

Секция 1

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ В БИЗНЕСЕ

Подсекция 1.1. Современные практики и тренды бизнес-администрирования

А. А. Акулова

Институт бизнеса БГУ, Минск, Беларусь

Научный руководитель – Д. Г. Гончерёнок, старший преподаватель

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СУБЪЕКТОВ БИЗНЕСА

Одной из ключевых проблем деятельности субъектов бизнеса, функционирующих в условиях нестабильности, является проблема обеспечения экономической безопасности и ее оценки. В статье дана характеристика состояния экономической безопасности компании ООО «Наш общий дом». Описаны стадии выявления уровня экономической безопасности в гостиничном бизнесе.

Ключевые слова: *экономическая безопасность, финансовая устойчивость, гостиничный бизнес, конкуренция, фондообеспеченность, финансовый рычаг (леверидж), пятифакторная модель Альтмана*

В условиях нестабильной среды, повторяющихся экономических кризисов и усиления конкуренции, вопросы экономической безопасности выходят на первый план для каждого хозяйствующего субъекта. Собственники и руководители бизнес-структур вынуждены постоянно принимать решения в целях нейтрализации различных угроз и повышения устойчивого развития предприятия. Обоснованность данных решений во многом зависит от правильной оценки текущего уровня экономической безопасности предприятия и факторов, на него влияющих.

Экономическая безопасность предприятия является комплексным понятием и включает в себя совокупность факторов, связанных не только с внутренним состоянием самого предприятия, но и с воздействием факторов внешней среды, с которыми предприятие вступает во взаимосвязь, следовательно, под экономической безопасностью предприятия понимается такое состояние защищенности хозяйствующего субъекта, при котором предприятие защищено от внешних и внутренних угроз, а также направлена на получение стабильного дохода в условиях бесперебойной работы и при задействовании всех ресурсов, имеющихся у предприятия [1].

Оценка экономической безопасности проводилась на примере ООО «Наш общий дом» (г. Москва).

Гостиничный бизнес, являясь одним из видов экономической деятельности, прямо или косвенно создает рабочие места и создает предпосылки для дальнейшего улучшения платежного баланса страны. В мире постоянно происходит процесс освоения новых концепций гостиничного бизнеса и модернизации старых. Предприятия гостиничного бизнеса относятся к сфере оказания услуг и имеют свои особенности в организации хозяйственной деятельности [2].

Гостиничный бизнес, как и другие отрасли экономики, подвергаются оценке с точки зрения эффективности функционирования, особенной составляющей которого является не только финансовая устойчивость, но и уровень обеспеченности материально-техническими ресурсами, кадровая политика и в целом показатели эффективности функционирования [3].

Существуют показатели, по которым можно понять, правильно ли ведется бизнес и эффективна ли стратегия в достижении поставленных целей. К таким показателям относятся:

- Room Revenue – выручка от продаж номерного фонда;
- Occupancy – загрузка, коэффициент заполняемости гостиницы;
- ADR (Average daily rate) – средняя цена за номер;
- RevPAR (Revenue per available room per day) – доход за один свободный номер;
- RevPAC (Revenue Per Available Customer) – доход на одного гостя.

Эти показатели помогают понять направление развития бизнеса и его относительное положение по отношению к конкурентам.

Существует четыре основных направления обеспечения экономической безопасности гостиничной деятельности:

- защита материальных ценностей;
- защита финансовых ценностей;
- защита персонала и гостей отеля;
- защита интеллектуальной собственности (в том числе коммерческой тайны).

Основным параметром экономической безопасности ООО «Наш общий дом» является его устойчивость к рискам и последствиям хозяйственной деятельности. Соответственно, оценивать экономическую безопасность компании в условиях неопределенности внешней среды можно тогда, когда влияние рисков минимально, а фирма располагает достаточными собственными ресурсами для дальнейшего развития.

Для грамотной аналитики существуют эффективные инструменты, такие как PEST-анализ, который позволяет выявить проблемы во внешней среде предприятия. Для того чтобы получить общую картину, соответствующую деятельности данного субъекта хозяйствования, необходимо рассмотреть экономические и политические факторы среды, в которой работает компания.

Политические факторы:

- обострение международных отношений;
- ужесточение законодательных актов;
- политическая нестабильность;
- введение санкций.

Экономические факторы:

- нестабильность экономики;
- рост инфляции;
- высокие внешние издержки;
- снижение платежеспособного спроса.

Социально-культурные факторы:

- нехватка квалифицированных кадров и специалистов;
- нестабильная динамика платежеспособного спроса;
- реализация социальных программ государством.

Технологические факторы:

- зависимость от зарубежных технологий;

- необходимость адаптации новых технологий.

