

**СЕКЦИЯ 7**  
**«ЕВРАЗИЙСКАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ:  
БЕЗОПАСНОСТЬ, ТЕНДЕНЦИИ,  
МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО  
И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ВНЕШНИХ ВЫЗОВОВ»**

**КОНКУРЕНЦИЯ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ:  
ИНТЕГРАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ  
В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ**

**О. Г. Астапович**

*Белорусский государственный университет,  
пр. Независимости, 4, 220030, г. Минск, Беларусь, ast-oleg@bsu.by*

Представленная публикация посвящена особенностям конкуренции в современной мировой экономике, определяемым тенденциями глобального и регионального порядка. Обоснована необходимость управления международной конкурентоспособностью национальных субъектов и экономических систем различных уровней агрегирования с опорой на потенциал региональных интеграционных объединений. Значение проведенного исследования определяется приоритетностью обеспечения устойчивого социально-экономического развития национальной экономики в складывающихся геоэкономических условиях. Цель статьи — установить ключевые особенности современной конкуренции, а также возможности и факторы укрепления конкурентных позиций в существующем контексте, реализуемого через межстрановое интеграционное взаимодействие.

**Ключевые слова:** конкуренция; глобализация; международная экономическая интеграция; Евразийский экономический союз; Республика Беларусь.

**COMPETITION IN MODERN ECONOMY: POTENTIAL  
OF INTEGRATION IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION**

**O. G. Astapovich**

*Belarusian State University,  
4 Niezaliezhnasci Avenue, Minsk 220030, Belarus, ast-oleg@bsu.by*

The presented publication is devoted to the features of competition in the modern world economy, determined by the current trends at global and regional levels. Substantiated is the necessity of managing the international competitiveness of national entities and economic systems of various levels of aggregation, with the potential of regional integration associations as the basis thereto. The significance of the conducted research is related to the priority of ensuring sustainable socio-economic development of the national economy in the contemporary geo-economic conditions. The purpose of the article is to outline the key features of modern competition, as well as the opportunities and factors for strengthening competitive positions in the existing context, attainable by means of effective integration interaction between nations.

**Keywords:** competition; globalization; international economic integration; Eurasian Economic Union; Republic of Belarus.

Современный этап развития мировой экономики характеризуется рядом тенденций, среди которых наиболее значимыми с точки зрения влияния на международную конкуренцию представляются:

- глобализация, сопровождаемая усложнением и ускорением связанных с ней процессов;
- цифровизация различных аспектов хозяйственной деятельности;
- трансформация системы регулирования экономической жизни;
- реиндустриализация и включение местных производств в глобальные цепочки создания стоимости;
- сервисизация и интеллектуализация производимого продукта;
- модификация форм и методов конкурентной борьбы.

В этих условиях особую актуальность приобретает проблематика обеспечения конкурентоспособности, которая предполагает проведение оценки ее уровня методом межстрановых сопоставлений (пример — рейтинг Международного института управленческого развития [1]) и во многих странах включается в число приоритетов и национальных интересов на уровне документов стратегического значения (пример — Концепция национальной безопасности Республики Беларусь [2]).

Как отмечают современные исследователи, глобальная конкуренция сводится к задаче привлечения ценности/стоимости создаваемого и распределяемого в общемировом масштабе продукта (см., напр., [3]), от успешности решения которой зависит степень роста благосостояния отдельно взятых групп индивидов и населения конкретных регионов, стран и их объединений. При этом выгоды и интересы таких групп, очевидно, становятся целевой функцией в системе создания и управления конкурентными преимуществами как основы конкурентоспособности, которая предполагает в том числе нивелирование или обесценение существующих и возможных преимуществ иных субъектов.

Представляется обоснованным отметить важность более пристального внимания научных кругов проблемам ведения конкурентной борьбы в интернациональном измерении на трех ключевых уровнях: микро-, мезо и макроэкономическом. Интенсификация соперничества и поиски действенных способов формирования, развития и реализации конкурентного потенциала экономических субъектов, которыми выступают соответственно компании, отрасли и целые страны, приводит к необходимости переосмысления подходов к управлению конкурентоспособностью как интегральной характеристикой, выступающей фундаментальной основой экономической безопасности и долгосрочного устойчивого развития соответствующих субъектов.

Вследствие объективной конкурентной динамики, происходящей в условиях глобализации рынков, неизбежно происходит перераспределение ролей в системе международного разделения труда, что обуславливает географическую переориентацию торговых, инвестиционных, финансовых, трудовых потоков. Как результат, международная экономическая интеграция играет особую роль, поскольку позволяет странам-участникам укрепить свои позиции за счет:

- укрепления правовых и институциональных основ социально-экономического развития;
- объединения ресурсов и компетенций благодаря промышленной кооперации и научно-техническому сотрудничеству как предпосылке интенсификации инновационной деятельности;
- совместной отработки условий коллективной безопасности;
- создания условий для более плавного, управляемого погружения национальных производителей в международную конкурентную среду что достигается через сочетание защиты внутреннего рынка с неизбежным открытием границ во внутриинтеграционном пространстве.

