

**MINISTRY OF EDUCATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS
STATE EDUCATIONAL INSTITUTION
SCHOOL OF BUSINESS OF BELARUSIAN STATE UNIVERSITY**

DEPARTMENT OF BUSINESS ADMINISTRATION

Thesis Paper Summary

**STRATEGIC PLANNING OF ORGANIZATION PERFORMANCE AND THE
WAYS OF ITS IMPROVEMENT (USING THE EXAMPLE OF OJSC
«BELAZ»)**

KORNYUSHKO Anna Sergeevna

Scientific supervisor
Myshkovets Yuri Alekseevich
PhD in Economics, Associate Professor

Minsk, 2025

Дипломная работа: 66 с., 8 рис., 11 таб., 55 источников, 10 прил.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ
ПЛАНИРОВАНИЕ, СБАЛАНСИРОВАННАЯ СХЕМА,
ПРОСТРАНСТВЕННАЯ МАТРИЦА, ОЦЕНКА СТРАТЕГИИ, АНАЛИЗ
ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ, ВРИО-АНАЛИЗ,
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель исследования: провести анализ процесса стратегического планирования ОАО «БЕЛАЗ» и дать рекомендации по улучшению деятельности в будущем.

Объект исследования: ОАО «БЕЛАЗ».

Предмет исследования: стратегическое планирование в ОАО «БЕЛАЗ».

Методы исследования: прямое наблюдение, анализ литературы, анализ документации компании, сравнительный анализ финансовой отчетности.

Область возможного применения: стратегическое управление и планирование.

Автор работы подтверждает, что приведенные в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а заимствованные из литературных источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Дыпломная праца: 66 с., 8 мал., 11 табл., 55 рэс., 10 прым.

СТРАТЭГІЧНЫ МЕНЕДЖМЕНТ, СТРАТЭГІЧНАЕ ПЛАНАВАННЕ,
ЗБАЛАНСАВАНАЯ СХЕМА, ПРАСТОРАВАЯ МАТРЫЦА, АЦЭНКА
СТРАТЭГІІ, АНАЛІЗ ЛАНЦУЖКІ СТВАРЭННЯ КОШТУ, ВРІО-АНАЛІЗ,
АРГАНІЗАЦЫЙНАЯ ЭФЕКТЫЎНАСЦЬ

Мэта даследавання: правесці аналіз працэсу стратэгічнага планавання ААТ «БЕЛАЗ» і даць рэкамендацыі па паляпшэнню дзейнасці ў будучыні.

Аб'ект даследавання: ААТ «БЕЛАЗ».

Прадмет даследавання: стратэгічнае планаванне ў ААТ «БЕЛАЗ».

Метады даследавання: прамое назіранне, аналіз літаратуры, аналіз дакументацыі кампаніі, параўнальны аналіз фінансавай справаздачнасці.

Вобласць магчымага прымянення: стратэгічнае кіраванне і планаванне.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзеныя ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а запазычаныя з літаратурных крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Thesis: 66 p., 8 fig., 11 tables, 55 sources, 10 app.

STRATEGIC MANAGEMENT, STRATEGIC PLANNING, BALANCED SCORECARD, SPACE MATRIX, STRATEGY EVALUATION, VALUE CHAIN ANALYSIS, VRIO ANALYSIS, ORGANIZATIONAL PERFORMANCE

Purpose of the research: to conduct the analysis of strategic planning process of OJSC «BELAZ» and provide recommendations for future performance improvement.

Object of the research: OJSC «BELAZ».

Subject of the research: strategic planning at OJSC «BELAZ».

Research methods: direct observation, literature analysis, company documentation analysis, comparative financial statement analysis.

Area of possible application: strategic management and planning.

The author of the work confirms that the computational and analytical material correctly and objectively reflects the state of process under investigation, and all borrowed from the literature and other sources of theoretical, methodological position and concepts are accompanied by references to their authors.