

На правах рукописи

Вартанов Владимир Арменович

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ
МОЛОДЕЖНО-ПАТРИОТИЧЕСКИХ НКО НА ОСНОВЕ
ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ЕАЭС**

Направление подготовки – 38.04.04 «Государственное и муниципальное
управление»

Программа – «Управление проектами в ЕАЭС»

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание степени
магистра

Белгород – 2025

Магистерская диссертация выполнена на кафедре социальных технологий и государственной службы ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Белгородский государственный университет» (НИУ «БелГУ»), кафедре евразийских исследований Белорусского государственного университета.

Научный руководитель: кандидат социологических наук, доцент
кафедры социальных технологий и
государственной службы
Бояринова Ирина Владимировна

Рецензент: доктор исторических наук, профессор
Русакович Андрей Владимирович

Защита состоится «24» июня 2025 года в «9.00» часов в аудитории «307» 14 корпус – Институт экономики и управления, в Белгородском государственном национальном исследовательском университете по адресу: 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В современном общественно-политическом и научном дискурсе внимание акцентируется на усиливающейся значимости гражданско-патриотического воспитания. На практике можно наблюдать динамику роста числа платформ, фасилитирующих развитие патриотических и гражданских инициатив. В настоящее время пространство ЕАЭС сталкивается с широким спектром вызовов и рисков, которые колеблются от дезинтеграции привычной монополярной системы до реконцептуализации исторической роли государства. В данных условиях приобретает особую актуальность опора на молодежно-патриотические платформы, содействующие укреплению диалога между государственными институтами и структурами гражданского общества, включая общественные ассоциации, проекты и инициативы.

Феномен патриотизма в науке традиционно связывается с эпохой национальных государств и долгое время определялся как важный идеологический фактор их формирования и развития. Вместе с тем как справедливо заметил М. Кром, «патриотизм всегда несет отпечаток своего времени». В случае нашей страны проведение специальной военной операции на Украине не могли не оказать влияние на систему патриотического воспитания. Президент В.В. Путин отметил: «Мы должны строить своё будущее на прочном фундаменте. И такой фундамент – это патриотизм. Мы, как бы долго ни обсуждали, что может быть фундаментом, прочным моральным основанием для нашей страны, ничего другого всё равно не придумаем. Это уважение к своей истории и традициям, духовным ценностям наших народов, нашей тысячелетней культуре и уникальному опыту сосуществования сотен народов и языков на территории России. Это ответственность за свою страну и её будущее».

Государственная поддержка молодежно-патриотических НКО в ЕАЭС играет важную роль в укреплении национальной идентичности, патриотизма и социальной сплоченности среди молодежи. На уровне ЕАЭС существуют общие стратегии и программы, направленные на стимулирование деятельности молодежных НКО. Среди них особенно важны инициативы по обмену опытом, обучению и развитию навыков молодых лидеров, а также поддержка проектов, способствующих укреплению межнационального диалога и межкультурного взаимодействия.

Некоммерческие организации выступают важным неотъемлемым инструментом, который способствует развитию гражданского общества в контексте правового государства, создавая коммуникативные мосты между публичной властью, секторальными направлениями и общественностью. В современной практике публичного управления наблюдается интеграция партисипативных механизмов, применение которых положительно сказывается на активизации участия граждан в выстраивании коммуникаций с органами публичной власти. На национальном уровне государства-члены ЕАЭС реализуют программы финансирования и грантовой поддержки для

молодежно-патриотических НКО, а также создают платформы для взаимодействия и укрепления партнерских связей между подобными организациями. В тоже время необходимо отметить, что механизмы государственной поддержки указанных НКО в ЕАЭС еще не сформированы, особенно в части использования проектного управления, чем и обусловлен выбор темы исследования.

Степень изученности проблемы. Вопросы определения государственной поддержки некоммерческих организаций являются достаточно изученными. Так, Н.А. Борисова, М.Ю. Грядунов, В.А. Деревянко, Е.А. Казакова, Е.И. Кайбичева, Н.К. Левкин, С.С. Медведева рассматривали ключевые формы и механизмы государственной поддержки некоммерческих организаций, а также их практическую эффективность.