В рамках ЕАЭС важность управления международной конкуренцией получила подтверждение как на нормативном уровне (Договор о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 г., раздел XVIII «Общие принципы и правила конкуренции», приложение № 19 «Протокол об общих принципах и правилах конкуренции» [4]), так и в институциональной структуре Союза (в структуре Евразийской экономической комиссии выделены Департамент антимонопольного регулирования и Департамент конкурентной политики и политики в области государственных закупок [5]). В данном случае регулирование рассматриваемой сферы является неотъемлемым элементом на пути к становлению единого рынка как совокупности «четырёх свобод», а наднациональные нормы направлены на устранение препятствий к формированию полноценного конкурентного поля без барьеров, изъятий и ограничений во внутрисоюзном формате.

Отдельным элементом формирующего общего рынка товаров (работ, услуг) в ЕАЭС выступает сегмент государственных закупок, который регулируется Протоколом о порядке регулирования закупок (Приложение № 25 к Договору о Евразийском экономическом союзе) на базе взаимного беспрепятственного доступа к внутренним закупкам друг друга, производимым за счет средств государственного бюджета и приравненных к нему источников, обеспечения полноценной реализации принципа открытости при выборе поставщиков, национального режима, поощрения конкуренции и противодействия коррупции.

Необходимо отметить, что в условиях открытой экономики государственные закупки, как правило, проводятся через организацию международных тендеров, которые выступают инструментом международной торговли, самостоятельным методом нетарифного регулирования и элементом антикоррупционной борьбы. Помимо этого, основываясь на совокупности фундаментальных принципов, таких как равенство, объективность, состязательность, адаптивность и пр., международные конкурентные процедуры могут использоваться как эффективный инструмент государственной конкурентной политики.

Масштабирование открытого сотрудничества по линии взаимной торговли на иные сегменты товарных рынков представляет значимый резерв для продвижения интеграционного строительства в выгодном для всех вовлеченных сторон ключе. Однако дальнейшее развитие и имплементация согласованных подходов к регулированию конкуренции в рам-

ках ЕАЭС потребует взвешенной оценки и регулярного мониторинга правоприменительной практики с целью обеспечения оптимального баланса между комплексом снимаемых препятствий для свободного взаимодействия по широкому спектру видов экономических отношений и приобретаемыми параллельно с этим возможностями для беспрепятственного доступа к новым рынкам (это касается также и внешнего контура благодаря соглашениям, заключаемым между данным объединением и третьими странами и(или) группами стран).

Результативность и динамичность выхода на новое качество управления конкурентоспособностью национальных экономик государств — членов ЕАЭС будет зависеть от ряда элементов, а именно:

— комплексной оценки внешней среды (в частности, требуют обработки новые реалии глобального экономического противостояния, все более устойчиво приобретающего характер межблокового и реализуемого через взаимные ограничения, использование санкционного давления, создание альтернативных групп и центров влияния);

— стратегического макропланирования и макроуправления;

— акцентированного стимулирования инновационного развития;

— ревизии подходов к определению, оценке и концептуальному обеспечению национальной безопасности;

— координации усилий, направленных на достижение целей национального развития, с партнерами по интеграционным проектам и общим геоэкономическим инициативам.

Стоит иметь в виду, что задействование возможностей региональной экономической интеграции является одним из направлений работы по достижению целей национального развития, что определяет, с одной стороны, важность его последовательной и максимально полной реализации, с другой — усиливает необходимость органичного встраивания такого инструмента в общую систему государственного регулирования социально-экономического развития страны.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. World Competitiveness Ranking // International Institute for Management Development. — URL: <https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-competitiveness-ranking/rankings/wcr-rankings/> (date of access: 01.09.2024).

2. Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь: решение Всебелорусского народного собрания от 25 апр. 2024 г. № 5 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&po=P924v0005> (дата обращения: 01.09.2024).

3. Тарануха, Ю. В. Конкуренция и конкурентоспособность / Ю. В. Тарануха. — М.: Русайнс, 2020. — 334 с.

4. Договор о Евразийском экономическом союзе: [подписан в г. Астане 29 мая 2014 г.] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&po=f01400176> (дата обращения: 01.09.2024).

5. Конкуренция и антимонопольное регулирование // Евразийская экономическая комиссия. — URL: <https://eec.eaeunion.org/comission/direction/caa/> (дата обращения: 01.09.2024).