

На правах рукописи

Григорова Алина Викторовна

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЁЖНЫХ
ИНИЦИАТИВ В ЕВРАЗИЙСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОЮЗЕ**

Направление подготовки – 38.04.04 «Государственное и муниципальное
управление»
Программа – «Управление проектами в ЕАЭС»

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание степени
магистра

Белгород – 2025

Магистерская диссертация выполнена на кафедре социальных технологий и государственной службы ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Белгородский государственный университет» (НИУ «БелГУ»), кафедре евразийских исследований Белорусского государственного университета.

Научный руководитель: кандидат социологических наук, доцент
кафедры социальных технологий и
государственной службы
Юркова О. Н.

Рецензент: кандидат юридических наук, доцент, доцент
кафедры
евразийских исследований Белорусского
государственного университета
Стельмах Е. В.

Защита состоится «24» июня 2025 года в «9.00» часов в аудитории «307» 14 корпус – Институт экономики и управления, в Белгородском государственном национальном исследовательском университете по адресу: 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Актуальность темы управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе обусловлена стратегической важностью молодёжи как социально-экономического ресурса для устойчивого развития государств-участников ЕАЭС. Молодое поколение является носителем инновационного потенциала, социальной активности и культурного разнообразия, что делает его ключевым фактором формирования конкурентоспособного и интегрированного пространства.

Управление проектами поддержки молодёжных инициатив в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) приобретает особую актуальность по ряду объективных причин: во-первых, молодёжь – ключевой ресурс развития общества и экономики, вовлечение молодых людей в экономическую, социальную и культурную жизнь способствует формированию инновационного потенциала и устойчивому развитию стран ЕАЭС; во-вторых, управление проектами поддержки молодёжных инициатив позволяет эффективно координировать и интегрировать усилия, направленные на создание единого молодёжного пространства, обмен знаниями и лучшими практиками; в-третьих, многие молодёжные инициативы связаны с инновациями и стартапами, что требует профессионального управления проектами для успешной реализации идей и привлечения инвестиций в условиях многонационального пространства ЕАЭС.

Таким образом, сегодня существует необходимость системного, скоординированного подхода к поддержке молодёжных инициатив в многонациональной и многоаспектной среде ЕАЭС, что способствует устойчивому развитию региона и повышению социального капитала молодого поколения. Для реализации данной задачи необходимо детальное исследование и эмпирическое обоснование возможностей и ограничений в сфере поддержки молодёжных инициатив в рамках ЕАЭС.

В современных условиях глобализации и ускоренных трансформаций на мировом рынке труда возрастает необходимость координированного подхода к развитию международного молодёжного сотрудничества, социальной и экономической интеграции молодёжи в ЕАЭС. Это подчеркивает важность разработки эффективных механизмов управления проектами поддержки, способствующих не только самореализации и социализации молодёжи, но и укреплению межгосударственного взаимодействия, культурного обмена и инновационного развития.

Степень изученности темы. Вопросы управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе в современных исследованиях системно не изучаются, а, как правило, исследуются в контексте анализа общих направлений интеграции в рамках ЕАЭС, а так же фрагментарно изучаются в работах посвященных анализу механизмов вовлечения молодёжи в процессы евразийской интеграции,

создание условий для самореализации молодого поколения и развитие потенциала молодёжи как ресурса для укрепления союза.

Интеграционные процессы на евразийском пространстве явились предметом научного интереса отечественных ученых: Г. А. Баласанян, В. Н. Ватыль, А. Д. Гомцяи, А. Ю. Домбровская, Е. В. Зенкина.

Современные особенности и направления интеграции в рамках ЕАЭС исследованы в работах таких авторов как: С. Ю. Кашкин, А. Кнобель, Н. А. Коровникова, Р. А. Курбанов и пр.

Координация молодежной политики как фактора интеграции в рамках Евразийского экономического союза рассмотрена в работах таких исследователей как: А. Ю. Домбровская, К. В. Загулова, В. Е. Зарембо, А. А. Федорова, Н. И. Харитонова.

