

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ
Кафедра международных экономических отношений

КУРГУЗ Елизавета Романовна

**СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

Дипломная работа

Научный руководитель:
старший преподаватель,
Л. В. Хмурович

Допущена к защите

«__»_____20__ г.

Зав. кафедрой международных экономических отношений
кандидат экономических наук, доцент Н.В. Юрова

Минск, 2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	7
ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ.....	9
1.1 Сущность и особенности транснациональных банков	9
1.2 Функции транснациональных банков	17
ГЛАВА 2 АНАЛИЗ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	20
2.1 Основные стратегии развития транснациональных банков	20
2.2 Влияние цифровизации на эволюцию стратегий транснациональных банков	37
2.3 Проблемы и перспективы развития транснациональных банков	45
ГЛАВА 3 РЕГУЛИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ	51
3.1 Национальное и наднациональное регулирование транснациональных банков	51
3.2 Транснациональные банки в Республике Беларусь	55
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	63
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	66

ПЕРЕЧЕНЬ УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ

БКБН	Базельский комитет по банковскому надзору
ЕАЭС	Евразийский экономический союз
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
ИИ	Искусственный интеллект
МВФ	Международный валютный фонд
НБ	Национальный банк
НБРБ	Национальный банк Республики Беларусь
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ООН	Организация объединённых наций
СиП	Слияния и поглощения
США	Соединенные штаты Америки
ТНБ	Транснациональный банк
ТНК	Транснациональная корпорация
HSBC	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation
ESG	Environmental, social, and corporate governance

АННОТАЦИЯ

Структура и объем дипломной работы: 70 с., 5 рис., 8 табл., 68 источников.

Ключевые слова: БАНК, ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК, ЦИФРОВИЗАЦИЯ БАНКОВСКИХ УСЛУГ, ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Текст реферата

Объект исследования: международный банковский сектор.

Предмет исследования: стратегии развития транснациональных банков.

Цель исследования: анализ стратегий развития транснациональных банков в условиях цифровизации.

Методы исследования анализ и синтез, индукция и дедукция, сравнение, системный подход.

Полученные результаты и их новизна.

В дипломной работе рассмотрены теоретические аспекты транснациональных банков, проанализированы их стратегии развития. Автором охарактеризованы преимущества и недостатки каждой из стратегий, дана оценка результативности, а также предложена собственная классификация имеющихся стратегий развития транснациональных банков. В работе рассмотрены проблемы и перспективы развития ТНБ, отражены основные аспекты, связанные с регулированием деятельности транснациональных банков на национальном и наднациональном уровне, а также проанализировано их функционирование на рынке Республики Беларусь.

Достоверность материалов и результатов дипломной работы.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

Область возможного практического применения:

Результаты дипломной работы могут быть использованы органами государственного управления и Национальным банком Республики Беларусь при принятии управленческих решений по регулированию деятельности транснациональных банков, а также в учебном процессе при изучении дисциплин по мировой экономике.

(подпись студента)

АНАТАЦЫЯ

Структура і аб'ём дыпломнай работы: 70 с., 5 мал., 8 табл., 68 крыніц.

Ключавыя словы: БАНК, транснацыянальны БАНК, цыфравізацыі банкаўскіх паслуг, лічбавыя тэхналогіі, стратэгія развіцця

Тэкст рэферата

Аб'ект даследавання міжнародны банкаўскі сектар.

Прадмет даследавання стратэгіі развіцця транснацыянальных банкаў.

Мэта даследавання разгляд стратэгіі развіцця транснацыянальных банкаў ва ўмовах цыфравізацыі.

Метады даследавання Аналіз і сінтэз, індукцыя і дэдукцыя, параўнанне, сістэмны падыход.

Атрыманыя вынікі і іх навізна.

У дыпломнай працы разгледжаны тэарэтычныя аспекты транснацыянальных банкаў, прааналізаваны іх стратэгіі развіцця. Аўтарам ахарактарызаваны перавагі і недахопы кожнай з стратэгіяў, дадзена ацэнка выніковасці, а таксама прапанавана ўласная класіфікацыя наяўных стратэгіяў развіцця транснацыянальных банкаў. У працы разгледжаны праблемы і перспектывы развіцця ТНБ, адлюстраваны асноўныя аспекты, звязаныя з рэгуляваннем дзейнасці транснацыянальных банкаў на нацыянальным і наднацыянальным узроўні, а таксама прааналізавана іх функцыянаванне на рынку Рэспублікі Беларусь.

Дакладнасць матэрыялаў і вынікаў дыпломнай працы.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

Вобласць магчымага практычнага прымянення:

Вынікі дыпломнай працы могуць быць выкарыстаны органамі дзяржаўнага кіравання і Нацыянальным банкам Рэспублікі Беларусь пры прыняцці кіраўнічых рашэнняў па рэгуляванні дзейнасці транснацыянальных банкаў, а таксама ў навучальным працэсе пры вывучэнні дысцыплін па сусветнай эканоміцы.

(подпіс студэнта)

ANNOTATION

The structure and volume of the thesis: 70 p., 5 fig., 8 table., 68 sources.

Keywords: BANK, MULTINATIONAL BANK, DIGITALIZATION OF BANKING SERVICES, DIGITAL TECHNOLOGIES, DEVELOPMENT STRATEGY

The text of the abstract

The object of research is the international banking sector.

The subject of the research is the development strategy of multinational banks.

The purpose of the research is to consider the development strategies of multinational banks in the context of digitalization.

Research methods: analysis and synthesis, induction and deduction, comparison, systematic approach.

The results obtained and their novelty.

The thesis examines the theoretical aspects of multinational banks and analyzes their development strategies. The author describes the advantages and disadvantages of each strategy, evaluates the effectiveness, and offers his own classification of existing strategies for the development of multinational banks. The paper examines the problems and prospects of TNB development, reflects the main aspects related to the regulation of multinational banks at the national and supranational levels, and analyzes their functioning in the market of the Republic of Belarus.

The reliability of the materials and results of the thesis.

The author of the work confirms that the computational and analytical material presented in it correctly and objectively reflects the state of the process under study, and all theoretical, methodological and methodological provisions and concepts borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

Scope of possible practical application:

The results of the thesis can be used by government agencies and the National Bank of the Republic of Belarus in making managerial decisions on regulating the activities of multinational banks, as well as in the educational process when studying disciplines on the global economy.

(student's signature)