Т.А. Видова, Ю.А. Головастова, И.Б. Кардашова, О.А. Коряковцева, М.М. Кром, Ю.В. Митяева изучали традиционные ценности и их роль в обеспечении национальной безопасности. Изучение патриотического воспитания, его становления и развития принадлежит ряду трудов таких авторов как С.В. Акиньшина, И.Г. Белякова, А.Г. Ипполитова, В.А. Орехова, И.В. Хлызова, Я.Ю. Шашкова и других.

Е.В. Бронников, Д.А. Казанцев, Д.А. Качусов, А.Н. Крикунов, А.Д. Задворняк, Е.М. Лига, А.Р. Макаева, Е.А. Орлова, А.М. Шаповалова анализировали состояние патриотического воспитания молодежи и опыт его развития силами некоммерческих молодежных организаций.

Степень проработанности проблемы в теоретических и практических источниках свидетельствует, что аспект использования потенциала молодежных патриотически ориентированных некоммерческих организаций на пространстве ЕАЭС и его государственная поддержка остается пока малоизученным.

Проблема исследования определяется противоречием между необходимостью совершенствования государственной поддержки молодежно-патриотических НКО и недостаточной концептуальной обоснованностью механизма использования проектного управления в указанном процессе на пространстве ЕАЭС.

Объектом выпускной квалификационной работы выступают инструменты государственной поддержки некоммерческих организаций. **Предметом** – технологии использования проектного управления в развитии молодежно-патриотических НКО в ЕАЭС.

Цель исследования – разработка рекомендаций по совершенствованию технологий использования проектного управления в поддержке молодежно-патриотических НКО в ЕАЭС.

Достижение указанной цели обусловило потребность в решении следующих задач:

- рассмотреть организационно-правовые основы исследования государственной поддержки молодежно-патриотических некоммерческих организаций в ЕАЭС;

- проанализировать практику организации государственной поддержки молодежно-патриотических НКО в рамках ЕАЭС;
- обосновать направления совершенствования технологий организации государственной поддержки молодежно-патриотических НКО в рамках ЕАЭС на основе проектного управления.

Теоретико-методологической основой исследования выступают основные положения системного подхода, раскрытого в трудах В.О. Вагиной, Е.Л. Омельченко, Е.А. Орловой, А.М. Шаповаловой и др., позволяющего раскрыть роль государственной поддержки молодежно-патриотических НКО в ЕАЭС как систему взаимодополняющих и взаимообусловленных элементов с многообразными внутренними связями между ними.

При написании выпускной квалификационной работы использовались различные **методы** и приемы: социально-экономический анализ, методы экономического анализа и сравнения, абстрактно-логический, монографический.

Эмпирической базой исследования выступили международные и федеральные нормативные правовые акты, регулирующие реализацию молодежной политики и государственную поддержку НКО, а также результаты авторского социологического исследования «Возможности развития молодежно-патриотических некоммерческих организаций в рамках ЕАЭС», проведенного в феврале-марте 2025 г. в формате экспертного опроса (n=44). В рамках исследования также использовалась информация открытых данных, размещенных органами государственной власти, ресурсными центрами и СО НКО на официальных сайтах и страницах в социальных сетях в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

Научная новизна исследования заключается в определении перспективных направлений внедрения проектного подхода в систему государственной поддержки молодежно-патриотических НКО, а также ключевых проблемных аспектов, препятствующих эффективному протеканию указанных процессов на пространстве ЕАЭС, что позволило обосновать проект «Евразийский общественно-ресурсный центр военно-патриотического воспитания “Щит”», направленный на устранение выявленных барьеров.

Апробация работы. Теоретические положения и эмпирические результаты исследования отражены в публикациях автора. Общий объем публикаций составил 0,8 п.л.

Практическая значимость рекомендаций исследования заключается в том, что его результаты могут быть использованы международными и государственными органами исполнительной власти, участвующих в процессе принятия решений стратегического характера в сфере использования потенциала молодежно-патриотических некоммерческих организаций. Отдельные положения магистерской диссертации могут использоваться при чтении специальных курсов для студентов направления

подготовки «Государственное и муниципальное управление» и других смежных специальностей.

