

На правах рукописи

Дятлова Марина Александровна

**РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО
СОТРУДНИЧЕСТВА В РАМКАХ ЕВРАЗИЙСКОГО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА**

Направление подготовки – 38.04.04 «Государственное и муниципальное
управление»
Программа – «Управление проектами в ЕАЭС»

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание степени
магистра

Белгород – 2025

Магистерская диссертация выполнена на кафедре социальных технологий и государственной службы ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Белгородский государственный университет» (НИУ «БелГУ»), кафедре евразийских исследований Белорусского государственного университета.

Научный руководитель: кандидат социологических наук, доцент
кафедры социальных технологий и
государственной службы
Юркова О. Н.

Рецензент: кандидат юридических наук, доцент, доцент
кафедры
евразийских исследований Белорусского
государственного университета
Шарапа И. А.

Защита состоится «24» июня 2025 года в «9.00» часов в аудитории «307»
14 корпус – Институт экономики и управления, в Белгородском
государственном национальном исследовательском университете по адресу:
308015, г. Белгород, ул. Победы, 85.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. На смену глобализации, сопровождающейся промышленным лидерством «развитых стран», приходит международная интеграция которая строится на условиях равноправия и сотрудничества в общих интересах. Евразийский экономический союз является показательным примером международной организации экономической интеграции. В условиях изменения архитектуры мирового технологического уклада перед ЕАЭС встает задача углубления научно-технического сотрудничества. На повестке дня стоит вопрос снижения уровня импортозависимости по ряду видов готовой продукции, решение этих вопросов связано с привлечением научно-исследовательской базы: евразийских технологических платформ, работа которых направлена на консолидацию научного потенциала стран ЕАЭС на пути к достижению технологического суверенитета.

Научно-техническое сотрудничество является одним из ключевых факторов устойчивого экономического развития и инновационного роста стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС). В условиях глобализации и усиления конкуренции на мировом рынке именно совместные научно-технические проекты способствуют ускоренному внедрению инноваций, повышению технологического потенциала и укреплению интеграционных связей между государствами-членами Союза.

Однако на практике реализация таких проектов сталкивается с рядом сложностей: разной степенью технологического развития участников, недостаточной координацией, бюрократическими барьерами и отсутствием эффективных механизмов мониторинга и диагностики. Поэтому разработка и внедрение системной диагностики осуществления проектов научно-технического сотрудничества является крайне важной задачей для выявления проблемных зон, повышения эффективности реализации и достижения поставленных целей.

Актуальность темы обусловлена необходимостью формирования комплексного диагностического инструментария, способного учитывать специфические особенности интеграционных процессов в ЕАЭС, а также обеспечивать своевременный анализ и корректировку деятельности проектов. Это позволит не только улучшить управление научно-техническим сотрудничеством, но и повысить конкурентоспособность Союза на международной арене, стимулировать инновационный потенциал и экономический рост стран-участников.

Таким образом, исследование диагностики реализации проектов научно-технического сотрудничества отвечает современным вызовам и стратегическим приоритетам развития Евразийского экономического союза.

Степень изученности темы. Тема реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках ЕАЭС находится на стадии постепенного развития и приобретает всё большую актуальность в контексте интеграционных процессов и цифровой трансформации.

Интеграционные процессы на евразийском пространстве явились предметом научного интереса отечественных ученых: Г. А. Баласанян, В. Н. Ватыль, А. Д. Гомцяи, А. Ю. Домбровская, Е. В. Зенкина.

Современные особенности и направления интеграции в рамках ЕАЭС исследованы в работах таких авторов как: С. Ю. Кашкин, А. Кнобель, Н. А. Коровникова, Р. А. Курбанов и пр.

Несмотря на рост интереса к интеграционным проектам ЕАЭС, количество исследований, напрямую посвящённых реализации именно научно-технических проектов, остаётся ограниченным. Большинство научных публикаций посвящено либо экономическим аспектам интеграции, либо общим вопросам научного сотрудничества без глубокого анализа механизмов реализации конкретных проектов (Р. Ш. Давлетгильдеев, Е. С. Лисица, Д. В. Приходько, М. В. Шаймарданова, М. В. Шугуров).

Доступные работы фокусируются на институциональных и правовых барьерах, механизмах финансирования, государственной политике в сфере НТР (научно-технического развития), а также на потенциале объединения научного потенциала стран-участниц. Анализируются возможности формирования совместных научных платформ, обмена знаниями и технологии.