Анализ современных исследований показывает, что вопросы управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе остаются недостаточно изученными как самостоятельная проблема. Они рассматриваются обычно фрагментарно – в рамках общих интеграционных процессов или в аспектах национальных молодежных политик. Существующие работы посвящены преимущественно общим направлениям интеграции и лишь частично затрагивают молодежные инициативы. Это создаёт пробел в системном понимании управления молодежными проектами именно в евразийском пространстве.

Как показывает анализ трудов Ф.И. Храмцовой и иных авторов, вопросы гармонизации и координации молодежной политики в рамках ЕАЭС требуют более глубокого методологического осмысления и выработки согласованных подходов. Многонациональный и многоуровневый формат интеграции в ЕАЭС диктует необходимость разработки специфических механизмов поддержки молодежных инициатив, учитывающих разнообразие условий, культур и экономик стран-участников.

Таким образом, существует объективная необходимость в дальнейшем развитии теоретических, прикладных и эмпирических исследований, направленных на формирование целостной системы управления проектами поддержки молодежных инициатив в рамках ЕАЭС. Это обеспечит повышение эффективности интеграционных процессов и создание условий для раскрытия потенциала молодого поколения, как ключевого ресурса устойчивого развития Союза.

Анализ актуальности и степени научной разработанности темы исследования позволяет нам сформулировать **проблему исследования** заключающуюся в противоречии между высокой потребностью в активном вовлечении молодёжи в социально-экономическое развитие стран ЕАЭС и недостаточной эффективностью управления проектами поддержки молодежных инициатив.

Объектом исследования является Евразийский экономический союз.

Предмет исследования – механизмы управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе.

Цель диссертационного исследования – разработать рекомендации по совершенствованию механизмов управления проектами поддержки

молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе.

Достижение цели предполагает решение следующих **задач**:

1. Изучить теоретические основы управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе.

2. Проанализировать практику управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе.

3. Предложить направления совершенствования процесса управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе.

Теоретико-методологические основы исследования. Диссертационное исследование опирается на труды Ф. И. Храмцовой, которая в своей работе «Развитие системы поддержки молодежных инициатив в Республике Беларусь в контексте интеграционных процессов СГ, СНГ, ЕАЭС» анализирует научно-методологические основы совершенствования государственной молодежной политики государств-участников СГ, СНГ, ЕАЭС в контексте интеграционных процессов. Предложены конкретные предложения оптимизации национальных механизмов государственной молодежной политики в русле сбалансированности и гармонизации единых подходов (на корригировании материалов Республики Беларусь). Автором предпринят факторный, событийный, компаративистский анализ ареала темы. Изложены инновационные аспекты системы поддержки инициатив молодежи средствами расширения пространства возможностей для реализации социального, трудового, творческого потенциала молодых людей.

В работе предполагается использование следующих теоретических методов исследования, обеспечивающих комплексный и системный анализ проблематики управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе. Прежде всего, применяется метод системного анализа, позволяющий выявить взаимосвязи между элементами молодежной политики, проектного управления и интеграционных процессов в рамках ЕАЭС. Метод сравнительного анализа используется для сопоставления практик и механизмов управления молодежными инициативами в разных странах-участниках союза, что способствует выявлению лучших моделей и их адаптации. Метод исторического анализа помогает проследить эволюцию молодежной политики и проектов поддержки молодежи в регионе, определить тенденции и ключевые факторы развития.

Кроме того, применяется метод экспертных оценок с привлечением специалистов в области международного сотрудничества, молодежной политики и управления проектами для обоснования и проверки выдвигаемых гипотез. Наконец, метод систематизации и обобщения информации обеспечивает структуру и логическую связанность исследования, а также формирование практических рекомендаций. Такой комплекс теоретических методов позволит всесторонне и глубоко изучить заданную проблематику, обеспечить обоснованность выводов и повысить прикладную значимость работы.

