

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION
SCHOOL OF BUSINESS OF BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

DEPARTMENT OF BUSINESS ADMINISTRATION

Thesis Paper Summary

**ANALYSIS OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY OF THE
ORGANIZATION AND THE WAYS OF ITS IMPROVEMENT**

MUSA Omer

Scientific Supervisor:
PhD in Economics,
Associate Professor Y.A.Myshkovets

Minsk, 2025

Abstract to the thesis

Thesis: 66 pages, 10 figures, 14 tables, 56 sources, 10 appendices.

ANALYSIS OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY OF THE ORGANIZATION AND THE WAYS OF ITS IMPROVEMENT

Purpose of the research: To assess the sustainable development strategy of Airbus SE and develop practical recommendations aimed at enhancing the company's environmental, social, and economic performance in line with global sustainability frameworks.

Object of the research: Airbus SE.

Subject of the research: The corporate sustainability strategy of Airbus SE and the effectiveness of its implementation across the environmental, social, and economic dimensions.

Research methods: General scientific methods, benchmarking, life cycle analysis, scenario planning, carbon footprint measurement, stakeholder analysis, and statistical evaluation.

Research and development: This research explores the theoretical foundations of sustainability in a corporate context. It examines Airbus SE's existing sustainability strategy, including efforts in hydrogen propulsion, sustainable aviation fuels, workforce diversity, and circular economy practices. The study analyzes key indicators of sustainability performance, identifies influencing factors, and evaluates Airbus's strategic alignment with international goals such as the UN SDGs and the Paris Agreement. Based on this analysis, proposals for improving strategic sustainability outcomes are developed, focusing on innovation, stakeholder collaboration, and operational integration.

Area of possible application: The findings of this research can be applied in enhancing the sustainable development strategies of aerospace manufacturers and other large industrial enterprises, providing a model for aligning innovation and competitiveness with global environmental and social priorities.

The author of the paper confirms that the calculation and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all borrowed from literature and other sources are accompanied by references to their authors.

Аннотация к дипломной работе

Дипломная работа: 66 с., 10 рисунки, 14 табл, 56 ист, 10 прил.

АНАЛИЗ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

Цель исследования: Оценить стратегию устойчивого развития Airbus SE и разработать практические рекомендации, направленные на улучшение экологических, социальных и экономических показателей компании в соответствии с глобальными стандартами устойчивого развития.

Объект исследования: Airbus SE.

Предмет исследования: Корпоративная стратегия устойчивого развития Airbus SE и эффективность ее реализации в экологическом, социальном и экономическом аспектах.

Методы исследования: общенаучные методы, сравнительный анализ, анализ жизненного цикла, сценарное планирование, измерение углеродного следа, анализ заинтересованных сторон и статистическая оценка.

Исследования и разработки: В этом исследовании рассматриваются теоретические основы устойчивого развития в корпоративном контексте. В нем рассматривается существующая стратегия устойчивого развития Airbus SE, включая разработку водородных двигателей, экологически чистых авиационных топлив, диверсификацию рабочей силы и практику экономики замкнутого цикла.

Область возможного применения: Результаты этого исследования могут быть использованы для совершенствования стратегий устойчивого развития производителей аэрокосмической продукции и других крупных промышленных предприятий, обеспечивая модель для приведения инноваций и конкурентоспособности в соответствие с глобальными экологическими и социальными приоритетами.

Автор статьи подтверждает, что представленные в ней расчетно-аналитические материалы корректно и объективно отражают состояние исследуемого процесса, а все заимствования из литературы и других источников сопровождаются ссылками на их авторов