

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS  
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION  
SCHOOL OF BUSINESS OF BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

DEPARTMENT OF BUSINESS ADMINISTRATION

Thesis Paper Summary

**ANALYSIS OF COMPETITIVENESS OF AN ORGANIZATION AND WAYS  
OF ITS IMPROVEMENT (ON THE EXAMPLE OF  
BELVNESHECONOMBANK OJSC)**

MALASHKEVICH Alexandra Dmitrievna

Scientific supervisor  
Chudinova Elena Alexandrovna  
Senior lecture

Minsk, 2025

Дипломная работа: 70 с., 9 рис., 24 таб., 57 источников, 6 прил.

КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА, АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, БАНК, БАНКОВСКИЕ УСЛУГИ, МНОГОУГОЛЬНИК КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, PEST-АНАЛИЗ, EFE-АНАЛИЗ, LOTS-АНАЛИЗ, SMS-ОПОВЕЩЕНИЕ, ОНЛАЙН-КОНСУЛЬТАНТ, МОБИЛЬНЫЙ БАНКИНГ

Цель исследования: разработка экономически обоснованных предложений по повышению конкурентоспособности ОАО «Белвнешэкономбанк».

Объект исследования: ОАО «Белвнешэкономбанк».

Предмет исследования: специфика конкурентоспособности и рыночная позиция ОАО «Белвнешэкономбанк».

Методы исследования: описание, индуктивно-дедуктивный метод, методы анализа финансовой отчетности (вертикальный, горизонтальный), SWOT-анализ, LOTS-анализ, анализ 5 сил Портера, EFE-анализ, PEST-анализ, построение многоугольника конкурентоспособности, метод оценки основных групповых показателей, инвестиционный метод.

Область возможного применения: предложенные мероприятия по улучшению конкурентоспособности могут быть использованы в деятельности ОАО «Белвнешэкономбанк».

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная работа: 70 с., 9 мал., 24 табл., 57 крыніц, 6 дадаткаў.

КАНКУРЭНТАЗДОЛЬНАСЦЬ, КАНКУРЭНТНАЕ АСЯРОДДЗЕ, АНАЛІЗ КАНКУРЭНТАЗДОЛЬНАСЦІ, БАНК, БАНКАЎСКІЯ ПАСЛУГІ, ШМАТКУТНІК КАНКУРЭНТАЗДОЛЬНАСЦІ, PEST-АНАЛІЗ, EFE-АНАЛІЗ, LOTS-АНАЛІЗ, SMS-АПАВЯШЧЭННЕ, АНЛАЙН-КАНСУЛЬТАНТ, МАБІЛЬНЫ БАНКІНГ

Мэта даследавання: распрацоўка эканамічна аргументаваных пропаноў па павышэнні канкурэнтаздольнасці ААТ «Белзнецеканомбанк».

Аб'ект даследавання: ААТ «Белзнецеканомбанк».

Прадмет даследавання: аналіз канкурэнтаздольнасці і рыначная пазіцыя ААТ «Белзнецеканомбанк».

Метады даследавання: апісанне, індуктыўна-дэдуктыўны метад, метады аналізу фінансавай справа здачнасці (вертыкальны, гарызантальны), SWOT-аналіз, LOTS-аналіз, аналіз 5 сіл Портэра, EFE-аналіз, PEST-аналіз, пабудова шматкутніка канкурэнтаздольнасці, метад ацэнкі асноўных групавых паказчыкаў, інвестыцыйны метад.

Вобласць магчымага прыменення: пропанаваныя мерапрыемствы па паліпшэнні фінансавага стану могуць быць выкарыстаны ў дзейнасці ААТ «Белзнецеканомбанк».

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Thesis paper: 70 p., 9 fig., 24 tabl., 57 sources, 6 app.

COMPETITIVENESS, COMPETITIVE ENVIRONMENT,  
COMPETITIVENESS ANALYSIS, BANK, BANKING SERVICES,  
COMPETITIVENESS POLYGON, PEST ANALYSIS, EFE ANALYSIS, LOTS  
ANALYSIS, SMS NOTIFICATION, ONLINE CONSULTANT, MOBILE BANKING

Purpose of the research: development of economically sound proposals to improve the competitiveness of Belvnesheconombank OJSC.

Object of the research: Belvnesheconombank OJSC.

Subject of the research: specifics of competitiveness and market position of Belvnesheconombank OJSC.

Research methods: description, inductive-deductive method, methods of financial reporting analysis (vertical, horizontal), SWOT analysis, LOTS analysis, analysis of Porter's 5 forces, EFE analysis, PEST analysis, construction of a competitiveness polygon, method of evaluation of main group indicators, investment method.

Area of possible application: the proposed measures to improve the financial condition can be used in the activities of Belvnesheconombank OJSC.

The author of the paper confirms that the calculation and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under the study, and all borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.