Существует понимание необходимости развития координационных механизмов и усиления интеграционных инструментов для успешной реализации совместных проектов. Однако конкретные методики управления проектами, модели финансового и организационного сопровождения, а также оценки эффективности реализуемых инициатив остаются недостаточно проработанными.

Научные работы, описывающие успешные кейсы реализации проектов или проводящие системный анализ рисков и факторов успеха в рамках ЕАЭС, крайне редки. Недостаточно уделяется внимания междисциплинарным подходам, включающим экономику, управление инновациями и международное право.

Таким образом, тема находится в состоянии активного формирования и требует комплексных исследований для полноценного раскрытия её потенциала.

Актуальность темы исследования и анализ степени ее изученности дают возможность сформулировать ключевую *проблему исследования*, которая заключается в противоречии между необходимостью расширения интеграционных процессов в ЕАЭС и недостаточной разработанностью механизмов реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза.

Объектом исследования является Евразийский экономический союз.

Предмет исследования – механизмы реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза.

Цель диссертационного исследования – разработать рекомендации по совершенствованию механизмов реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза.

Достижение цели предполагает решение следующих задач:

1. Изучить теоретические основы реализации проектов научно-

технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза.

2. Проанализировать практику реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза

3. Предложить направления совершенствования процесса реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза.

Теоретико-методологические основы исследования. Диссертационное исследование опирается на труды М. В. Шугурова в которых актуализируется развитие научно-технологического сотрудничества в ЕАЭС на основе эффективного международно-правового механизма. Кроме того, важными для работы являются исследования Д. Ф. Рутко в которых проведен анализ форм и современных тенденций развития международного научно-технологического сотрудничества, а также выявлены стратегические направления данной формы сотрудничества для стран ЕАЭС.

Отправной точкой и первичной теоретической основой данного исследования является теория экономического пространства. Эта теория является разумной основой для изучения научно-технического пространства и межстранового потока знаний и технологий, включая интеграционные союзы (Ф. Перру).

В работе предполагается использование следующих теоретических методов, которые позволят глубоко и всесторонне исследовать научно-техническое сотрудничество, сравнительно-типологический метод, концептуальный метод, метод системного анализа.

Эмпирическая и информационная база исследования включает:

1) Результаты авторского исследования, экспертный опрос «Диагностика реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза» (N=35) (Приложение 1). Цель исследования – социальная диагностика процесса реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза, выявление возможностей и ограничений данного процесса. В качестве экспертов выступили: государственные служащие и специалисты, ответственные за научно-техническое сотрудничество; академические эксперты и исследователи, специализирующиеся на интеграции в рамках ЕАЭС; консультанты и специалисты по проектному управлению, имеющие опыт внедрения проектов.

Гипотезы исследования заключаются в следующих предположениях: Во-первых, реализация проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза способствует ускоренной интеграции научно-технологического потенциала стран-участниц, что ведёт к повышению конкурентоспособности их промышленности и развитию инновационной экосистемы на евразийском пространстве. Во-вторых, эффективность реализации научно-технических проектов внутри Евразийского экономического союза зависит от уровня координации и институциональной поддержки, а также от согласования национальных стратегий инновационного развития, что напрямую влияет на успешное внедрение совместных инновационных решений и технологических прорывов.

2) Международные и федеральные нормативно-правовые документы, регламентирующие основы научно-технического сотрудничества ЕАЭС, а также аналитические и статистические данные по теме исследования, в частности: Договор о Евразийском экономическом союзе (подписан в г. Астане 29.05.2014); Об Основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года; Стратегия развития интегрированной информационной системы Союза на период до 2025 года; О Методике анализа, оптимизации, гармонизации и описания общих процессов в рамках Евразийского экономического союза.

Научная новизна исследования заключается в разработке проекта «Евразийский Центр Технологического Шеринга (ECTS)» который позволит повысить уровень научно-технических исследований, стимулируя совместные разработки и внедрение новых технологий, что в свою очередь повысит инновационный климат и уровень технологической независимости.

Практическая значимость исследования определена применением разработанных подходов к обоснованию научно-технического сотрудничества в ЕАЭС. Полученные самостоятельные научные результаты обобщают, конкретизируют и дополняют положения относительно специфики барьеров и ограничений а так же перспектив управления проектами научно-технического сотрудничества в ЕАЭС.

