

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА»**

**КАФЕДРА БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЯ**

**Аннотация к дипломной работе**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В  
ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ИНВОКРОКС»)**

**КИСЛИЦКАЯ Маргарита Андреевна**

**Научный руководитель:  
кандидат экономических наук,  
доцент Т.В.Прохорова**

**Минск, 2025**

Дипломная работа: 94 с., 7 рис., 10 табл., 50 источников, 6 приложений.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ, УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННЫМ ПИТАНИЕМ, СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА, БИЗНЕС-ПРОЦЕСС, СИСТЕМА ДОКУМЕНТООБОРОТА

**Цель исследования:** изучение методических аспектов системы менеджмента качества в сфере общественного питания и разработка рекомендаций совершенствования системы менеджмента качества.

**Объект исследования:** ООО «ИНВОКРОКС».

**Предмет исследования:** теоретические и практические аспекты улучшения системы управления качеством.

**Методы исследования:** анализ и синтез, процессный и системный подходы к исследуемым объектам, графический метод, расчетно-аналитический метод, SWOT-анализ, мониторинг, институциональный метод, поведенческая экономика.

**Исследования и разработки:** рассмотрена сущность и характеристика управления качеством; определены методы управления качеством продукции; проанализированы особенности управления качеством в сфере общественного питания; дана организационно-экономическую характеристику ООО «ИНВОКРОКС»; проведен анализ системы управления качеством ООО «ИНВОКРОКС»; разработаны пути повышения эффективности управления качеством ООО «ИНВОКРОКС».

**Область возможного применения:** практическая реализация в управлении качеством ООО «ИНВОКРОКС».

Автор подтверждает, что приведенные в работе расчетно-аналитические материалы и выводы соответствуют исследуемой теме, а заимствования из литературных и других источников снабжены соответствующими ссылками.

Дыпломная работа: 94 с., 7 рыв., 10 табл., 50 крыніц, 6 дадаткаў.

## КІРАВАННЕ ЯКАСЦЮ, КІРАВАННЕ ГРАМАДСКІМ ХАРЧАВАННЕМ, СІСТЭМА МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКАСЦІ, БІЗНЭС-ПРАЦЭС, СІСТЭМА ДАКУМЕНТАЛАБАРОТУ

**Мэта даследавання:** вывучэнне метадычных аспектаў сістэмы менеджменту якасці ў сферы грамадскага харчавання і распрацоўка рэкамендацый удасканалення сістэмы менеджменту якасці.

**Аб'ект даследавання:** ТАА «ІНВОКРОС».

**Прадмет даследавання:** тэарэтычныя і практычныя аспекты паляпшэння сістэмы кіравання якасцю

**Метады даследавання:** аналіз і сінтэз, працэсны і сістэмны падыходы да даследуемых аб'ектаў, графічны метад, разлікова-аналітычны метад, SWOT-аналіз, маніторынг, інстытуцыянальны метад, паводніцкая эканоміка.

**Даследаванні і распрацоўкі:** разгледжана сутнасць і характеристыка кіравання якасцю; вызначаны метады кіравання якасцю прадукцыі; прааналізаваны асаблівасці кіравання якасцю ў сферы грамадскага харчавання; дадзена арганізацыйна-эканамічная характеристыка ТАА «ІНВОКРОС»; праведзены аналіз сістэмы кіравання якасцю ТАА «ІНВОКРОС»; распрацаваны шляхі павышэння эфектыўнасці кіравання якасцю ТАА «ІНВОКРОС».

**Сфера магчымасці прымяняння:** практычная рэалізацыя ў сістэме кіравання якасцю ТАА «ІНВОКРОС».

Аўтар пацвярджае, што прыведзеныя ў працы разлікова-аналітычныя матэрыялы і высновы адпавядаюць тэме даследавання, а запазычанні з літаратурных і іншых крыніц суправаджаюцца адпаведнымі спасылкамі.

Thesis: 94 p., 7 figures, 10 tables, 50 sources, 6 appendices.

## QUALITY MANAGEMENT, FOOD SERVICE MANAGEMENT, QUALITY MANAGEMENT SYSTEM, BUSINESS PROCESS, DOCUMENT MANAGEMENT SYSTEM

**The aim of the research:** study of methodological aspects of the quality management system in the field of public catering and development of recommendations for improving the quality management system.

**Object of the research:** LLC "INVOKROKS".

**Subject of the research:** theoretical and practical aspects for improving the quality management system.

**Research methods:** Analysis and synthesis, process and systems approaches to the studied objects, graphical method, computational and analytical method, SWOT analysis, monitoring, institutional method, and behavioral economics.

**Research and development:** the essence and characteristics of quality management are examined; methods of managing product quality are defined; features of quality management in the foodservice industry are analyzed; an organizational and economic characteristic of LLC "INVOKROKS" is provided; an analysis of the quality management system of LLC "INVOKROKS" is conducted; ways to improve the quality management of LLC "INVOKROKS" are developed.

**Field of possible application:** practical implementation in the quality management of LLC "INVOKROKS".

The author confirms that the calculation-analytical materials and conclusions presented in the work are consistent with the researched topic, and that citations from literary and other sources are appropriately referenced.