

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»**

**КАФЕДРА ФИНАНСОВ И МЕНЕДЖМЕНТА**

**Аннотация к дипломной работе**

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ АКТИВАМИ ОРГАНИЗАЦИИ  
НА ПРИМЕРЕ «ALIBABA»**

**ФАНЬ Шили**

**Руководитель:  
Зеленкевич Марина Леонидовна  
Доктор экономических наук, доцент**

**Минск, 2025**

Дипломная работа: 59 с., 1 рис., 5 таб., 53 источников.

## ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ЛИКВИДНОСТЬ, ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, АЛИБАБА, МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ, НОРМАТИВНАЯ ОСНОВА

Объект исследования: Деятельность Alibaba Group в сфере управления финансовыми активами.

Предмет исследования: Принципы, методы и цифровые инструменты управления активами в Alibaba.

Цель исследования: Анализ системы управления финансовыми активами Alibaba, выявление ключевых проблем и разработка рекомендаций.

Методы исследования: Литературный анализ; Сравнительный метод;

Стат. анализ данных; Моделирование; Кейс Alibaba.

Исследования и разработки:

1. Теоретические основы:

Типы активов (наличные, акции) и их роль; Принципы управления: минимизация рисков, ликвидность; Сравнение регуляторных подходов Беларуси (контроль) и Китая (макропруденциальные меры).

2. Анализ Alibaba:

Рост выручки: +5% (2023–2024), 69% – китайский ритейл; Ликвидные активы (38%) и долгосрочные инвестиции в облачные технологии; Цифровая стратегия: ИИ и блокчейн для управления рисками.

3. Рекомендации:

Диверсификация и клиентоориентированные продукты; Внедрение GAN–прогнозирования и «зелёных» финансовых инструментов.

Научная новизна:

Интеграция цифровых технологий (блокчейн) в управление активами;

Региональные рекомендации для ЕС и ЮВА.

Область применения:

Управление активами в IT–компаниях; Внедрение финтеха в традиционные модели.

Авторы подтверждают, что все представленные данные и выводы основаны на объективном анализе источников статистической информации и научной практики, а использованные методы соответствуют высоким стандартам научной деятельности.

Thesis: 59 p., 1 fig., 5 tab., 53 sources

## FINANCIAL ASSETS, RISK MANAGEMENT, LIQUIDITY, DIGITAL TECHNOLOGIES, ALIBABA, INTERNATIONAL EXPERIENCE, REGULATORY FRAMEWORK

Object of Study: Activities of Alibaba Group in the field of financial asset management.

Subject of Study: Principles, methods and digital-related tools for asset management at Alibaba.

Research Purpose: Analysis of Alibaba's financial asset management system and identification of key issues, and development of recommendations.

Research Methods: Literature analysis; Comparative method; Statistical data analysis; Modeling; Alibaba case study.

Research and Development:

1. Theoretical Foundations:

Types of assets (cash, stocks) and their roles.

Management principles: risk minimization, liquidity.

Comparison of regulatory approaches in Belarus (control) and China (macroprudential measures).

2. Alibaba Analysis:

Revenue growth: +5% (2023 – 2024), 69% from Chinese retail. Liquid assets (38%) and long-term investments in cloud technologies.

Digital strategy: AI and blockchain for risk management.

3. Recommendations:

Diversification and client-oriented products.

Implementation of GAN forecasting and «green» financial instruments.

Scientific Novelty:

Integration of digital technologies (blockchain) into asset management.

Regional recommendations for the EU and Southeast Asia (SEA).

Application Scope:

Asset management in IT companies.

Integration of fintech into traditional models.

The authors confirm that all presented data and conclusions are based on an objective analysis of statistical sources and scientific practices, and the methods used adhere to high standards of scientific work.

Дыпломная работа: 59 с., 1 мал., 5 таб., 53 крыніц.

## ФІНАНСАВЫЯ АКТЫВЫ, КІРАВАННЕ РЫЗЫКАМІ, ЛІКВІДНАСЦЬ, ЛІЧБАВЫЯ ТЭХНАЛОГІІ, АЛІБАБА, МІЖНАРОДНЫ ВОПЫТ, НАРМАТАЎНАЯ АСНОВА

Аб'ект даследавання: Дзейнасць Alibaba Group у сферы кіравання фінансавымі актывамі.

Прадмет даследавання: Прынцыпы, метады і лічбавыя інструменты кіравання актывамі ў Alibaba.

Мэта даследавання: Аналіз сістэмы кіравання фінансавымі актывамі Alibaba, выяўленне ключавых праблем і распрацоўка рэкамендацый.

Метады даследавання: Літаратурны аналіз; Параўнальны метад; Стат. аналіз даных; Мадэляванне; Кейс Alibaba.

Даследаванні і распрацоўкі:

1. Тэарэтычныя асновы:

Тыпы актываў (наяўныя гроши, акцыі) і іх роля; Прынцыпы кіравання: мінімізацыя рызык, ліквіднасць; Параўнанне рэгулятарных падыходаў Беларусі (кантроль) і Кітая (макропрудэнцыйныя меры).

2. Аналіз Alibaba:

Рост выручкі: +5% (2023–2024), 69% – кітайскі рытэйл; Ліквідныя актывы (38%) і доўгатэрміновыя інвестыцыі ў хмарныя тэхналогіі; Лічбавая стратэгія: II і блокчейн для кіравання рызыкамі.

3. Рэкамендацыі:

Дыверсіфікацыя і кліентаарыентаваныя прадукты; Укараненне GAN-прагназавання і «зялёных» фінансавых інструментаў.

Навуковая навізна:

Інтэграцыя лічбавых тэхналогій (блокчэйн) у кіраванне актывамі;

Рэгіянальныя рэкамендацыі для ЕС і ПУА.

Вобласць ужывання:

Кіраванне актывамі ў IT-кампаніях; Укараненне фінтэха ў традыцыйныя мадэлі.

Аўтары пацвярджаюць, што ўсе прадстаўленыя дадзеныя і выисновы заснаваны на аб'ектыўным аналізе крыніц статыстычнай інфармацыі і навуковай практикі, а скрыстаныя метады адпавядаюць высокім стандартам навуковай дзейнасці.

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»**

**КАФЕДРА ФИНАНСОВ И МЕНЕДЖМЕНТА**

**ФАНЬ Шили**

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ АКТИВАМИ ОРГАНИЗАЦИИ  
НА ПРИМЕРЕ «ALIBABA»**

**Дипломная работа**

**Научный руководитель:  
д.э.н., доцент  
М.Л.Зеленкевич**

**Допущена к защите**

**«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 г.**

**Зав. кафедрой финансов и менеджмента  
д.э.н., доцент**

**\_\_\_\_\_ М.Л.Зеленкевич**

**Минск, 2025**