Материалы магистерской диссертации могут быть использованы для преподавания по направлениям подготовки магистерской программы «Управление проектами в ЕАЭС».

Апробация результатов исследования. Основные положения и результаты исследования представлены автором в публикациях: «Дипломатическая практика разрешения споров в реализации проектов научно-технического сотрудничества ЕАЭС», «Реализация проектов научно-технического сотрудничества».

Структура исследования обусловлена целью и задачами исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка источников и литературы и приложений.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во *введении* обоснована актуальность темы диссертационного исследования; раскрыта степень её научной разработанности; сформулирована проблема исследования; определены объект и предмет, гипотеза, цель и задачи, его научная новизна и выносимые на защиту основные положения; отражена теоретическая и методологическая основа диссертации; обосновано практическое значение работы; приведены сведения об апробации результатов исследования.

В *первой главе* исследования «*Теоретические основы реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза*» отмечено, что в современных условиях перехода мировой экономики к новому технологическому укладу, основанному на цифровых, информационно-коммуникационных, нано-, биоинженерных и

аддитивных технологиях, интеграция стран ЕАЭС в научно-технологической сфере становится необходимостью: во-первых, это обеспечит повышение конкурентоспособности и инновационного потенциала стран ЕАЭС; во-вторых, интеграция в научно-технологической сфере позволит рационально использовать капитал и ресурсы стран ЕАЭС; в-третьих, научно-технологическое сотрудничество усиливает адаптацию государств-членов ЕАЭС к структурным сдвигам мировой экономики. Научно-техническое взаимодействие не только способствует прагматичному экономическому взаимодействию, но и укрепляет межличностные связи, порождая гуманитарную интеграцию.

Научно-техническое сотрудничество представляет собой системное взаимодействие государственных, научных и производственных структур с целью создания, внедрения и распространения новых технологий и научных разработок. В контексте ЕАЭС такое сотрудничество направлено на гармонизацию научно-технической политики, повышение эффективности совместных исследований и интеграцию инновационных ресурсов. Ключевая цель научно-технологической интеграции государств – членов ЕАЭС заключается в создании единого инновационного пространства, обеспечивающего совместное развитие науки и технологий, повышение конкурентоспособности экономики, ускорение внедрения передовых технологий, а также эффективное использование научного потенциала и ресурсов Союза для устойчивого социально-экономического роста всех стран-участниц.

Между государствами, входящими в состав ЕАЭС, сформирована основа для научно-технического сотрудничества, которая обусловлена общей историей государств-участников. Правовое регулирование данного направления осуществляется как на национальном уровне, так и на международном. Одним из инструментов развития научно-технического сотрудничества в ЕАЭС может стать проектный подход. Проектный подход позволяет формировать конкретные научно-технические инициативы с четко определёнными целями, сроками и ресурсами. Это способствует более рациональному использованию средств и уменьшению бюрократических проволочек.

Во второй главе разделе *«Практика реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках евразийского экономического союза»* обосновано, что Практика реализации проектов научно-технического сотрудничества в ЕАЭС служит эффективным инструментом интеграции, позволяющим объединить научно-технический потенциал стран-членов и стимулировать их экономический рост на основе инноваций. Однако для достижения максимальных результатов необходимо преодолеть существующие барьеры и системно развивать институциональную базу сотрудничества. Сегодня, государства в рамках Евразийского экономического союза активно работают над объединением усилий в сфере формирования единой политики в направлении научно-технического сотрудничества. Развитие научно-технического сотрудничества является стратегической задачей. В стратегии развития Союза до 2025 года

подчеркивается необходимость развития научно-технического сотрудничества и поддержки инновационных проектов, что позволит странам Союза укрепить свои позиции на фоне ограниченного доступа к западным технологиям. научно-техническое сотрудничество направлено на развитие стратегически важных отраслей, таких как промышленность, энергетика, IT, сельское хозяйство, что напрямую влияет на экономический рост и социальное благополучие.