Эмпирическая и информационная база исследования включает:

1) Результаты авторского исследования, экспертный опрос «Диагностика процесса управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе» (Приложение 1). Целью данного исследования являлась социальная диагностика процесса управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе, выявление возможностей и ограничений данного процесса. В качестве экспертов выступили: государственные служащие и специалисты, ответственные за молодежную политику; руководители и менеджеры проектов по поддержке молодежных инициатив на региональном и национальном уровнях; представители молодежных общественных организаций и движений, участвующие в реализации и координации молодежных проектов; академические эксперты и исследователи, специализирующиеся на молодежной политике, социальном управлении и экономике ЕАЭС; консультанты и специалисты по проектному управлению, имеющие опыт внедрения и оценки молодежных программ.

Гипотезы исследования заключаются в следующих предположениях:

Во-первых, эффективность управления проектами поддержки молодёжных инициатив в ЕАЭС зависит от степени интеграции и координации действий между государствами-членами, что напрямую влияет на качество реализации и устойчивость проектов.

Во-вторых, внедрение унифицированных методик управления и мониторинга проектов поддержки молодёжи в рамках ЕАЭС значительно повысит их результативность и позволит более эффективно использовать ресурсы союзных государств.

2) Международные и федеральные нормативно-правовые документы, регламентирующие основы управления проектами поддержки молодёжных инициатив, а также аналитические и статистические данные по теме исследования, в частности: Договор о Евразийском экономическом союзе (подписан в г. Астане 29.05.2014); Об Основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года; Стратегия развития интегрированной информационной системы Союза на период до 2025 года; О Методике анализа, оптимизации, гармонизации и описания общих процессов в рамках Евразийского экономического союза; Стратегия международного молодежного сотрудничества государств – участников Содружества Независимых Государств на 2021–2030 годы.

Научная новизна исследования заключается в разработке проекта «YouthEAEU Connect – Пульс Молодёжи ЕАЭС». Проектные мероприятия в рамках проекта направлены на системное развитие и поддержку молодёжных инициатив в странах Евразийского экономического союза. Мероприятия позволяют повысить уровень взаимодействия молодёжи разных стран ЕАЭС, способствуя формированию единого молодёжного пространства. Это особенно важно в условиях интеграционных процессов, когда требуется укрепление межкультурных связей и формирование общего идентичного молодёжного сообщества.

Практическая значимость исследования определена применением разработанных подходов к обоснованию управления проектами поддержки

молодежных инициатив в ЕАЭС. Полученные самостоятельные научные результаты обобщают, конкретизируют и дополняют положения относительно специфики барьеров и ограничений а так же перспектив управления проектами поддержки молодежных инициатив в ЕАЭС.

Материалы магистерской диссертации могут быть использованы для преподавания по направлениям подготовки магистерской программы «Управление проектами в ЕАЭС».

Апробация результатов исследования. Основные положения и результаты исследования представлены автором в публикациях: «Управление проектами поддержки молодёжных инициатив в ЕАЭС», «Проектное управление в системе межгосударственного взаимодействия».

Структура исследования обусловлена целью и задачами исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка источников и литературы и приложений.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во *введении* обоснована актуальность темы диссертационного исследования; раскрыта степень её научной разработанности; сформулирована проблема исследования; определены объект и предмет, гипотеза, цель и задачи, его научная новизна и выносимые на защиту основные положения; отражена теоретическая и методологическая основа диссертации; обосновано практическое значение работы; приведены сведения об апробации результатов исследования.

В *первой главе* исследования «*Теоретические основы управления проектами поддержки молодёжных инициатив в ЕАЭС*» отмечено, что одним из теоретических оснований изучения Евразийского экономического союза является концепция регионализма. Регионализм является одним из основополагающих процессов нашего времени в международных отношениях. Признание общих интересов и желание сотрудничать на основе общего регионального сознания появляются как начало и основа всех последующих событий. Он выражает общее чувство идентичности и судьбы в сочетании с созданием институтов, которые выражают эту идентичность и формируют коллективные действия. В настоящее время Евразийский экономический союз (ЕАЭС) представляет собой региональное объединение, объединяющее несколько государств, включая Россию, Казахстан, Беларусь, Армению и Киргизию. Союз направлен на создание единого экономического пространства для обеспечения свободного движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Помимо экономических аспектов, особое внимание в ЕАЭС уделяется вопросам социального развития, в том числе формированию эффективной единой молодежной политики.