Результаты PEST-анализа показывают, что, хотя положение и показатели ООО «Наш общий дом» укрепились, все же компания сталкивается с рядом проблем. Наиболее актуальные – это политическая и экономическая нестабильность.

Говоря о внешних факторах риска, стоит отдельно отметить недобросовестную конкуренцию. Это связано с тем, что в качестве угрозы может выступать организация, занимающаяся той же или смежной деятельностью. Недобросовестная конкуренция включает в себя:

- подрыв репутации конкурентов, а также доверия к ним потребителей;
- нарушение организации производственных процессов;
- уход ценных кадров к конкурирующим организациям на локальном рынке;
- дэмпинг.

Можно выделить основные внутренние факторы риска:

- кадровая политика предприятия, а также непосредственно кадровый состав предприятия;
- уровень финансовой независимости и устойчивости;
- конкурентоспособность;
- стратегический менеджмент [2].

Основными показателями материально-технической безопасности являются: фондообеспеченность, фондоотдача и материалообеспеченность, обеспеченность собственными оборотными средствами, текущая ликвидность, абсолютная ликвидность, пятифакторная модель Э. Альтмана, коэффициент финансовой независимости, коэффициент финансового рычага (левериджа), рентабельность продаж, рентабельность активов.

Финансовая составляющая экономической безопасности позволяет определить способность предприятия своевременно погашать свои обязательства; степень зависимости от внешних источников финансирования; уровень стабильности, независимости и устойчивости его финансовой системы при возможном воздействии существующих или возникающих угроз финансовым интересам [4].

Таким образом, угрозы экономической безопасности можно охарактеризовать как совокупность факторов внутренней и внешней среды, которые направлены на дестабилизацию успешного функционирования организации. В целях устранения данных угроз системой внутреннего контроля разрабатывается ряд мер, которые позволяют усилить контроль за должностными лицами, регулярно анализировать индикативную систему экономической безопасности, производить мониторинг, следить за легитимностью деятельности. За счет внедрения комплексной системы обеспечения экономической безопасности, которая направлена на всесторонний анализ и прогнозирование потенциальных угроз, а также имеет возможности оперативно регулировать объем и структуру издержек на обеспечение экономической безопасности, позволит напрямую воздействовать на общее финансовое состояние данного субъекта хозяйствования. Так, ООО «Наш общий дом» имеет большие шансы в достижении главной цели своей деятельности – устойчивого и эффективного функционирования [5].

Используя данный подход, компания при помощи наблюдения за изменением показателей деятельности сможет определить негативные тенденции и провести диагностику всего спектра мероприятий по снижению угроз экономической безопасности.

Этот подход учитывает производственные, рыночные и правовые признаки, контролирует все изменения, которые происходят в ходе деятельности предприятия, а также использует систему мониторинга, при помощи которой можно анализировать все изменения

как внешней, так и внутренней, которые повлияют на деятельность всего предприятия в целом [6].

Список использованных источников

1. Оценка экономической безопасности предприятия // Идате.ру. – URL: <https://idaten.ru/economic/ocenka-ekonomicheskoi-bezopasnosti-predpriyatiya?ysclid=m2rpe9eurs473608036> (дата обращения: 20.10.2024).
2. Яцына, К. В. Анализ системы оценки рисков экономической безопасности в гостиничной индустрии / К. В. Яцына // АПНИ. – URL: <https://apni.ru/article/8384-analiz-sistemi-otsenki-riskov-ekonomicheskoy?ysclid=m2rxbm5vj9999994824> (дата обращения: 20.10.2024).
3. Есембекова, А. У. Методика оценки уровня экономической безопасности организаций / А. У. Есембекова, В. А. Боровинских, М. В. Павлуцких // Финансы и управление. – 2016. – № 2. – С. 62–70.
4. Есембекова, А. У. Методика оценки уровня экономической безопасности организаций / А. У. Есембекова, В. А. Боровинских, М. В. Павлуцких // Финансы и управление. – 2016. – № 2. – С. 62–70. DOI: 10.7256/2409-7802.2016.2.19104
5. Разуваева, Е. Б. Комплексная методика оценки рисков и угроз экономической безопасности предприятия / Е. Б. Разуваева, Ю. В. Трифонова // Мир науки и мысли. – 2023. – № 1 – С. 151–153. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnaya-metodika-otsenki-riskov-i-ugroz-ekonomi-cheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya?ysclid=m2rzyri75c962037186> (дата обращения: 20.10.2024).
6. Агеева, О.А. Выявление и классификация угроз экономической безопасности на уровне предприятия / О. А. Агеева, Ю. Д. Матыцына // Международный научно-исследовательский журнал. – 2023. – № 8 (134). – URL: <https://research-journal.org/archive/8-134-2023-august/10.23670/IRJ.2023.134.142> (дата обращения: 20.10.2024).