Структура магистерской диссертации определена целью и задачами исследования и включается в себя введение, три раздела, заключение, список использованных источников, приложения.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во *введении* обоснована актуальность темы диссертационного исследования; раскрыта степень её научной разработанности; сформулирована проблема исследования; определены объект и предмет, гипотеза, цель и задачи, его научная новизна и выносимые на защиту основные положения; отражена теоретическая и методологическая основа диссертации; обосновано практическое значение работы; приведены сведения об апробации результатов исследования.

В *первой главе* исследования *«Организационно-правовые основы исследования государственной поддержки молодежно-патриотических НКО в рамках ЕАЭС»* отмечено, что укрепление гражданско-патриотического воспитания является важным фактором социальной стабильности и развития правового государства, способствующего формированию ответственного и активного гражданского общества, готового к преодолению современных вызовов и рисков. Молодежно-патриотическим НКО является созданное по инициативе граждан добровольное, самоуправляемое, некоммерческое формирование, осуществляющее в соответствии с уставом о его деятельности и при участии органов исполнительной власти и органов местного самоуправления военно-патриотическое воспитание молодежи, детей и имеющее в связи с этим право на финансовую поддержку указанной деятельности со стороны федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления.

Основными направлениями и формами деятельности молодежно-патриотического НКО являются: организация работы по техническим и военно-прикладным видам спорта; проведение военно-спортивных соревнований, игр, походов, экскурсий, показательных выступлений, войсковых стажировок; поисковая работа по увековечению памяти защитников Отечества, участие в проведении поисковых экспедиций, установлении имен погибших, запись воспоминаний очевидцев памятных событий военной истории Отечества; участие в сооружении и уходе за памятниками воинской славы; оказание помощи ветеранам военной службы и правоохранительных органов, семьям погибших при исполнении обязанностей военной службы; проведение мероприятий, связанных с памятными (победными) днями России, событиями военной истории родного края, воинской славы России, боевыми традициями армии и флота; организация работы военно-спортивных и оздоровительных лагерей для молодежи и детей.

Государственная поддержка молодежно-патриотических НКО обеспечивается комплексом правовых, организационно-административных, информационных, экономических и финансовых механизмов, включающих меры финансового (имущественная поддержка, налоговые льготы, гранты, субсидии) и нефинансового (переподготовка и повышение квалификации работников, информационно-консультационная инфраструктура, региональные и муниципальные программы поддержки) характера. Молодежно-патриотические НКО играют важную роль в формировании гражданской позиции, укреплении национальной идентичности и продвижении ценностей патриотизма среди молодежи. Программы поддержки могут варьироваться от культурных мероприятий до образовательных проектов и волонтерских инициатив, направленных на улучшение социальных условий и развитие сообщества.

Во второй главе «Практика государственной поддержки молодежно-патриотических НКО в рамках ЕАЭС» отмечено, что в странах ЕАЭС реализованы различные успешные проекты в сфере молодежно-патриотической деятельности, направленные на укрепление национальной идентичности, развитие гражданской активности и культурного наследия. Среди наиболее известных можно выделить:

1. Россия — проект «Юнармия», созданный для формирования у молодежи патриотического духа и военно-патриотического воспитания. Он включает в себя организацию военизированных лагерей, образовательных программ и мероприятий, посвященных истории страны.

2. Казахстан — программа «Жас Алаш», нацеленная на развитие гражданской ответственности и патриотизма среди молодежи через участие в социальных и культурных событиях, укрепление национальных традиций и истории.

3. Беларусь — проект «Беларускі патрыёт», который включает в себя кампании по популяризации исторического наследия, памятных дат и традиций белорусского народа.

4. Армения — инициатива «Հիմնական» (Координация), направленная на вовлечение молодежи в добровольческую деятельность, патриотические акции и поддержку культуры. Эти инициативы способствуют не только развитию национальной идентичности, но и укрепляют межличностные связи, усиливают единство внутри стран ЕАЭС.

