь сегодня [Электронный ресурс]. URL: <https://www.sb.by/articles/strany-briks-izuchat-sozdanie-edinoj-logisticheskoy-platformy-dlya-gosudarstv-sostoyashchikh-v-obedi.html> 23.10.2024).