Активное включение молодёжи в ключевые аспекты общественной жизни обеспечивается за счет молодежной политики. Эффективная молодежная политика способствует формированию активного, образованного и социально ответственного поколения, способного вносить

значимый вклад в развитие общества и государства. Она поддерживает стабильность и процветание в долгосрочной перспективе, укрепляя социальные и экономические основы страны. Молодежная политика ЕАЭС – это комплекс взаимодействующих мер и программ, направленных на поддержку и развитие молодежи в странах-членах Евразийского экономического союза. Она учитывает особенности молодежных групп в разных государствах и направлена на создание условий для социальной самореализации, образования, трудоустройства, инновационной активности и культурного обмена среди молодежи.

В контексте ЕАЭС молодёжь является основным капиталом для продвижения интеграционных процессов. Благодаря своей мобильности, адаптивности и кросс-культурным компетенциям, молодые люди способны формировать единую инновационную среду, способствуя гармонизации образовательных, трудовых и культурных стандартов в регионе. Единая молодежная политика в рамках ЕАЭС и эффективное управление проектами поддержки молодежных инициатив способствуют активному развитию молодежного потенциала, формированию инновационного и социально ответственного поколения. Формы и методы поддержки должны быть разнообразны и адаптированы к специфике каждого региона.

Во второй главе разделе *«Практика управления проектами поддержки молодёжных инициатив в ЕАЭС»* обосновано, что в настоящее время активное вовлечение молодежи в интеграционные проекты в рамках ЕАЭС все чаще упоминается как представителями отдельных государств, так и в рамках совместных мероприятий. Молодежь как социальная группа, в этой связи обладает широким социальным капиталом, характеризующимся высокой степенью активности, инициативности и инновационности, высокой мобильностью, гибкостью и адаптивностью в социальных отношениях. Не смотря на широкий интерес и актуальность вовлечения молодежи в интеграционные проекты в рамках ЕАЭС стратегических документов закрепляющих основные принципы, направления, цели и задачи работы с молодежью стран-участниц ЕАЭС пока нет. Это создает пробел в едином управлении проектами поддержки молодежи на уровне союза, что затрудняет системное планирование и координацию.

Не смотря на то, что единого документа обозначающего основные рамки и траектории развития молодежной политики и поддержки молодежных инициатив в пределах Евразийского экономического союза пока нет в ЕАЭС сформирована достаточно широкая инфраструктура интеграции молодежи в проекты международной интеграции, среди них: молодежный совет ЕЭК, Комитет по развитию евразийской молодёжной политики и дипломатии, ассоциация молодёжных организаций государств-членов Евразийского экономического союза. Для более глубинного изучения перспектив молодежной интеграции в рамках ЕАЭС, поддержки молодежных инициатив, а так же выявления основных барьеров и ограничений данного процесса нами был проведен экспертный опрос «Диагностика процесса управления проектами поддержки молодёжных инициатив в Евразийском экономическом союзе». В качестве экспертов выступили: государственные

служащие и специалисты, ответственные за молодежную политику; руководители и менеджеры проектов по поддержке молодежных инициатив на региональном и национальном уровнях; представители молодежных общественных организаций и движений, участвующие в реализации и координации молодежных проектов; академические эксперты и исследователи, специализирующиеся на молодежной политике, социальном управлении и экономике ЕАЭС; консультанты и специалисты по проектному управлению, имеющие опыт внедрения и оценки молодежных программ.

