

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION
SCHOOL OF BUSINESS OF BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

DEPARTMENT OF BUSINESS ADMINISTRATION

Thesis Paper Summary

**STRATEGIC PLANNING OF ORGANIZATIONAL PERFORMANCE AND
THE WAYS OF ITS IMPROVEMENT BASED (USING THE EXAMPLE OF
LLC «AVEYA COMPANY »)**

ODINTSOVA Anna

Scientific supervisor
Chudinova Elena Aleksandrovna
Senior lecturer

Minsk, 2025

Дипломная работа: 73 с., 13 рис., 24 таб., 52 источников, 4 прил.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ, ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИН, PESTEL-АНАЛИЗ, АНАЛИЗ ПЯТИ СИЛ ПОРТЕРА, АНАЛИЗ SNW, АНАЛИЗ VRIO, SWOT-АНАЛИЗ, ПОРТФЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, GAP-АНАЛИЗ, МОДЕЛЬ MCKINSEY-7S, СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА, ПРОГРАММА ЛОЯЛЬНОСТИ, SMM-ПРОДВИЖЕНИЕ

Цель исследования: стратегический анализ и оценка стратегического планирования ООО «Авея Компани» и разработка экономически обоснованных рекомендаций по его совершенствованию.

Объект исследования: ООО «Авея Компани».

Предмет исследования: стратегическое планирование ООО «Авея Компани».

Методы исследования: описание, индуктивно-дедуктивный метод, сравнение, методы анализа финансовой отчетности, методы экстраполяции, PESTEL-анализ, анализ 5 сил Портера, CPM-анализ, SNW-анализ, VRIO-анализ, матричный анализ EFE, матричный анализ IFE, GAP-анализ, анализ организационной культуры OCAI, анализ организационной структуры McKinsey-7S, сбалансированная система показателей, инвестиционный анализ.

Область возможного применения: предложенные мероприятия по улучшению стратегического планирования могут быть использованы в деятельности ООО «Авея Компани».

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная работа: 73 с., 13 мал., 24 табл., 52 крыніц, 4 дадаткаў.

СТРАТЭГІЧНАЕ ПЛАНАВАННЕ, СТРАТЭГІЧНЫ АНАЛІЗ, PESTEL-АНАЛІЗ, АНАЛІЗ ПЯЦІ СІЛ ПАРЦЁРА, АНАЛІЗ SNW, АНАЛІЗ VRIO, SWOT-АНАЛІЗ, МАТРЫЦА BCG, МАТРЫЦА-GE, АНАЛІЗ MCKINSEY 7S, СБАЛАНЗАВАНАЯ СІСТЭМА ПАКАЗНІКАЎ, АРГАНІЗАЦЫЙНАЯ КУЛЬТУРА, ПРАГРАМА ЛАЯЛЬНАСЦІ, SMM-РАХУННЕ

Мэта даследавання: стратэгічны аналіз і ацэнка стратэгічнага планавання ТАА «Авэя Кампані» і распрацоўка эканамічна абгрунтаваных рэкамендацый па яго ўдасканаленні.

Аб'ект даследавання: ТАА «Авэя Кампані».

Прадмет даследавання: стратэгічнае планаванне ТАА «Авэя Кампані».

Метады даследавання: апісанне, індуктыўна-дэдуктыўны метады, параўнанне, метады аналізу фінансавай справаздачнасці, метады экстрапаляцыі, PESTEL-аналіз, аналіз 5 сіл Портэра, СРМ-аналіз, SNW-аналіз, VRIO-аналіз, матрычны аналіз EFE, матрычны аналіз IFE, GAP-аналіз, аналіз арганізацыйнай McKinsey-7S, збалансаваная сістэма паказчыкаў, інвестыцыйны аналіз.

Вобласць магчымага прымянення: прапанаваныя мерапрыемствы па паляпшэнні стратэгічнага планавання могуць быць выкарыстаны ў дзейнасці ТАА «Авэя Кампані».

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Thesis paper: 73 p., 13 fig., 24 tabl., 52 sources, 4 app.

STRATEGIC PLANNING, STRATEGIC ANALYSIS, ONLINE STORE, PESTEL ANALYSIS, PORTER'S FIVE FORCES ANALYSIS, SNW ANALYSIS, VRIO ANALYSIS, SWOT ANALYSIS, PORTFOLIO ANALYSIS, GAP ANALYSIS, MCKINSEY-7S MODEL, BALANCED SCORECARD, ORGANIZATIONAL CULTURE, LOYALTY PROGRAM, SMM PROMOTION

Purpose of the research: strategic analysis and assessment of strategic planning of LLC “Aveya Company” and development of economically sound recommendations for its improvement.

Object of the research: LLC “Aveya Company”.

Subject of the research: the strategic planning of LLC “Aveya Company”.

Research methods: description, inductive-deductive method, comparison, methods of financial statement analysis, extrapolation methods, PESTEL analysis, Porter's 5 forces analysis, CPM analysis, SNW analysis, VRIO analysis, EFE matrix analysis, IFE matrix analysis, GAP analysis, OCAI organizational culture analysis, McKinsey-7S organizational structure analysis, balanced scorecard, investment analysis.

Area of possible application: the proposed measures to improve strategic planning can be used in the activities of LLC “Aveya Company”.

The author of the work confirms that the calculation and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.