Для координации проектов НТС функционирует Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК), которая разрабатывает нормативно-правовую базу, стимулирует совместные научные инициативы и контролирует выполнение программ. Также активно вовлечены национальные академии наук, университеты, научно-исследовательские институты и промышленные предприятия стран ЕАЭС. Для более детального анализа основных тенденций научно-технического сотрудничества в рамках ЕАЭС, а так же проблем и барьеров в данной отрасли нами был проведен экспертный опрос «Диагностика реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках евразийского экономического союза». Все эксперты положительно оценили наличие потенциала наращивания научно-технологического сотрудничества в рамках ЕАЭС, причем большая часть (порядка 70%) считает данный потенциал значительным. Значимых эффектов от расширения научно-технологического развития на пространстве ЕАЭС, по мнению экспертов, можно ожидать в среднесрочной перспективе от 5 до 10 лет. Проведенное нами исследование позволило сформулировать ряд ключевых барьеров и ограничений процесса реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза: разный научно-технический потенциал государств-членов ЕАЭС; отсутствие общей долгосрочной комплексной научно-технологической стратегии и программы; недостаток финансирования; кадровые проблемы; негармонизированное национальное законодательство; недостаточное совместное использование (шеринг) научно-исследовательской и опытно-конструкторской инфраструктуры.

В *третьей главе* магистерской диссертации *«Направления совершенствования реализации проектов научно-технического сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза»* обосновано, что сотрудничество в области науки и технологий позволяет достичь принципиально нового уровня технологических возможностей. Интенсивный межстрановой поток знаний и технологий обеспечивает взаимную выгоду как странам-бенефициарам, так и странам-донорам за счет развития научно-технологического пространства. В настоящее время возникают вопросы о наличии точек соприкосновения, общих научно-технологических интересов, каналов распространения знаний и технологий, реальной силе укрепления научно-технического потенциала стран, расширения научно-технологических компетенций за счет интеграции. Проведенное нами исследование позволило выявить высокую актуальность тематики развития научно-технического сотрудничества в ЕАЭС как среди ученых так и среди управленцев. Опрошенные нами эксперты подтвердили высокие перспективы и выгоды от

развития данного типа сотрудничества, однако пока процесс его развития не системен и фрагментарен и сталкивается с множеством барьеров и ограничений, основными из которых являются недостаток финансирования, квалифицированных кадров и негармонизированное законодательство в сфере науки и технологий. Для решения некоторых из выявленных проблем нами разработан проект «Евразийский Центр Технологического Шеринга (ECTS)».

Основная цель проекта за 3 года увеличить уровень совместного использования НИОКР в ЕАЭС на 50%, снизить затраты на технологические исследования на 20%, а количество совместных научных проектов – увеличить минимум на 30%. Для достижения цели в рамках реализации проекта предполагается решение следующих задач: создание и внедрение интегрированной цифровой платформы шеринга НИОКР; разработка единых стандартов по оценке и признанию научных степеней и квалификаций; создание программы регулярных взаимных стажировок и обмена исследователями; разработка и продвижение согласованной долгосрочной научно-технической стратегии ЕАЭС по развитию технологий и инноваций; формирование механизма совместного финансирования и привлечения инвестиций в НИОКР; гармонизация законодательства, связанного с НИОКР и интеллектуальной собственностью в рамках ЕАЭС.

Реализация проекта предполагает несколько мероприятий: разработка единой научно-технической стратегии; проведение аудита существующей инфраструктуры НИОКР и реализуемых проектов в рамках ЕАЭС; разработка и внедрение цифровой платформы; создание рабочих групп по стандартизации научных квалификаций и законодательства; организация взаимных стажировок и обменных программ; привлечение инвестиций – подготовка и презентация совместных проектов для государственных и частных инвесторов. Важным для проектов международного характера является разработка эффективной системы оценки их эффективности. В международных проектах задействованы различные страны, организации и стороны с разными приоритетами и ожиданиями. Система оценки помогает объективно измерить, насколько проект отвечает поставленным целям и учитывает интересы всех участников. Эффективная оценка позволяет своевременно выявить отклонения от плана, определить узкие места и минимизировать финансовые и операционные риски. Это особенно важно при координации инвестиций и распределении ресурсов между партнерами из разных государств.

В *заключении* обобщены основные выводы выполненного исследования и предложен ряд практических рекомендаций.

ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных журналах и изданиях, тезисы докладов на конференциях

1. Дятлова, М. А. Дипломатическая практика разрешения споров в реализации проектов научно-технического сотрудничества ЕАЭС / М. А. Дятлова // Гуманитарные горизонты: диалог культур и традиций : Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Белгород, 29 мая 2023 года. – Белгород: ООО "Агентство перспективных научных исследований", 2025. – С. 49-51.
2. Дятлова, М. А. Реализация проектов научно-технического сотрудничества / М. А. Дятлова // Актуальные исследования. – 2025. – № 21-2(256). – С. 84-85.