Проведенное исследование позволило отметить, что сегодня сформирована некоторая база для поддержки таких инициатив. В частности широко представлены разнообразные молодежные комитеты, советы и ассоциации. Тем не менее, данный процесс находится только на стадии становления и сталкивается с рядом барьеров и ограничений, среди них: отсутствие единой стратегической базы; недостаточная финансовая поддержка молодежных проектов, особенно на уровне наднациональных органов ЕАЭС; страновые различия в регулировании бизнес-процессов, которые могут создавать барьеры для молодых предпринимателей; бюрократические сложности; низкая информационная поддержка.

В *третьей главе* магистерской диссертации *«Направления совершенствования управления проектами поддержки молодежных инициатив в ЕАЭС»* обосновано, что проведенное нами теоретическое исследование и анализ эмпирической базы позволило нам выделить ряд проблем которые препятствуют эффективной организации управления проектами поддержки молодежных инициатив в ЕАЭС, для преодоления данных проблем и содействия процессу молодежной интеграции в ЕАЭС нами разработан проект: *«YouthEAEU Connect – Пульс Молодёжи ЕАЭС»*. Отсутствие единой стратегической базы и недостаток финансирования молодежных проектов в ЕАЭС требует создания целостной экосистемы поддержки. Проект поможет преодолеть барьеры координации, бюрократии и информированности, объединив ресурсы для эффективной поддержки молодежных инициатив на уровне всего Союза. Проектные мероприятия в рамках проекта *«YouthEAEU Connect – Пульс Молодёжи ЕАЭС»* направлены на системное развитие и поддержку молодежных инициатив в странах Евразийского экономического союза.

Основная цель проекта – создать единую межстрановую экосистему поддержки молодежных инициатив в ЕАЭС за 2 года, обеспечив рост реализуемых совместных проектов на 50% и повышение осведомленности молодежи о Союзе на 70%. Для достижения цели в рамках реализации проекта предполагается решение следующих задач: обеспечить создание устойчивой и активной платформы для межкультурного и межнационального диалога среди молодёжи стран ЕАЭС; способствовать развитию лидерских и коммуникативных компетенций участников для повышения их социальной ответственности и гражданской активности; сформировать ценностные ориентиры, способствующие укреплению интеграционных процессов и развитию общего молодежного идентичности в рамках Союза; повысить уровень информированности молодёжи о возможностях участия в

международных и региональных инициативах, стимулируя обмен опытом и знаниями; создать благоприятные условия для творческой самореализации, инновационного мышления и развития социально значимых проектов, направленных на устойчивое развитие сообществ; обеспечить междисциплинарный подход к развитию молодежного потенциала, интегрируя образовательные, культурные и социальные аспекты.

Реализация проекта предполагает несколько мероприятий: разработка общей стратегии развития молодежной политики в ЕАЭС; создание фонда молодёжных инициатив в рамках ЕАЭС «Поколение Драйв»; создание онлайн-платформы «Инициатива» с ресурсами, форумами, каталогами инициатив и подачей заявок на гранты Фонда; проведение форумов и хакатонов для генерации и отбора молодёжных инициатив; формирование экспертного пула – создание сети наставников и консультантов; информационная кампания – запуск соцсетей, онлайн-журнала, информационной рассылки о деятельности ЕАЭС и возможностях. Важным для проектов международного характера является разработка эффективной системы оценки их эффективности. Важно создать комплексную систему оценки эффективности, которая позволит объективно измерять результаты и корректировать деятельность.

В заключении обобщены основные выводы выполненного исследования и предложен ряд практических рекомендаций.

ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных журналах и изданиях, тезисы докладов на конференциях

1. Григорова, А. В. Управление проектами поддержки молодёжных инициатив в ЕАЭС [Текст] / А. В. Григорова // Актуальные исследования. – 2025. – № 21-2(256). – С. 82-83.
2. Григорова, А. В. Проектное управление в системе межгосударственного взаимодействия [Текст] / А. В. Григорова // Гуманитарные горизонты: диалог культур и традиций : Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции, Белгород, 29 мая 2023 года. – Белгород: ООО "Агентство перспективных научных исследований", 2025. – С. 45-48.