Проведенное исследование свидетельствует, что экспертное сообщество оценивает государственную поддержку молодежно-патриотических НКО как достаточную. Наиболее действенными инструментами государственной поддержки молодежно-патриотических НКО в современных условиях выступают консалтинг НКО и консультативных групп, переподготовка и повышение квалификации сотрудников, грантовое и проектное финансирование, информационная и консультационная поддержка. Среди наиболее эффективных направлений развития, актуальных для молодежно-патриотических НКО, экспертами были выделены повышение мотивации сотрудников и волонтеров, работа

со СМИ и другими НКО, проектная деятельность и поиск новых источников финансирования. Кроме того, были определены и основные проблемные сферы в деятельности молодежно-патриотических НКО, к которым эксперты отнесли сокращение источников финансирования, высокую текучесть молодых кадров, профессиональное выгорание сотрудников и слабые навыки подготовки и подачи грантовых заявок.

В третьей главе магистерской диссертации *«Направления совершенствования государственной поддержки молодежно-патриотических НКО на основе проектного управления в рамках ЕАЭС»* обосновано, что направления дальнейшего развития молодежно-патриотических НКО могут включать в себя несколько ключевых областей: расширение программ образовательных и воспитательных инициатив, направленных на формирование гражданской ответственности, исторической памяти и патриотических ценностей среди молодежи; использование современных технологий, таких как цифровые платформы, социальные сети и мобильные приложения, для привлечения молодежной аудитории, распространения информации и организации онлайн-мероприятий; развитие межрегионального и международного сотрудничества для обмена опытом, совместных проектов и укрепления патриотической культуры; внедрение инклюзивных программ, учитывающих интересы и потребности различных социальных групп, в том числе молодежи с ограниченными возможностями; укрепление взаимодействия с государственными структурами, образовательными учреждениями и бизнесом для повышения эффективности деятельности и привлечения дополнительных ресурсов; поддержка молодежных лидеров и инициативных групп через обучение, менторство и грантовые программы для стимулирования их активной гражданской позиции; разработка новых форм и методов вовлечения молодежи в общественно-политическую жизнь и волонтерство для расширения их участия и ответственности.

В работе обоснована необходимость разработки и реализации проекта «Евразийский общественно-ресурсный центр военно-патриотического воспитания “Щит”». Общественно-ресурсный центр военно-патриотического воспитания уникален своей профильностью и направленностью на объединение и концентрацию различных ресурсов для создания комфортной среды функционирования именно военно-патриотических детских и молодежных общественных объединений. Целью реализации проекта которого выступает обеспечение комплексной и системной ресурсной поддержки деятельности военно-патриотических объединений на пространстве ЕАЭС путем открытия Евразийского общественно-ресурсного центра военно-патриотического воспитания «Щит» до конца 2026 года. Реализация проекта будет иметь значительный социальный эффект, проявляющийся в: активизации внутренних ресурсов ВПО, вовлечение их в практическую проектную деятельность (подача не менее 200 проектов для участия в различных конкурсах и грантах); повышении статуса молодежно-патриотических НКО в обществе; повышении качества реализуемых

социально-значимых проектов; увеличении количества вовлеченных в общественную деятельность граждан; расширении возможностей для развития молодежи и, как следствие, формирование сильного гражданского общества.

В *заключении* обобщены основные выводы выполненного исследования и предложен ряд практических рекомендаций.

ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных журналах и изданиях, тезисы докладов на конференциях

1. Вартанов, В. А. Цифровизация государственного управления в Российской Федерации: риски и преимущества [Текст] / В.А. Вартанов // Экономико-управленческий конгресс: сборник научных работ по итогам международного комплексного мероприятия (г. Белгород, 5–8 ноября 2024 г.) / под ред. В.М. Захарова, Я.И. Серкиной. – Белгород : ЦПП ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ», 2025. – С. 840-844.

2. Вартанов, В. А. Государственная поддержка молодёжно-патриотических некоммерческих организаций [Текст] / В. А. Вартанов // Научно-практический журнал «Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы». – 2025. – № 4. – С. 18-24.

3. Вартанов, В. А. Проявление коррупции в муниципальном управлении // Государство, власть, управление и таможенное регулирование в условиях цифровой трансформации: сборник научных трудов международной научно-практической конференции, Белгород, 17-18 апреля 2025 г. / под науч. ред. Н.Е. Соловьевой. – Белгород: ЦПП ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ», 2025.